



# MEMORIA INSTITUCIONAL UPSA 2023

 **UPSA**  
FUNDACIÓN UNIVERSIDAD PRIVADA  
DE SANTA CRUZ DE LA SIERRA



MEMORIA INSTITUCIONAL  
**UPSA 2023**

Memoria UPSA 2023  
© 2023, Fundación Universidad Privada de Santa Cruz de la Sierra - UPSA  
Primera Edición

Año: 2023

#### **DERECHOS DEL AUTOR**

Prohibido la reproducción total o parcial de la presente obra por cualquier medio sin citar expresamente la fuente.

Fundación Universidad Privada de Santa Cruz de la Sierra - UPSA  
Av. Paraguá y 4to. Anillo  
Tel.: +591 (03) 346 4000 | Fax: +591 (03) 346 5757  
Casilla 2944

Santa Cruz de la Sierra, Bolivia

## PRESENTACIÓN 9

Presidente del Directorio de la Fundación UPSA	9
Rectora	11

## GOBIERNO CORPORATIVO 13

Fundación UPSA	13
Directorio Fundación UPSA	14
Autoridades universitarias	15
Indicadores globales	16

## GESTIÓN INSTITUCIONAL 23

Autoridades Académicas	24
------------------------	----

## ESTUDIANTES 25

Soporte emocional	26
Capacitación estudiantil	26
Beca a la excelencia	29

## DOCENTES 31

Capacitación docente	32
Reconocimientos	33
Distinciones entregadas	36

## INVESTIGACIÓN 39

Investigaciones	43
Proyecto Innova Erasmus+	46
Proyectos de investigación de estudiantes	46

## PUBLICACIONES 47

## PODCAST 49

Programas	49
-----------	----

## APOYO ACADÉMICO 51

Tutorías de apoyo académico	51
Responsabilidad social universitaria	52

## INTERNACIONALIZACIÓN 59

Docentes internacionales	59
Convenios	64
Junta de Cinda en la universidad de Málaga, España	68

Estudiantes en intercambios internacionales	69
Doble titulación	70
Pasantías internacionales	71

## VÍNCULO EMPRESARIAL 73

## GRADUADOS 75

Bolsa laboral	76
Buho de plata	76

## FACULTAD DE ARQUITECTURA, DISEÑO Y URBANISMO 77

Actividades académicas	79
Actividades académicas no curriculares	87
Actividades en general	89
Conclusiones	95

## FACULTAD DE CIENCIAS EMPRESARIALES 97

Introducción	100
Trabajos finales de grado y exámenes de grado	101
Relaciones con empresas e instituciones nacionales e internacionales	102
Actividades académicas	104
Actividades externas	107
Investigaciones	109
Tranferencia de conocimiento	109
Proyectos y redes internacionales	110
Actividades extracurriculares	111
Centro de Investigación de Ciencias Administrativas, Económicas y Financieras - CICAEF	114
Vínculo empresarial	114
Actividades para bachilleres	115
Evento de impacto local, nacional e internacional	116
Tranferencia de conocimiento	116
Distinción docente	117
Conclusiones	117

## FACULTAD DE CIENCIAS JURÍDICAS Y SOCIALES 119

Introducción	121
Actividad académica	122
Actividades extracurriculares	122
Conferencias nacionales e internacionales	124

Publicaciones	126
Competencias	126
Actividades para la comunidad	127
Actividades externas	127

## **FACULTAD DE HUMANIDADES, COMUNICACIÓN Y ARTES** **129**

Introducción	132
Actividades académicas	132
Investigación	133
Publicaciones	134
RSU (extensión social)	135
Prácticas clínicas	136
Vinculación empresarial	137
Internacionalización	138
Desfiles, exposiciones y ferias	139
Concursos	142
Centros de investigación	143

## **FACULTAD DE INGENIERÍA** **145**

Introducción	148
Actividades académicas	148
Actividades de extensión facultativa	149
Conclusiones	153

## **DIRECCIÓN DE POSTGRADO - DIP** **155**

Programas impartidos	158
Graduados	159
Actividades extracurriculares	159
Actividades académicas no curriculares	161

## **MEJORAMIENTO ACADÉMICO E INSTITUCIONAL** **165**

Plan de acción estratégico	167
Acreditación de carrera ante ARCU-SUR MERCOSUR	168
Sistema de gestión de la calidad	168
Estudios internos y externos	169
UPSAVirtual	169
Programas de retención	169

## **DEPARTAMENTO DE ASESORÍA Y BIENESTAR ESTUDIANTIL - DABE** **175**

Introducción	177
--------------	-----

Orientación vocacional	178
Cambio de carrera	178
Apoyo a casos de retención	179
Matrícula supervisada	179
Abordaje psicológico	179
Características de la atención del servicio	179
Sistematización de pruebas psicotécnicas del DABE	179
Área de información	180
Integración estudiantil	181
Talleres	184
Encuentros	185
Beca fundación	186
Actividades complementarias	186
Actividades de RSU	189
Campañas externas	193
Investigación	194
Representaciones DABE	195
OUIG	196

## **UNIDAD DE EDUCACIÓN CONTINUA - CENACE** **197**

Actividades desarrolladas	200
Área de educación continua	200
Capacitaciones in company	201
Convenios	202

## **EXTENSIÓN CULTURAL** **203**

Cursos, charlas y talleres	205
Presentaciones artísticas en etapa de inscripciones	206
Promo UPSA	207
Orquesta Sinfónica Juvenil de Santa Cruz	207
Festivales	208
Elencos	210

## **UNIDAD DE DEPORTES** **213**

Campeonatos	215
Campeonatos intercarreras	216
Copa UPSA promociones	216
Campeonato interamigos futsal	217
Juegos deportivos intercarreras	217
Copa UPSA pre promociones	218
Juegos deportivos universitarios departamentales 2023	219

## **DIRECCIÓN DE COMUNICACIÓN E IMAGEN 221**

Gestión de visibilidad mediática	224
Gestión de la reputación	226
Gestión de la comunicación	226

## **DIRECCIÓN DE ADMISIONES 229**

Actividades	232
-------------	-----

## **BIBLIOTECA 233**

## **UNIDAD DE INTERNACIONALIZACIÓN 237**

Movilidad estudiantil	239
-----------------------	-----

## **ALUMNI 245**

Acto de colación	248
Aniversario carreras de ingeniería económica, auditoría y finanzas 570 - 580	250
Cena de arquitectura	251
Plataforma de graduados	251
Convenios Alumni	251
Beneficios para la comunidad UPSA	252
Activaciones	252
Bolsa laboral y requerimientos de pasantes	253
Carnetización	255
Pin	255
Feria de vinculación empresarial	255
Bodas de plata	256

## **VENTANILLA ÚNICA 257**

Asuntos estudiantiles	260
-----------------------	-----

## **ADMINISTRATIVOS 2023 263**

## **PERSONAL ACADÉMICO Y ADMINISTRATIVO 2023 269**

## **DOCENTES 2023 270**



# PRESENTACIÓN

## Presidente del directorio de la Fundación UPSA

Para la Fundación UPSA, la gestión 2023 fue de grandes e importantes avances para la institución, en lo académico, institucional y el aporte a Santa Cruz en términos más amplios.

La presente Memoria resume las múltiples actividades realizadas a nivel corporativo durante la gestión, pero principalmente académicas desde las Facultades, Direcciones y Unidades de la UPSA.

Las actividades se vieron muy enriquecidas por la modalidad presencial plena, volviendo a la realización de éstas en todos los espacios del Campus, vital para la formación integral, la interacción, el diálogo, el debate y el contacto personal entre docentes y estudiantes.

Desde el Directorio de la UPSA, hemos visto con beneplácito muchas actividades de gran impacto como el segundo ciclo de 'A View From The Top', con importantes figuras de las empresas e instituciones de Santa Cruz y graduados exitosos de la UPSA. También destacó en marzo el inicio del acuerdo de colaboración con la Universidad de Texas A&M para proyectos, intercambios y programas de maestría. Por otro lado, fue un importante avance el convenio de Doble Titulación con la Universidad de Navarra y la Universidad de Montevideo. No menos gratificante fue ser la primera Universidad del ranking MERCOSUR por noveno año consecutivo, bajo un estudio multi stakeholders en el país.

El Directorio también apoyó el lanzamiento de la carrera de Ingeniería Mecatrónica y Robótica, una profesión de tendencia y que impacta a toda la industria y la vida en el presente y futuro.

Es importante destacar que la gestión 2023 es el año cinco del Plan UPSA Horizonte 2034, evaluando los avances del primer quinquenio y analizando decisiones que serán adoptadas para el inicio segundo período de 5 años, buscando alcanzar año a año las metas que llevarán a alcanzar la visión de futuro de la UPSA cuando cumpla sus Bodas de Oro.

El Directorio dio por otro lado su respaldo a las actividades planeadas para la gestión 2024, cuando la UPSA cumple 40 años de vida institucional.



ALEJANDRO LORA LONGARIC



# PRESENTACIÓN

## Rectora

Con gran satisfacción, me complace presentar a la Comunidad UPSA y a la ciudadanía boliviana la Memoria Anual de actividades de nuestra Universidad. Este documento resume las acciones y experiencias más relevantes que nuestra Casa de Estudios Superiores vivió durante la gestión 2023.

Fue un año de intensa actividad presencial de docentes, estudiantes, graduados, desde las Facultades y también desde las distintas asignaturas, múltiples temas y aprendizajes, ferias, encuentros, congresos, conferencias, paneles, conversatorios, debates semana a semana fueron los espacios de un enriquecedor conocimiento y experiencias complementarias a la formación.

Retornaron también con fuerza los intercambios internacionales y las postulaciones al programa de Doble Titulación que sumó convenios con dos entidades prestigiosas como la Universidad de Navarra (España) y Universidad de Montevideo (Uruguay), además de las ya existentes con la Universidad de Génova (Italia), Rennes School of Business (Francia) y la Universidad Católica de Murcia (España).

Destacamos que en febrero se obtuvo la aprobación del Plan de Estudios de la carrera de Ingeniería Mecatrónica y Robótica, carrera que se incluyó en la oferta académica para los bachilleres 2023.

Asimismo, celebramos los 39 años de vida institucional, anunciando la proximidad a las 4 décadas y planeando una serie de acciones y mensajes para resumir los principales retos y logros alcanzados a lo largo del tiempo, enmarcados en esta misión de formar los mejores profesionales con elevados valores y un espíritu emprendedor.

Se trabajó intensamente con los docentes buscando mantener la calidad académica, y a la vez entender los nuevos escenarios y las tecnologías de la información y el conocimiento, para dar el salto a incorporar la inteligencia artificial, como una herramienta en la formación, entendiéndose adecuadamente.

Nuestro Directorio acompañó con decisiones acertadas para apuntalar el liderazgo institucional y académico de la UPSA, lo que permite a las nuevas generaciones de jóvenes optar por una Universidad de clase mundial, pero con el sello propio de una institución cruceña.



LAUREN MÜLLER DE PACHECO





# GOBIERNO CORPORATIVO

## FUNDACIÓN UPSA

Creada en 1984 por la Cámara de Industria, Comercio, Servicios y Turismo de Santa Cruz (CAINCO), la Fundación Universidad Privada de Santa Cruz de la Sierra (UPSA) tiene el propósito de aportar al fortalecimiento del sector productivo y empresarial del país mediante la formación de profesionales competitivos, actividades de extensión de alto impacto social y programas de investigación que contribuyan al desarrollo de la ciencia y la tecnología.

El Directorio de la Fundación UPSA es la instancia que define las políticas y las directrices de la Universidad Privada de Santa Cruz de la Sierra; su labor, junto a la de las autoridades académicas y administrativas de nuestra Universidad, es dirigir las acciones que se gestan dentro de la Institución en los distintos niveles que la componen, y que inciden directamente en su funcionamiento de acuerdo con los objetivos planteados y la misión que tiene como Universidad. Conforme a su Estatuto, el Directorio de la Fundación UPSA está integrado por once miembros y un síndico, designados por la CAINCO.

En esta gestión se definieron aspectos centrales para la sostenibilidad y el fortalecimiento de la institución como directrices de gestión

económico-financiera, impulso a la modernización y mejoras de tecnología e infraestructura, autorización para la reconstrucción de portería peatonal con instalación paneles solares y mejora salarial docentes tiempo horario.

A nivel de normativas se realizó la aprobación departamental del nuevo Estatuto, el ajuste de programas de Becas y ajuste de 16 procedimientos de calidad.

En el aspecto académico se tuvo el total respaldo para la nueva carrera: Ingeniería de Energías Sostenibles y la apertura de 7 programas de Postgrado.

## DIRECTORIO FUNDACIÓN UPSA

Alejandro Lora Longaric	Presidente
Federico Stelzer Castedo	Vicepresidente
Daniel Velasco Oyola	Tesorero
Mónica Denise Hurtado Castedo	Secretaria
Hernán Mauricio Suárez Meruvia	Síndico
Mauricio Mariaca Álvarez	Vocal
Orlando Javier Vaca Carranza	Vocal
Matías Honnen Miyadaa	Vocal
María Lía Serrate Paz Ramajo	Vocal
Julio Fernando Silva Sandoval	Vocal
Ronald Mariscal Flores	Vocal
Ives de Chazal Velardes	Vocal



## AUTORIDADES UNIVERSITARIAS

Lauren Müller de Pacheco	Rectora
Tihana Vranjican de Suárez	Gerente General
Sergio Daga Mérida	Vicerrector
Roberto Antelo Scott	Secretario General
Víctor Hugo Limpías Ortiz	Decano de la Facultad de Arquitectura, Diseño y Urbanismo
Mary Esther Parada Parada	Decana de Ciencias Empresariales
Fernando Núñez Jiménez	Decano de Ciencias Jurídicas y Sociales
Oscar Serrate Cuéllar	Decano de la Facultad de Ingeniería
Marion K. Schulmeyer	Decana de la Facultad de Humanidades, Comunicación y Artes
Juan Carlos Simoni	Coordinador de la Facultad de Arquitectura, Diseño y Urbanismo
Gabriela Roca	Directora de CENACE
Estela Subirana Hiza	Directora de Postgrado
Claudia M. Cortez Orozco	Directora de Mejoramiento Institucional
Julvi Molina Machicao	Directora Académica
María Lourdes Chalup Monasterio	Directora de Comunicación e Imagen
Osvaldo Rosales Sadud	Jefe de Ingeniería Civil
Claudia Tinoco Guerrero	Jefe de Ingeniería Industrial y de Sistemas
Raquel Clouzet Jiménez	Jefe de Diseño y Gestión de la Moda
Luz Mariela de los Ríos Cabrera	Jefe de Carrera Administración de Empresas
Rina Lisbet Torrico Rojas	Jefe de Carrera Ingeniería Financiera
Naira Marely Bustos Espinoza	Jefe de Carrera Comunicación Estratégica y Corporativa
Antonio de la Vía	Jefe de Carrera de Ingeniería Comercial (Desde 10 de julio)

## INDICADORES GLOBALES

Las actividades institucionales iniciaron el martes 2 de enero, luego de la vacación colectiva de fin de año, conforme estaban planificadas en el Calendario Académico aprobado por el Ministerio de Educación.

### Gestión académica e institucional

La gestión universitaria se desarrolló en dos períodos regulares: Semestre 1/2023, del lunes 6 de febrero al lunes 26 de junio, y Semestre 2/2023, del martes 1 de agosto al martes 19 de diciembre, y dos períodos intensivos, Curso de Verano, del lunes 9 de enero al sábado 4 de febrero, y Curso de Invierno, del lunes 3 al sábado 29 de julio.



### Programas impartidos

A través de las cinco facultades, durante la gestión se administró 20 carreras de pregrado:

<b>Facultad de Arquitectura, Diseño y Urbanismo</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Arquitectura</li> <li>- Diseño Industrial</li> </ul>
<b>Facultad de Ciencias Empresariales</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Administración de Empresas</li> <li>- Auditoría y Finanzas</li> <li>- Comercio Internacional</li> <li>- Ingeniería Comercial</li> <li>- Ingeniería Económica</li> <li>- Ingeniería Financiera</li> <li>- Marketing y Publicidad</li> </ul>
<b>Facultad de Ciencias Jurídicas y Sociales</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Derecho</li> </ul>
<b>Facultad de Humanidades, Comunicación y Artes</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Comunicación Estratégica y Corporativa</li> <li>- Diseño Gráfico</li> <li>- Diseño y Gestión de la Moda</li> <li>- Psicología</li> </ul>
<b>Facultad de Ingeniería</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Ingeniería Civil</li> <li>- Ingeniería de Petróleo y Gas Natural</li> <li>- Ingeniería de Sistemas</li> <li>- Ingeniería Electrónica</li> <li>- Ingeniería Industrial y de Sistemas</li> <li>- Ingeniería Informática Administrativa</li> </ul>

La innovación mayor en el aspecto académico estuvo en la incorporación de Minors o Menciones, la que se abrió para toda la comunidad estudiantil con la certificación avalada por el Centro de Educación Continua de la Universidad, CENACE. A continuación el listado:

Facultad	Minors o Menciones
<b>Facultad de Arquitectura, Diseño y Urbanismo</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Building Management</li> <li>- Product Innovation &amp; Development</li> </ul>
<b>Facultad de Ciencias Empresariales</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Business Intelligence</li> <li>- Agribusiness</li> <li>- Derecho Corporativo</li> <li>- Dirección Financiera</li> <li>- Branding Corporativo</li> </ul>
<b>Facultad de Ciencias Jurídicas y Sociales.</b> (Son parte del Plan de Estudios)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Derecho Empresarial</li> <li>- Relaciones Internacionales</li> </ul>
<b>Facultad de Humanidades, Comunicación y Artes.</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Advertising &amp; Branding</li> <li>- Advertising &amp; Digital Multimedia</li> <li>- Fashion Digital Design</li> </ul>
<b>Facultad de Ingeniería</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Business Strategy</li> <li>- Project Management</li> <li>- Data Analysis</li> <li>- Intelligent Systems</li> <li>- Corporate Finance</li> <li>- Electrical Energy / Networks &amp; Telecommunications</li> </ul>

Asimismo, la Dirección de Postgrado administró 25 programas:



<b>Maestrías</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Maestría en Dirección y Gestión Empresarial</li> <li>- Maestría en Marketing y Negocios Internacionales.</li> </ul>
<b>Diplomados</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Educación Superior</li> <li>- Habilidades Gerenciales y Coaching</li> <li>- Construcción de Obras Civiles</li> <li>- Diseño de Interiores A y B</li> <li>- Escritura Creativa</li> <li>- Marketing Avanzado y Dirección de Ventas.</li> </ul>
<b>Programas internacionales</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Programa Internacional en Data Science for Business Intelligence (ENAE / UPSA)</li> <li>- Programa Internacional en Soft Skills</li> <li>- Mindfulness &amp; Leadership (Habilidades Blandas, Conciencia Plena y Liderazgo)</li> <li>- Programa Internacional de Alta Dirección en Agronegocios – b2b Agri</li> <li>- Programa Internacional Gestión del Bienestar y Armonía Organizacional.</li> </ul>
<b>Postítulos</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Postítulo en Fotografía Publicitaria</li> <li>- Logística Portuaria del Comercio Exterior</li> <li>- Evaluación Financiera de Inversiones</li> <li>- Postítulo en Dirección Estratégica de Proyectos</li> <li>- Diseño de Tiendas Retail Pop Up Store</li> <li>- Postítulo en Banca, Microcrédito</li> <li>- Valores y Seguros</li> <li>- Gestión del Emprendimiento</li> <li>- Postítulo en Tributación Nacional e Internacional</li> <li>- Terapia Cognitiva Conductual</li> <li>- Derecho Laboral y Seguridad Social</li> <li>- Postítulo en Electromovilidad</li> <li>- Juego de Negocios, Modalidad Individual.</li> </ul>

La gestión institucional fue intensa con participación de Rectorado y autoridades académicas en diversos eventos nacionales e internacionales sobre la calidad educativa, la investigación y las relaciones internacionales entre los que nombramos a continuación:

- IAC CINDA. Instituto de Aseguramiento de la Calidad, Santiago de Chile.

- Comité Directivo CINDA, Málaga, España.
- Congreso Internacional Innovación Educativa, Monterrey, México.
- XIII Reunión Junta de Gestión Proyecto INNOVA, Sucre, Bolivia.
- IV Taller de Formación INNOVA, Sucre, Bolivia.
- 34ª Asamblea de la RLCU, Cali, Colombia.
- Congreso Interamericano de Psicología, Asunción del Paraguay.
- QS Higher Ed Summit: Américas 2023, Santo Domingo.
- 35 aniversario del ENAE Bussines School, Murcia España.
- Coloquio 'Movilidad social, desigualdad y mercados', Cuernavaca, México.

### Estudiantes

Durante la gestión 2023, la población estudiantil de pregrado alcanzó 3.080 alumnos en el primer semestre y 2.962 en el segundo; asimismo, en postgrado se contabilizó 786 estudiantes y en educación continua 180 capacitaciones con un total de 4.588 participantes.

**3.080**  
ESTUDIANTES

PREGRADO

### Docentes

Los docentes de la UPSA sumaron 239 en pregrado, 184 en postgrado y 78 en educación continúa, destacándose por su compromiso institucional, su vocación académica y capacidad profesional, lo que contribuyó decididamente a la formación integral de los estudiantes.

**239**  
DOCENTES

PREGRADO

**184**  
DOCENTES

POSTGRADO

**78**  
DOCENTES

EDUCACIÓN CONTINUA



**146**  
FUNCIONARIOS

### Personal de planta

Una de las fortalezas de la UPSA es su plantel académico administrativo a tiempo completo, altamente identificado, capacitado, estable y eficiente. El compromiso y la dedicación del personal fueron reconocidos a través de diversas actividades de estímulo promovidas para este fin. En la gestión fueron 146 los funcionarios.

### Graduados

En la gestión, 489 nuevos graduados obtuvieron su diploma académico de pregrado, con lo que se alcanzó un total de 10.865 graduaciones hasta 2023 que corresponde a profesionales formados por la UPSA en las diferentes carreras a lo largo de su vida institucional. El 35º Acto de Colación de la Universidad Privada de Santa Cruz de la Sierra (UPSA) tuvo lugar entre el 11 y 15 de diciembre en el Centro de Convenciones y fue dividido en seis ceremonias.



A nivel de postgrado, recibieron su diploma académico 439 nuevos profesionales, que elevaron a 5.477 la cifra histórica de postgraduados de la UPSA en diferentes programas. Los graduados participaron en el Acto de Colación de Grado de la DIP 2022-2023 que tuvo lugar el 10 de marzo en el Centro de Convenciones.

**1.788**  
ESTUDIANTES  
BECADOS

2023

### Estudiantes becados

Fueron beneficiarios con algún tipo de beca 1.788 estudiantes de pre grado y 465 de postgrado. Estas cifras constituyen una muestra de la sensibilidad y la responsabilidad social de la Universidad, así como del incentivo al esfuerzo académico, personal, cultural y deportivo de los estudiantes destacados.

### Consejo Académico

Los miembros del Consejo Académico de la UPSA -integrado por la Rectora, el Vicerrector, el Secretario General, los Decanos, la Directora de Mejoramiento institucional, la Directora académica, la Directora de Comunicación, los Jefes de carrera y coordinadores facultativos- se reúnen semanalmente desde la creación de nuestra Institución, para brindar informes, proponer políticas y reglamentos, atender situaciones especiales de docentes y estudiantes y dictaminar el quehacer universitario.

El Consejo Académico de la UPSA, órgano académico colegiado más importante de la Universidad, tuvo el jueves 24 de noviembre, su reunión 1.267 -la última del año- presidida por la Mgs. Lauren Müller de Pacheco, Rectora. La misma estuvo centrada en aspectos de cierre del período académico 2/2023 y las determinaciones para la gestión 1/2024, para la celebración de las cuatro décadas de vida institucional.





## GESTIÓN INSTITUCIONAL

En abril de 2023, Alejandro Lora Longaric fue reelegido como Presidente del Directorio de la Fundación Universidad Privada de Santa Cruz de la Sierra (UPSA), por la gestión 2023 a marzo 2024.

El Presidente de la Cámara de Industria, Comercio, Servicios y Turismo (CAINCO), Ing. Fernando Hurtado Peredo, compartió el 18 de mayo con los integrantes del nuevo Directorio de la UPSA. En la ocasión, instó al nuevo Directorio a trabajar mancomunadamente con CAINCO para continuar engrandeciendo a la UPSA, que ya constituye un patrimonio cruceño y boliviano, por el gran aporte que realiza al desarrollo profesional y la educación superior del país. Por su parte, el Presidente del Directorio de la Fundación UPSA, Lic. Alejandro Lora, expresó la gran satisfacción que representa para él y los directores que lo acompañan aportar al progreso educativo y cultural de Santa Cruz, a través de la labor de servicio que desarrollan en una de las instituciones más emblemáticas de la región como es la UPSA.

En la ocasión se dio una cálida despedida y agradecimiento al Presidente saliente del anterior directorio de la Fundación, Lic. Carlos M. Díaz Villavicencio, así como a los directores Dr. Fernando Krutzfeldt Monasterio (Director Secretario), Lic. José Enrique Vicente Ostria (Vocal) e Ing. Mario Herrera Sánchez (Vocal).

A nivel de gestión institucional, con la adecuación del PAE Horizonte

*“ Se realizó el 2do. Ciclo del programa A View From The Top, Conversatorios con emprendedores y líderes empresariales. ”*

2034 post pandemia, se establecieron los planes operativos y acciones para la gestión 2022 y 2023, para finalizar con metas alcanzadas en el primer quinquenio del Plan Estratégico.

En mayo se recibió la visita del Dr. Álvaro Balibrea, Gerente General de la Universidad de Navarra, de España, Universidad con la que la UPSA tiene un convenio de cooperación para el Plan Horizonte 2034, haciendo hincapié en el tema de la sostenibilidad y también en las diferentes líneas estratégicas. En la ocasión se realizaron los talleres de ajustes y seguimiento a los ejes estratégicos del Horizonte 2034 y el logro de indicadores alcanzados.

El ciclo de diálogos con líderes empresariales e institucionales, coordinado por Vicerrectorado A View From The Top, desarrolló su segundo ciclo, con un grupo de profesionales altamente destacados y a la vez graduados UPSA. En su segunda temporada estrenó nuevo set y optimizó la producción audiovisual que se encuentra en el canal de Youtube y en formato podcast.

Los invitados compartieron sus conocimientos y experiencias con la Comunidad UPSA. Este segundo ciclo tuvo 4 episodios conducidos por el Vicerrector de la UPSA, Sergio Daga Mérida. Los mismos están disponibles en video postcast:

<https://www.youtube.com/playlist?list=PLVol-F3ZrANMHvm-WNHBXjKHkmXTkDum6>

Episodios	Fecha
<b>Aldana Fernández de Córdoba</b> , Country manager de Great Place to Work	21 de marzo
<b>Diego Sulzer</b> , Gerente General de Pedidos Ya	25 de abril
<b>Quito Velasco</b> , Referente en diseño, decoración y estética	22 de agosto
<b>Claudia Gutiérrez</b> , Destacada profesional en Derecho corporativo	6 de noviembre
<b>Sergio Asbún Saba</b> , Gerente General del Banco Económico	14 de noviembre

## AUTORIDADES ACADÉMICAS

### Nuevas autoridades

Tres autoridades fueron nombradas el 2023:

- Directora de Postgrado. Mgs. Estela Subirana Hiza.
- Jefe de carrera Comercio Internacional. Mgs. Freddy Pacheco Castedo
- Coordinador de la Facultad de Arquitectura, Diseño y Urbanismo. Mgs. Juan Carlos Simoni Cabrera



## ESTUDIANTES

El retorno a la presencialidad, el Campus y las aulas con los estudiantes y docentes fortaleció el alumnicentrismo, uno de los ejes principales del Plan Estratégico Horizonte 2034, la consolidación de las relaciones, el aprendizaje en interacción e integral volvió a ser disfrutado y valorado por la comunidad académica.

*“ La UPSA tiene un modelo presencial y un enfoque alumnicentrista. ”*

La UPSA en el semestre 1/2023 contó con 3.080 estudiantes y en el periodo 2/2023 fueron 2.844 estudiantes.



## SOPORTE EMOCIONAL Y DE AUTOREGULACIÓN

La atención en temas emocionales y de autorregulación es permanente, promoviendo el bienestar integral. Las Facultades, el Departamento de Asesoría y Bienestar Estudiantil (DABE), el Centro de Investigación y Atención Psicológica y la oficina de Asuntos Estudiantiles fueron los principales gestores.

A continuación ponemos la lista de estos apoyos :

- Talleres de Igualdad de Oportunidad y Trato
- Programa Inclusión Social
- Técnicas de Estudio e Inteligencia Emocional
- Taller de Recapacita, programas de reciclaje
- Concientización sobre el mal de Chagas
- Creando un Campus seguro
- La doble función de ser estudiantes y madres
- Panel para mujeres en relación de violencia.
- Conferencia Encuentro de poetas españoles
- Jornada de donación voluntaria de sangre.

## CAPACITACIÓN ESTUDIANTIL



**coursera**

**750**

ESTUDIANTES Y  
DOCENTES

ACCEDIERON A CURSOS  
EN LÍNEA SIN COSTO

### Alianza con Coursera

En la gestión 2023 la UPSA mantuvo como los últimos años, activa la alianza con la plataforma educativa Coursera, una de las más prestigiosas del mundo, para acceder a cursos en línea. Este acuerdo permitió que 750 entre docentes y estudiantes puedan acceder sin costo a cursos cortos en línea, con las certificaciones correspondientes.

En esta plataforma educativa participan más de 209 instituciones, de las cuales 160 son universidades, entre ellas la Universidad de Stanford (Estados Unidos). En las capacitaciones virtuales también participan empresas de talla mundial como Google, IBM, Intel, entre otras, que desarrollan cursos y expiden certificados.

### XXXIV Escuela Complutense Latinoamericana

El 14 de marzo se realizó la entrega de certificados a los 50 estudiantes que realizaron el curso 'Cómo comunicar para hacer un mundo más sustentable. Compromisos de las marcas y consumidores', dictado por docentes de la Universidad Privada de Santa Cruz de la Sierra (UPSA) y

de la Universidad Complutense de Madrid (España).

Este curso formó parte de la trigésimo primera sesión de la Escuela Complutense Latinoamericana (ECL), que por segundo año impulsó la Universidad Complutense de Madrid en nuestro país. Los docentes fueron Juan Carlos Marcos, Antón Álvarez, de la Complutense, Kiti Feeney y Bruno Cadario, de la UPSA, que también recibieron certificados.

### **Convenio con Huawei para formación en tecnología**

La Universidad Privada de Santa Cruz de la Sierra (UPSA) y la empresa transnacional de tecnología Huawei firmaron un convenio para impartir de forma exclusiva y por primera vez en una universidad de Latinoamérica la materia 'Virtualización y Computación en la Nube' dentro de su programa académico de los estudiantes de nuestra Facultad de Ingeniería.

La iniciativa Huawei Academy brindó a estudiantes jóvenes y profesionales la posibilidad de adquirir habilidades y conocimientos en tecnología de última generación a través de capacitaciones y cursos prácticos dictados por expertos en áreas como Redes de Telecomunicaciones, Seguridad de la Información, Inteligencia Artificial, Big Data, entre otros, los mismos que cuentan con una certificación reconocida a nivel mundial.

### **Reconocimientos a Estudiantes**

Los estudiantes UPSA reciben múltiples reconocimientos en el ámbito académico, ellos son difundidos en nuestros canales UPSA además de felicitarlos. Aquí el listado 2023:

1. Segundo lugar en el concurso 'La Casita de Mis Sueños'. Plataforma de publicaciones canadiense ArcAce , Ana Mara Hurtado Tuero estudiante de Arquitectura.
2. Mención a la 'Mejor Memoria Parte Demandada' en la Competencia Internacional de Arbitraje que tuvo lugar en la Universidad del Rosario, en Bogotá (Colombia) del 28 de septiembre al 3 de octubre. El equipo de Derecho la UPSA lo integraron los estudiantes María Silvana Alegría Arauz, Iván Campos Menacho, Bernardo José Antonio Escóbar Aliaga, Mateo Guerra Pantoja, Carlos Elías Nazralla Hurtado, Mariam Rivero Aquino, Schequerine Nicole Bechara Barbery, María Sofía Suarez Arana Mercado, Elizabeth Vargas Salvatierra, Julieta Pino Antelo y Rania Daza Bensaid.
3. Graduado 100 en Diseño Industrial. Daniela Pereyra Spiegel.
4. Primer y segundo lugar, y mención de honor, en el Workshop 'Intervención Fachada de CASACOR 2023', donde participaron 16 Estudiantes de Arquitectura de la UPSA arrasando con los premios

*“ Una decena de diferentes reconocimientos nacionales e internacionales fueron recibidos por estudiantes de la Universidad. ”*

de la franquicia boliviana de la muestra de arquitectura, diseño de interiores y paisajismo más importante de las Américas. El primer lugar del concurso fue ganado por el grupo denominado ‘4STUDIO’, conformado por los estudiantes Rodrigo Aüe, Julia Giampieri, Anely Tavolara, Édgar Jiménez y Pablo Escóbar.

5. Estudiantes finalistas en el Mundial de Oratoria: Andrea Aguirre Cárdenas, María José Bejarano de Oliveira y Marco Alfredo Fortún Arandia, estudiantes de la Universidad Privada de Santa Cruz de la Sierra (UPSA), clasificaron a la segunda fase del Mundial de Oratoria que organizan la Liga Española de Debate Universitario y la Red Latinoamericana de Cooperación Universitaria (RLCU).
6. Tres equipos conformados por estudiantes de la carrera de Arquitectura recibieron menciones de honor en el concurso internacional STELSI International Metaverse Architecture Competition 2023, en el que universitarios de 26 países propusieron ideas innovadoras en relación a las nuevas definiciones de espacio y lugar en la era del metaverso.
7. Los trabajos presentados por el docente UPSA Jorge Gil Pereyra y por Rommy Denisse Azero Orellana, estudiante de Diseño Gráfico de nuestra Universidad, fueron premiados en la Bienal del Cartel de Bolivia (BICeBé) 2023, que es considerada la exhibición más importante de Latinoamérica sobre diseño y artes visuales y que tiene un jurado integrado por expertos internacionales.
8. Mathías Bause Llápiz, estudiante de Ingeniería Electrónica de la UPSA, es uno de los tres estudiantes reconocidos por haber alcanzado “excelencia académica” en el programa de responsabilidad social denominado ‘Semillas para el Futuro 2022’ que fue organizado en noviembre pasado por la multinacional Huawei para desarrollar el talento boliviano en Tecnologías de la Información y Comunicación (TIC).
9. María Victoria Moreno Serrate, estudiante de Derecho, ganó una beca para participar en la ‘Cumbre Ciudades de las Américas’, un importante evento que reunirá a líderes de toda América con el fin de promover la cooperación regional en diferentes áreas.
10. Andrea Barrientos Boutier, estudiante de Diseño Gráfico de Universidad Privada de Santa Cruz de la Sierra (UPSA), presentó el libro ilustrado Leyendas Cruceñas, obra elaborada como trabajo final de grado que le permitió a Andrea graduarse con honores. La publicación incluye tres leyendas de Santa Cruz: 'El Jichi', dedicado al ser mitológico de las tierras bajas de Bolivia; 'El Guajojó', ave de mal agüero resultante de una fallida historia de amor; y 'El farol de la otra vida', un farol fantasma que salía de los trasfondos de una capilla. Los textos elegidos son de los escritores Hernando Sanabria y Germán Coimbra.

## Solicitudes de estudiantes

La misión de la Oficina de Asuntos Estudiantiles es escuchar las preguntas, reclamos, sugerencias u opiniones de los estudiantes sobre temas de la Universidad que les interesan y/o preocupan.

El año 2023 la participación de los estudiantes en la UPSA fue sobre todo a través del número de celular de la oficina. Se observó un incremento de 3.5 % de las consultas realizadas en relación al año anterior. Las solicitudes de atención estuvieron divididas de la siguiente manera.

Definición de Solicitud	Conteo de solicitud	Diferencia porcentual con el año anterior (2022)
Pregunta	10.998	3.8%
Reclamo	100	-11.5%
Opinión	250	-4.2%
Sugerencia	10	42.9%
<b>TOTAL</b>	<b>11.358</b>	<b>3.5%</b>

Alrededor de un 69% de los estudiantes realizó alguna consulta al chat de Asuntos Estudiantiles durante la gestión 2023. El 100% de las opiniones o preguntas de los estudiantes fueron atendidas por las unidades correspondientes.

## BECA A LA EXCELENCIA

### Beca semestre 1/2023

El 25 de abril tuvo lugar el reconocimiento a 62 estudiantes que obtuvieron los promedios más altos en el semestre anterior y que por tal motivo se hicieron acreedores a la Beca a la Excelencia correspondiente al primer semestre de 1/2023.

La presentación de los ganadores tuvo lugar en el Centro de Convenciones y en representación de los estudiantes distinguidos de pregrado y postgrado, Rodrigo Aüe Rodríguez, de la carrera de Arquitectura, dio las palabras de agradecimiento en la ocasión.

El acto contó con la participación del Presidente del Directorio de la Fundación UPSA, Alejandro Lora Longaric, Lauren Müller de Pacheco, Rectora, así como autoridades del Consejo Académico. Estuvieron en el evento los familiares de los estudiantes distinguidos.

### Beca semestre 2/2023

El 5 de diciembre tuvo lugar el reconocimiento para los 82 estudiantes que obtuvieron los promedios más altos en el semestre anterior y que por tal motivo se hicieron acreedores a la Beca Excelencia

**62**  
ESTUDIANTES  
BECADOS

BECA A LA EXCELENCIA  
SEMESTRE 1-2023

**82**  
ESTUDIANTES  
BECADOS

BECA A LA EXCELENCIA  
SEMESTRE 2-2023

correspondiente al segundo semestre del 2023.

La presentación de los ganadores tuvo lugar en el Centro de Convenciones en el Campus UPSA, en presencia de sus familiares.

Valeria Fernández e Isabella Aldunate, estudiantes de Psicología, dió un discurso en representación de los premiados de pregrado y postgrado, agradeciendo a sus docentes y a sus padres, destacando que la Beca a la Excelencia les impulsa a ser los mejores y es un testimonio a la perseverancia y la dedicación

Por su parte, la Rectora, Lauren Müller de Pacheco, destacó el orgullo que siente la Universidad por el destacado rendimiento académico de este grupo selecto de estudiantes y remarcó que la Beca a la Excelencia no ocurre por casualidad, sino es una forma de vida.

BECAS A LA EXCELENCIA 2022	
1/2023	62 estudiantes distinguidos
2/2023	82 estudiantes distinguidos

Además de las Becas a la Excelencia, la UPSA tiene otras modalidades de becas y descuentos que alcanzaron a 1.788 estudiantes.

# UPSA



## DOCENTES

En el modelo Alumnocentrista, es conducido por el docente, y para ello continuaron los esfuerzos en capacitación para incorporar en el retorno a la presencialidad diversos recursos en línea como editoriales, bibliotecas, simuladores y reforzamiento de la plataforma UPSAVirtual, además de hacer un especial énfasis en la capacitación del 100% de los docentes en Inteligencia Artificial.

A continuación la composición de nuestro plantel docente en los semestres 1/2023 y 2/2023.

Docentes por Facultad, según periodo académico				
DOCENTES	1/2023		2/2023	
FACULTAD	Nro.	%	Nro.	%
FACE	68	29%	64	29%
FADU	31	13%	30	13%
FAI	50	26%	61	27%
FCJS	20	9%	19	9%
FHCA	56	24%	49	22%
<b>Total general</b>	<b>225</b>	<b>100%</b>	<b>223</b>	<b>100%</b>

Nivel de formación	Pregrado		Postgrado		Total	
Doctorado	16	6.7%	25	13.6%	41	9.7%
Maestría	120	50.2%	119	64.7%	239	56.5%
Especialidad	8	3.3%	24	13%	32	7.6%
Diplomado	35	14.6%	16	8.7%	51	12.1%
Licenciatura	60	25.1%			60	14.2%
<b>Total general</b>	<b>239</b>	<b>100%</b>	<b>184</b>	<b>100%</b>	<b>423</b>	<b>100%</b>

## CAPACITACIÓN DOCENTE

**100%**  
DE DOCENTES

**CAPACITADOS EN USO  
DE IA**

La capacitación permanente y la innovación educativa es un factor clave en la línea de trabajo 'Docencia' del Plan Estratégico del Plan Horizonte UPSA 2034, con el objetivo de lograr experiencias de aprendizaje significativo en beneficio de los estudiantes e impulsar el talento creativo en las aulas.

En 2023, todas las materias volvieron a ser impartidas presencialmente, asimismo los talleres y laboratorios, sin embargo se continuó impulsando la capacitación en recursos virtuales y en línea. Aquí las capacitaciones más relevantes:

- El Vicerrector, Sergio Daga Mérida, participó en el Congreso Internacional de Innovación Educativa (CIIE 2023), organizado por el Instituto para el Futuro de la Educación del TEC de Monterrey (México). El CIIE 2023 tuvo lugar del 16 al 18 de enero, con un programa de actividades que incluyó conferencias, paneles magistrales, exposiciones y sesiones de networking, dirigidos a docentes y académicos, para compartir tendencias y prácticas que están revolucionando el mundo de la educación.
- 5 Talleres de IA para docencia universitaria. La implementación de la IA en las aulas de la UPSA permite potenciar el acceso a mayor información que todavía estamos procesando y abrir nuevas ventanas de aprendizaje, tener una visión más global y de esta manera expandir nuestros conocimientos, mejorarlo, adaptarlo a la realidad y preparar al estudiante para que sea competente en estos nuevos escenarios.
- 3 Talleres técnicas pedagógicas docentes ciclo básico.
- 3 Nuevo software de analítica de datos.
- 2 Talleres internacionales de metodología y gestión de investigación. Proyecto INNOVA. Unión Europea.
- 1 Taller a Coordinadores de áreas en Planes de Clases.
- 1 Taller en habilidades de manejo de frustraciones y gestión de conflictos en el aula.

Entre otros aspecto que fueron logros importantes en la gestión para el mejoramiento de la labor docente están:

- La firma de un convenio con Universidad de Alicante para formación de 10 doctores.
- El apoyo a docente para Doctorado en la Universidad Politécnica de Valencia y Universidad de Valencia.
- La incorporación de 2 nuevos docentes con permanencia, uno para la Facultad de Ingeniería y otro para la Facultad de Ciencias Empresariales .
- La inclusión de nuevos indicadores al instrumento de evaluación al candidato a docente.
- El desarrolla y puesta a disposición de nuevos tutoriales en UPSAVirtual sobre Inteligencia Artificial.

## RECONOCIMIENTOS

La labor del docente fue ampliamente reconocida, dado el esfuerzo realizado para migrar a la educación virtual. Asimismo la labor institucional y académica.

### Día del Maestro

Como es tradición, el 6 de junio tuvo lugar la cena en homenaje al Día del Maestro y la entrega de la Distinción al Mérito Docente, durante una emotiva velada de reconocimiento y confraternización realizada en el Centro de Convenciones de nuestra Universidad, a la que asistieron docentes de Pregrado, Postgrado y Educación Continua.

La Rectora, Lauren Müller, destacó en la ocasión que ser profesor es una vocación, un apostolado. Felicito a nuestros docentes por la gran contribución que realizan a la sociedad.

Los reconocimientos los recibieron este año fueron para:

MÉRITO DOCENTE	FACULTAD
Luis Ernesto Auza Vaca Pereira	Facultad de Arquitectura, Diseño y Urbanismo
Fernando Alonso Aponte Amelunge	Facultad de Ciencias Empresariales
Claudia Paccieri Rojas	Facultad de Ciencias Jurídicas y Sociales
Carol Beatriz Mercado Tellería	Facultad de Humanidades, Comunicación y Artes
Javier Gabriel Alanoca Gutiérrez	Facultad de Ingeniería
Mónica Denise Hurtado Castedo	Dirección de Postgrado
Delmar Méndez Aponte	Unidad de Educación Continua

Mauricio Ricardo Ruiz Garvia	Investigación
Cynthia Bojanic Helbingen	Extensión Universitaria

### Reconocimiento del Colegio de Abogados de Santa Cruz

El Colegio de Abogados de Santa Cruz, otorgó un reconocimiento al Presidente del Directorio de la Fundación Universidad Privada de Santa Cruz de la Sierra - UPSA, Alejandro Lora Longaric, como distinción al aporte que desarrolla esta academia de estudios superiores en la formación de calidad a profesionales competitivos.

La entrega de reconocimiento tuvo lugar el 13 de febrero en la sede del Ilustre Colegio de Abogados de Santa Cruz, en celebración por sus 107 años de vida institucional.



### MERCOSUR: 2da Reacreditación Arquitectura

La carrera de Arquitectura realizó en septiembre y octubre del 2023 el proceso de tercera re acreditación internacional por el Sistema de Acreditación Regional de Carreras Universitarias del Mercosur ARCU-SUR, la cual ratifica los altos estándares de calidad académica de nuestra Universidad.

La tercera acreditación, que tiene una validez para los próximos seis años, es el resultado del proceso de evaluación mediante el cual se certifica la calidad académica de las carreras de grado, estableciendo que satisfacen el perfil del egresado y los criterios de calidad previamente aprobados a nivel regional para cada titulación, en las universidades de países afiliados y asociados al Mercosur.

### Distinción a la UPSA por aporte académico al Museo Santa Cruz La Vieja. San José de Chiquitos.

El Museo 'Santa Cruz la Vieja', inaugurado el 26 de febrero durante los festejos por el 462 aniversario de la primera fundación de la capital cruceña, contó con la importante contribución de la Universidad Privada de Santa Cruz de la Sierra, que brindó el asesoramiento para el diseño y montaje de las obras, motivo por el cual la UPSA fue declarada 'Huésped Distinguido' por el gobierno municipal de San José de Chiquitos.

### Distinción 'Mujer del Año' a Rectora, Asociación Femenina de Ingeniería de Bolivia.

La Asociación Femenina de Ingenieras de Bolivia (AFIB) entregó la distinción 'Mujer del Año' a la Rectora de la Universidad Privada de Santa Cruz de la Sierra - UPSA, Lauren Müller de Pacheco.

La plaqueta de AFIB establece que el reconocimiento es concedido por

ser una “mujer sobresaliente en el ámbito académico y por el apoyo incondicional en la formación integral de las ingenieras AFIB, para cumplir uno de sus objetivos: el empoderamiento de la mujer”, el cual fue entregado por la Ing. Oralía Ramírez como presidente de AFIB.

### **Certificación de ‘Empleador Líder-Bolivia 2022’.**

La Universidad recibió el premio a las ‘Mejores Prácticas de Equidad e Inclusión’ del ranking Empleador Líder-Bolivia 2022 conferida por Human Value, que realizó el reconocimiento a las instituciones y empresas de nuestro país que ostentan un índice de satisfacción laboral de armonía, que impulsan un ecosistema colaborativo y de bienestar.

La ceremonia de entrega tuvo lugar el 22 de marzo, en el hotel Marriot, donde la Rectora de la UPSA, Lauren Müller de Pacheco, recibió la distinción de manos de Denise Hurtado Castedo, Directora Ejecutiva de Human Value.

La UPSA obtuvo además la certificación ‘Empleador Líder’ por obtener un Índice Satisfactorio en Clima Organizacional, plaqueta que fue recibida por el Secretario General de la Universidad Privada de Santa Cruz de la Sierra, Roberto Antelo Scott.

### **ABOCCRIM reconoce a rectora de la UPSA y a decana**

La Rectora Lauren Müller de Pacheco y la Decana de la Facultad de Humanidades, Comunicación y Artes, Marion Schulmeyer, recibieron reconocimientos de parte de la Academia Boliviana de Ciencias Criminológicas (ABOCCRIM).

En ceremonia que tuvo lugar el 4 de abril, en la Casa Melchor Pinto, la Rectora de nuestra Universidad obtuvo la distinción “en reconocimiento a su compromiso y apoyo a la investigación académica en Criminología” y por su labor en el impulso y fomento de estudios académicos en esta área del conocimiento. La Decana Schulmeyer fue reconocida con el grado de ‘Miembro de número’ de la ABOCCRIM, “en razón de su labor de investigación y publicaciones que ha desarrollado en las Ciencias Criminológicas, en beneficio de nuestra sociedad”.

### **Ranking de Reputación MERCO**

MERCO, un monitor de referencia en Iberoamérica, publicó el 4 de julio su Ranking correspondiente a la gestión 2022, en el que la UPSA aparece en el primer lugar en la Categoría Formación, que toma en cuenta a las universidades de todo el país. Se trata de un estudio independiente, gratuito, cuya metodología es pública y auditable. La investigación fue realizada entre noviembre de 2022 y junio de 2023.

Además del primer lugar en Formación, la Universidad Privada de Santa Cruz de la Sierra se mantiene ubicada en el TOP 20 entre las 100



instituciones con mayor reputación corporativa. Por su parte, la Rectora de la UPSA, Lauren Müller de Pacheco, figura en el puesto 3 entre las mujeres líderes más valoradas de Bolivia. En las tres categorías, se trata de las ubicaciones más altas atribuidas a universidades del país por los evaluadores independientes.

El resultado de las valoraciones que MERCO obtuvo tiene como fuentes de información a 337 directivos, 42 analistas financieros, 35 periodistas de información económica, 36 Dircoms y líderes de opinión, 52 responsables de ONG, 50 expertos en responsabilidad ESG, 46 representantes sindicales, 62 social media managers, 50 catedráticos de área de empresa y 1.000 consumidores.

### **Reconocimiento del Directorio del Colegio de Profesionales en Comunicación**

En un acto protocolar de presentación del flamante Directorio del Colegio de Profesionales en Comunicación (CPC), realizado en instalaciones de la Federación de Profesionales de Santa Cruz, se entregó un reconocimiento especial a la UPSA, por su compromiso y apoyo de parte de la presidente saliente del CPC, Fatty Carreño Pessoa y el nuevo presidente Luis Marcelo Huanca Hilari, quienes destacaron la importancia de la labor académica que realizan las autoridades de la UPSA y agradecieron el compromiso y colaboración para la realización de tareas de formación y presencia institucional.

### **Reconocimiento a la Directora Académica de la UPSA**

- La Directora Académica de nuestra Universidad, Julvi Molina Machicao, fue distinguida con la estatuilla 'La Santa Cruz al Mérito Profesional' concedida por la Federación de Profesionales de Santa Cruz.
- Julvi Molina fue nominada al premio por el Colegio de Profesionales en Comunicación de Santa Cruz, que tomó en consideración la labor académica que viene cumpliendo como parte de su notable trayectoria profesional.
- Asimismo las docentes Marietta Colanzi Forfori y Julvi Molina Machicao recibieron un reconocimiento de la Asociación de Mujeres Universitarias (AMUP)

## **DISTINCIONES ENTREGADAS**

### **Doctor Honoris Causa a Marcelo Araúz Lavadenz**

La Universidad Privada de Santa Cruz de la Sierra (UPSA) distinguió con el grado de Doctor Honoris Causa al gestor cultural y mecenas Marcelo Araúz Lavadenz, en un solemne acto que tuvo lugar el 30 de agosto, en

el Centro de Convenciones.

El Consejo Académico de la UPSA decidió el 6 de julio de 2023 conceder tal distinción a Marcelo Araúz, en mérito a “los esfuerzos individuales extraordinarios realizados a favor de la cultura, el arte y la educación”, según establece la Resolución Rectoral 010/2023.

En el momento culmine de la ceremonia el presidente del Directorio de la Fundación UPSA, Alejandro Lora Longaric y la Rectora de la UPSA, Lauren Muller de Pacheco procedieron a la investidura a Marcelo Araúz con la toga, se le impuso la medalla y recibió el diploma de Doctor Honoris Causa, tras lo cual recibió una prolongada ovación de parte de la gran cantidad de asistentes.

### **Campus Univalle Sede Santa Cruz Obra Destacada del Año**

La UPSA realizó un reconocimiento, con la entrega de una plaqueta conmemorativa, al Campus Univalle Sede Santa Cruz, infraestructura que fue seleccionada como la ‘Obra Arquitectónica Destacada del Año’ de la gestión 2022.

En una ceremonia realizada el 23 de marzo fue conferida esta distinción que anualmente realiza la Facultad de Arquitectura, Diseño y Urbanismo (FADU) de la UPSA junto a un jurado calificador multidisciplinario. El diseño del Campus Univalle sede Santa Cruz fue realizado por las arquitectas Marisabel Abularach Salek y Mariel Handal Abularach, con la colaboración de la arquitecta y graduada UPSA Alejandra Terán Montaña.

La Obra Arquitectónica del Año constituye una actividad de la Facultad de Arquitectura, Diseño y Urbanismo de nuestra Universidad. Por la relevancia del evento, desde 1994 el jurado lo integran representantes del Colegio de Arquitectos de Bolivia, Colegio de Arquitectos de Santa Cruz, Sociedad de Ingenieros de Bolivia, Cámara de Industria, Comercio, Servicios y Turismo de Santa Cruz (CAINCO), El Deber y la UPSA.







## INVESTIGACIÓN

La labor de investigación es un desafío que avanza en la Universidad, además de estar dentro del Plan Estratégico 2034 y ser una línea de acción del segundo quinquenio. En concordancia con este norte, durante la gestión 2023 fueron desarrolladas y difundidas diversas investigaciones en temáticas múltiples. Docentes y estudiantes realizaron investigaciones desde la UPSA y en vínculo con otras Universidades y redes internacionales. La síntesis de las mismas fueron publicadas en revistas científicas de la Universidad y también en otras nacionales e internacionales, encontrándose disponibles en formato digital.

Durante la gestión con el fondo PAE Horizonte 2034 fueron concluidos 5 proyectos de investigación y 6 siguen en curso. Se presentaron 2 proyectos de investigación conjuntos para ser financiados por la Embajada de EE.UU. en Bolivia, uno de los cuales ya está aprobado y en curso. También fueron defendidos y aprobados 315 Trabajos Finales de Grado.

La gestión se incorporó y mantiene su participación en Redes de Investigación dentro del Programa Innova Erasmus + que impulsó a nuestra Universidad a consolidar los Centros de investigación, definir su misión, visión y objetivos, además de incorporar el apartado dentro de la página web en proceso de elaboración e instalación.

Esto significó la existencia de 7 centros activos y 30 investigadores activos adscritos. Los centros son:

- **CIUDAD**, Centro de Investigaciones Urbanas, Diseño y Arquitectura (Arquitectura).
- **CICAEEF**, Centro de Investigaciones Ciencias, Económicas y Financieras (Empresariales)
- **CIJ**, Centro de Investigaciones Jurídicas (Derecho)
- **CIAP**, Centro de Investigación y Asesoramiento Psicológico (Humanidades)
- **CESA**, Centro de Estudios Sociales Aplicados (Humanidades)
- **CINTIA**, Centro de Investigaciones Tecnológicas y de Inteligencia Artificial (Ingeniería)
- **IID**, Instituto de Investigación y Desarrollo: sesiones de análisis y debate.

Asimismo el Vicerrector, Sergio Daga Mérida, participó en la 'QS Higher Ed Summit: Americas 2023', que se dio lugar en Santo Domingo, República Dominicana, el 13 y 14 de septiembre.

Más de 400 expertos y profesionales participaron de los paneles interactivos y talleres de esta Cumbre en la que los temas giraron acerca de la colaboración regional, la educación y la sostenibilidad, la empleabilidad y las perspectivas futuras de la educación superior en el mundo, además de abordar el valor y la metodología de QS como un ranking de Universidades en el mundo.

En la oportunidad la UPSA, junto a las Universidades del Proyecto INNOVA, expusieron los resultados y avances en la mejora de la gestión de la investigación en las universidades socias del Proyecto tanto de Bolivia como de Paraguay.

La participación de la UPSA en la 'QS Higher Ed Summit: Americas 2023' estuvo enmarcada en las actividades del Proyecto INNOVA, mismo que cuenta con el cofinanciamiento el programa ERASMUS+ de la Comisión Europea y tiene como objetivo el fortalecimiento y mejora de la investigación y desarrollo de la educación a nivel superior con un enfoque en el Cambio Climático en Bolivia y Paraguay, siendo la plataforma con miras al futuro para orientar la formulación de políticas sostenibles en el campo de la investigación mediante métodos de prospectiva.

Es destacable que también se participó en la **XIII Reunión Junta de Gestión Proyecto INNOVA** y en el **IV Taller de Formación INNOVA**, Sucre, Bolivia.

## Academia Nacional de Ciencias de Bolivia - Santa Cruz (ANCB)

La actividad de la ANCB, filial Santa Cruz fue intensa que incluyó Cafés Científicos con sus respectivas publicaciones, ingresos de miembros de número, talleres y seminarios de investigación además del boletín Tesape Arandu. A continuación detallamos las actividades 2023

- **Nuevos integrantes.**

El Consejo de Investigaciones de la Academia Nacional de Ciencias de Bolivia-Departamental Santa Cruz (ANCB-SC) incorporó ocho nuevos integrantes, que asumieron el 5 de mayo de 2023 en un solemne acto en la UPSA.

Los nuevos miembros del consejo son: Viviana Albarracín Dávalos, Eliana Baldivieso Soliz, Ingrid Morales Benavente, Bonifacio Mostacedo Calatayud, Luis Alejandro Romero Soto, Thalía Alejandra Simsovic Castellanos, Paola Andrea Vargas Flores y Daniel Villarroel Zegarra.

- **7º Premio de Ciencia de la UPSA - ANCB**

La notable contribución científica en el campo de la Biotecnología que durante más de tres décadas viene realizando la investigadora boliviana María Mercedes Roca Sánchez fue tomada en cuenta por la Academia Nacional de Ciencias de Bolivia-Departamental Santa Cruz (ANCB-SC) para concederle el Premio de Ciencia 2023, en una ceremonia que tuvo lugar el 25 de octubre en el Aula Magna de la UPSA.

La prestigiosa profesional recibió una medalla, un diploma y una gratificación económica. Su contribución es en temas de Biología y del uso industrial de la misma, es decir, en la aplicación del conocimiento humano durante más de 25 años de investigaciones en ciencias de la vida, agricultura y medio ambiente.

- **Investigaciones de ANCB, filial Santa Cruz.**

- ◊ Evaluación del Estado de Conservación del Oso Andino en los Municipios de Mairana y Samaipata-Segunda Fase Investigador Principal: Ing. Viviana Albarracín Dávalos. En curso.
- ◊ Producción en vivo de la almendra chiquitana (*Dipteryx alata* Vogel) Investigador Principal: Lic. Ingrid Morales Benavente Concluido.
- ◊ Impacto de métodos de recuperación mejorada en el recobro final de un reservorio naturalmente fracturado stress sensitive de la zona boomerang/pie de monte. Investigador Principal: Ing. Thalia Alejandra Simsovic Castellanos UPSA Concluido.
- ◊ Evaluación general del flujo de las corrientes fluviales en el cauce del rio Piray tramo La Guardia y el Carmen Investigador Principal Msc. Osvaldo Rosales - UPSA - Concluido.





*“ la investigación ha sido difundida en eventos nacionales e internacionales, como en publicaciones. ”*

- ◇ Producción de Hidrogeno Verde (H2V)  
Investigador Principal Ing. Hernán Peña Galarza. En curso
- ◇ Evaluación de la calidad Microbiológica del agua en el Parque Regional Lomas de Arena – Investigador Principal: MSc. Milenka Velasco Parada. Concluido
- ◇ Análisis de los hábitos en el uso de video juegos en estudiantes de Santa Cruz Investigador Principal: Mgs. Guillermo Mendoza Torrico. Concluido
- ◇ Distribución, estructura poblacional y producción de aceites de copaibo (*copaifera langsdorfii*) en la comunidad El Carmen, Municipio de Concepción, Santa Cruz, Bolivia Investigador Principal: Dra. Marisol Toledo. En curso

- **Entre otras actividades la ANBC, filial Santa Cruz realizó**

- ◇ 8 Cafés Científicos
- ◇ Ingreso Miembro de Número ANCB - Dr. Guillermo Carlos Rivera Arroyo
- ◇ XIII Taller proyectos de investigación programa UPSA-ANCB-SC
- ◇ X Seminario – Investigaciones sobre Culturas Prehispánicas de los Llanos Orientales Bolivianos.
- ◇ Presentación en la UPSA del Primer Boletín –Sociedad Boliviana de Genética Humana

## REDES INTERNACIONALES DE INVESTIGACIÓN

La investigación internacional en la UPSA, también es posible dado que somos partes de redes de investigación de otras universidades del mundo, instituciones académicas o de investigación. A través de ellas participamos en investigaciones internacionales realizando lo que respecta a Bolivia. A continuación las redes activas en el 2023:

- Red INNOVA Gestión de la Investigación
- Red WINN
- TELESCOPI (Empresariales)
- AFEIDAL (Derecho)
- ABFCA (Arquitectura)
- ABOIC (Comunicación)
- AMLOC (Psicología)
- OUIG (DABE)

## INVESTIGACIONES

Varios trabajos de investigación fueron concluídos y presentados. A continuación los más relevantes:

### Investigación en la Facultad de Arquitectura

A través de su Centro de Investigación CIUDAD tiene líneas de trabajo, entre ellas 'Arquitectura y urbanismo Cruceños' y otra de Urbanismo Boliviano. Las investigaciones desarrolladas el 2023 han sido:

- Arquitectura y urbanismo de Santa Cruz de la Sierra la Viexa. Dr. Victor Hugo Limpías.
- Arquitectura religiosa en Santa Cruz. Dr. Victor Hugo Limpías.
- Mancha Urbana Metropolitana de Santa Cruz de la Sierra. Mgs. Ricardo Ruiz y Dr. Victor Hugo Limpías, Arq. Claudia Canedo.
- Urbanismo de Santa Cruz (ciudad y departamento).
- Arquitectura y Urbanismo de Chiquitos, Moxos y Guarayos. Mg. Arq. Virgilio Suárez, Mg. Arq. Juan Carlos Simoni y Dr. Víctor Hugo Limpías.
- "Urbanismo Boliviano". Planos urbano-rurales de la mayor parte de las ciudades de Bolivia y el libro Ciudades Intermedias de Bolivia. (Mgs. Ricardo Ruiz y Dr. Victor Hugo Limpías).
- "Historia de la Ingeniería Boliviana". El Dr. Arq. Victor Hugo Limpías es el responsable. Se desarrolla en el marco del convenio UPSA-ANCB-SC.
- Planos Municipales del área metropolitana: Con entrega de 9 planos municipales a las autoridades y técnicos de la Gobernación y municipios del área metropolitana. El estudio fue realizado por el docente investigador Ricardo Ruiz, con el apoyo de la tesista Marian Nicole Negrete Antezana, los estudiantes Erika Flores Zubieta y Cristhian Mendoza, ambos de cuarto año.
- Plan Misiones Moxos: Relevamiento Patrimonial de Moxos dentro del Plan Misiones. Fichas digitalizadas de los 5 pueblos visitados el 2022.

Muchas investigaciones han sido publicadas en la Revista Esquicio Investigación: el 3er. Número en septiembre de 2023.

### Investigaciones en Facultad de Humanidades, Comunicación y Artes

- Primó la investigación docente con sus estudiantes y con ellas la participación en eventos nacionales e internacionales.
- Feria Científica de Posters de la Carrera de Psicología, del 6 al 11 de marzo, donde participaron 23 grupos de investigación liderados por los docentes Guillermo Mendoza, Guillermo Rivera, Daniela Ferrufino Borja, Renzo Gismondi Díaz, Jeannette Paredes y Fabiana Chirino.

*“ Las Facultades desde sus Centros de Investigaciones tuvieron diferentes iniciativas en conjunto del docente y estudiantes ”*

- En octubre, estudiantes de Comunicación Estratégica y Corporativa tuvieron la oportunidad de presentar sus investigaciones en la XXIII Jornada Nacional de Jóvenes Investigadores en Comunicación. Este evento fue organizado por la Asociación Boliviana de Investigadores de la Comunicación (ABOIC) y formó parte del XVII Congreso de Comunicación, Poder Político y Perspectivas en Debate (IBERCOM).
- Entre las clases espejo realizadas con otras universidades se incluyó la participación de la docente Vania Sandoval y estudiantes de Comunicación Estratégica y Corporativa que realizaron una investigación con estudiantes de la Pontificia Universidad Católica del Perú, así como la colaboración de la Mgs. Mirta Handal con la Universidad Continental de Lima.
- La Facultad de Humanidades, Comunicación y Arte con sus dos centros de investigación: Centro de Estudios Sociales Aplicados (CESA) creado el 2022 y Centro de Investigación y Asesoramiento Psicológico (CIAP), creado el 2002, realizaron actividades:
  - ◊ Conversatorio ‘Economía y Comunicación Estratégica en un Mundo que Cambia’ y otro titulado ‘Inteligencia Artificial + Creatividad: Diseño, Innovación y Derechos de Autor’, en colaboración con la organización estudiantil ‘Es Libertad’.
  - ◊ Investigaciones a través de tres programas: Desarrollo Académico (PDA), Educación Emocional (PEDEM) y el SD-BERA vinculada al uso de tecnología psicoeducativa escolar.
  - ◊ La Cámara Gesell del CIAP se utilizó en Psicología Jurídica, Psicología Experimental y Psicodiagnóstico, así como para el desarrollo de grupos focales bajo la coordinación de la Carrera de Comunicación Estratégica y Corporativa y en Estudio de Mercado con el docente y Jefe de Carrera, Antonio de la Vía y también como espacio de trabajo para el grupo de estudio de Robótica Social del profesor Mgs. Guillermo Mendoza.

### **Investigación en la Facultad de Ciencias Empresariales**

Con el Instituto Cruceño de Estadística y el objetivo

de promover la investigación en estudiantes universitarios, la Universidad Privada de Santa Cruz de la Sierra (UPSA) y el Gobierno Autónomo Departamental de Santa Cruz, presentaron el 20 de noviembre la segunda versión de “Visualización de datos con Tableau”.

Los estudiantes de la materia Software Especializado de la UPSA a través de la base de datos del Instituto Cruceño de Estadística (ICE) y el uso de dashboards, elaboraron informes estadísticos sobre diferentes productos y sectores de Santa Cruz.

En cuanto a la investigación de docentes, Gabry Negrete y el Lic. Roberto Catalino Pérez concluyeron y presentaron la investigación: Sucesión familiar en empresa cruceñas: factores de éxito y fracaso.

### **International Development Research Centre**

La gestión 2023 continuó por cuarto año consecutivo participando en la investigación “Construyendo política pública para una participación efectiva de las mujeres en los campos de la Ciencia, Tecnología, Ingeniería y Matemática en Bolivia”, financiado por la entidad canadiense International Development Research Centre (IDRC), la investigadora Mary Cruz De Urioste, jefe del Departamento de Bienestar Estudiantil (DABE) de la UPSA, continúa representando a la Universidad.

En esta cuarta fase del proyecto que cuenta con financiamiento del IDRC de Canadá, la UPSA, UCB y UTEPSA aunaron esfuerzos para realizar una investigación que debe rematar en la construcción de políticas públicas que permitan incrementar la participación de las mujeres en las áreas de Ciencia, Tecnología, Ingeniería y Matemática.

### **REDWINN**

Se realizaron varias actividades relacionadas al empoderamiento femenino y el fomento a la visibilidad de mujeres líderes de las diferentes Universidades, miembros de la Red, entre las actividades destacadas, están:

Revista WINNOVA. Se presentó el 2do. número de

la Revista y por su contenido fue muy valorada

Concurso Innovactoras. Camila Almendras del Club de Robótica Santa Cruz, estudiante de nuestra universidad participó en el concurso INNOVACTORAS 2023, siendo la única representante de Bolivia.

Libro ‘Mujeres innovadoras’ en la historia reciente de Iberoamérica. Iniciativa gestionada por la Universidad de Navarra. Para este artículo, Mary Cruz de Urioste fue invitada a participar con el tema Liderazgo: Resiliencia en la mujer/madre universitaria

### RED TELESCOPI

Se realizó la asamblea anual de la Red, en la Universidad de los Andes Colombia, se estableció el plan de trabajo gestión 2024.

### CÁTEDRA LIBRE MANFREDO KEMPPF MERCADO

En la gestión 2023 se realizó el 2do. Ciclo de la Cátedra Libre Manfred Kempff Mercado, en homenaje a un reconocido cruceño por sus cualidades humanas e intelectuales. Abogado de profesión, fue uno de los filósofos y ensayistas más prominentes de Bolivia, además de catedrático en prestigiosas entidades de educación superior nacionales, también en Brasil, Chile y Venezuela.

Los temas que se expusieron en la gestión 2023 fueron:

FECHA	TEMA	EXPOSITOR
13 de febrero.	Borges, el valor filosófico de una literatura	Roberto Barbery Anaya
24 de febrero	A un año de la guerra. Diplomacia, geopolítica y estrategia militar	Antonio Mariaca Mendieta, Mario Rivero Alcántara y Jorge Santistevan Justiniano.
13 de marzo	Religiones y Derechos Humanos	Isa Amer, Rafael Vilar y Augusto Céspedes
31 de marzo	El pensamiento de Ayn Rand	Yaron Brook y María Marty, del Ayn Rand Institute.
4 de abril	Panel ‘Obra e influencia de Pablo Picasso. A 50 años de su muerte’	Tito Kuramoto, Alfredo Müller y Roxana Hartman
24 de abril	Panel ‘El pensamiento de Norberto Bobbio’	Renzo Abruzzese, Delmar Apaza y Gelo Wayar
8 de mayo	Conferencia ‘Germán Busch. Del militar al estadista’	Darwin Pinto Cascán
23 de mayo	Conferencia ‘Lo universal en la literatura de Juan Rulfo’	Juan Carlos Zambrana Gutiérrez
9 de junio	Panel ‘Vida y obra de Gary Prado Salmon’	Gary Prado Araúz y Gustavo Adolfo Navarro Occhiuzzo

“La investigación en la UPSA ha tenido un impulso en la gestión 2023 con financiamiento propio y externo”

# TELESCOPI



Cátedra Libre  
—Manfredo—  
Kempff Mercado  
UPS A

10 de  
junio

Coloquio 'Literatura y Libertad'

Marco Antonio del Río, Carlos  
Augusto Aranda y Enrique  
Fernández.

315

TRABAJOS FINALES  
DE GRADO

Todos ellos han sido grabados en formato de podcast y están disponibles en Youtube y spotify <https://youtu.be/akHm8VnhqRg> y <https://spoti.fi/3Xbl3Aw>

## PROYECTOS DE INVESTIGACIÓN DE ESTUDIANTES

### Trabajos Finales de Grado

En cuanto al desarrollo del Proyecto Final de Grado de la Modalidad de Graduación, los docentes y guías asignados de los 315 estudiantes lograron concluir sus trabajos de diversos temas según el área de formación, mismos sus carreras, que están disponibles en formato físico y digital en la Biblioteca de la UPSA.



## PUBLICACIONES

Anualmente hay varias publicaciones realizadas por las Facultades, las que son los canales idóneos para la difusión de artículos de investigación y ensayos académicos. Todas difunden el conocimiento que se genera en las investigaciones de docentes y estudiantes y en modalidad de graduación. El Fondo Editorial UPSA apoya publicaciones vinculadas a las carreras y también a la cultura y las artes.

En la gestión 2023 se continuó realizando publicaciones impresas en números reducidos, fortaleciendo el formato digital que permitió una mayor difusión a públicos internos y externos. Todas están disponibles en <https://upsa.edu.bo/es/publicaciones>

Aquí la lista:

- Aportes de la Comunicación y la Cultura. Humanidades. No. 33 -34.
- Innovar. Empresariales. No. 14.
- WINNova. Empresariales. Revista de difusión red WINN Nro. 2
- Generación UPSA. Empresariales. No. 6.
- Investigación Jurídica. Derecho. No. 14.
- Esquicio Investigación. Arquitectura. No. 3
- Esquicio. Arquitectura. No. 20-21

*“ 18 publicaciones entre libros, revistas facultativas, boletines estudiantiles y de investigación. ”*

*“ Se publicaron dos números de la revista indexada Aportes de la Comunicación y la Cultura ”*

- Ciencia y cultura cruceña. ANCB-SC. No. 4.
- Revista de estudiantes de Psicología Humanidades. No. 11.
- Revista Estilo 360, No. 4 y 5
- Periódico Estudiantil DABE. No. 59 – 62
- Boletín Tesape Arandu Nos. No. 47 – 48
- Catálogo de Graduados de Arquitectura, 4ta versión 2017-2022.

#### **Libro ‘De un pensador tricentenario. Ensayos sobre Adam Smith’**

En el marco de nuestra Cátedra Libre Manfredo Kempff Mercado, tuvo lugar la presentación del libro ‘De un pensador tricentenario. Ensayos sobre Adam Smith’, para conmemorar el 300 aniversario de su nacimiento. En el libro sobre el legado del filósofo y economista participaron Julio H. Cole, Marco Antonio Del Río, Silvia Aleman, y Enrique Fernández; fue prologado por Sergio Daga Mérida. El libro fue financiado por el Fondo Editorial UPSA.



## PODCAST

Buscando difundir el conocimiento, generar conversaciones al interior de la comunidad UPSA y tener un alcance global, la UPSA inauguró en septiembre su Sala de Podcast, dando lugar a iniciar con dos programas, uno académico y otro más distendido y juvenil.

A continuación estos programas con los temas que se desarrollaron con éxito son:

## PROGRAMAS

### Aprendiendo Juntos

1. Rumbo a los 40 años de la UPSA, Presidente Directorio.
2. Nueva Sala de Podcast con la Rectora.
3. Inteligencia Artificial y los negocios
4. Intangibles Culturales y la importancia de rescatarlos
5. Metropolización ¿A la fuerza?
6. IA en la Formación Universitaria
7. Tecnología y pobreza desde la Ingeniería.

## La Comunidad Explica

1. Student CEO
2. Conversando sobre salud mental
3. La escritura como camino profesional
4. Hugo y los robots





## APOYO ACADÉMICO

Con el objetivo de fomentar un mayor y mejor rendimiento estudiantil, se han implementado diversos programas y acciones, como tutorías académicas, refuerzo de conocimientos, atención personalizada en áreas de ciencias exactas, acompañamiento individualizado y estrategias de prevención para la certificación en idioma inglés. Estas iniciativas han permitido alcanzar resultados óptimos.

### TUTORÍAS DE APOYO ACADÉMICO

En la gestión 2023 se logró realizar 4.564 apoyos brindados en en materias con alta complejidad en el aprendizaje a través de diferentes programas conducidos por docentes tutores:

- Tutorías preventivas y correctivas

Estudiantes	Materias	Docentes
202	34	26

- Reforzamiento académico

Estudiantes	Materias	Docentes
806	45	66

- Talleres de preparación exámenes finales

Estudiantes	Materias	Docentes
866	36	37

- Salas de estudio con apoyo docente en Matemática, Física, Contabilidad, Economía y Arquitectura

Estudiantes	Materias	Docentes
1400	9	21

Además se llevaron adelante otras acciones como :

- **Mejores Capacidades Lógica Inductiva:** En este taller participaron 38 estudiantes
- **Programa de Desarrollo Académico (ansiedad):** Participaron 235 Estudiantes
- **Rescate de Pasivos:** En esta acción se logró reincorporar a la Universidad a 239 estudiantes.

*“ Se lograron brindar 4.564 apoyos que inciden en la mejora del rendimiento y evitar el abandono de sus carreras. ”*

#### Programa de prevención de certificación de inglés

El programa de prevención de certificación de inglés es un mecanismo de apoyo dirigido a estudiantes que deben certificar el idioma. Tiene el objetivo de prevenir el retraso del plan de estudios por la postergación de la certificación.

Certificación temprana de inglés	2023
Estudiantes	43

#### Programa de coaching para pasantes

El programa de coaching para pasantes busca alertar y canalizar las pasantías para evitar el retraso del estudiante en la continuidad del plan de estudios y mejorar la eficiencia en la titulación. Contempla talleres de elaboración de curriculum vitae, entrevistas exitosas, imagen, entre otros.

Coaching para pasantes	2023
Requerimientos laborales y pasantías	673
Participantes en talleres para pasantes	62

## RESPONSABILIDAD SOCIAL UNIVERSITARIA

La UPSA reafirmó su compromiso con la comunidad a través de programas de responsabilidad social que contaron con la participación activa de más de 687 voluntarios, entre estudiantes y docentes.

En colaboración con las Facultades y el Departamento de Asesoría y Bienestar Estudiantil (DABE), y con el apoyo de los estudiantes beneficiarios de la Beca Fundación, se llevaron a cabo diversas actividades destinadas a atender las necesidades de la comunidad estudiantil.

Este año con la finalidad de potenciar sus acciones a partir de estándares y prácticas internacionales, la Universidad, en concordancia con su quehacer formativo, el desarrollo sostenible y la generación de bienestar para la región y el país, expresados en su misión y visión institucional, hace su adhesión al Pacto Global Bolivia.

Desde hace más de una década, la UPSA se constituye en una institución cercana al Pacto Global de Naciones Unidas y contribuye en los 10 principios, agrupados en cuatro ejes: Derechos Humanos, estándares laborales, medio ambiente y anti-corrupción. También buscando aportar a los Objetivos de Desarrollo Sostenible y la Agenda 2030, presentó un Informe de su gestión respecto a su cumplimiento en función de las áreas de la Universidad que son Docencia, Investigación, Interacción Social y Gestión.

Por su actuación, la UPSA ha sido reconocida en el Ranking Internacional de Reputación MERCOSUR en Primer Lugar en Formación, además de ser considerada entre las principales empresas con mayor Responsabilidad ESG.

#### Programa “Juntos al Futuro”

El DABE, en la gestión 2023, con la participación de estudiantes de Beca Fundación, continuó con el apoyo al Distrito 6, uno de los más pobres del Municipio de Santa Cruz de la Sierra, con programas y capacitaciones dirigidas a mujeres, niños y la comunidad en el marco de su programa “Juntos al Futuro”.

Entre los cursos que se han impartido a mujeres, madres de familia, niños y jóvenes en el ámbito de profesionalización, comunitarios y también humanos.

Entre los cursos que se lograron realizar fueron:

- Apoyo escolar
- Artes expresivas
- Aula digital
- Ajedrez
- Empoderamiento femenino
- Prevención de incendios
- Superación personal
- Taller de App para prevención contra violencia

- Taller de bordado
- Taller de costura
- Un nuevo sol para el bienestar comunitario-UNICEF

Por otro lado, se realizaron muchas actividades como:

- La UPSA y el Banco Regional de Sangre implementaron una jornada de donación voluntaria de sangre. 1º de noviembre.
- Estudiantes reunieron y trasladaron hasta la localidad de Piso Firme 1.307 kilos de alimentos no perecederos y 300 litros de agua envasada, para las brigadas de bomberos y comunarios que combaten los incendios forestales en la Chiquitania. 25 de noviembre.
- Programa sobre Moldería y Costura, capacitación que recibieron 15 alumnos de la Fundación Niño Feliz y de Cenvicruz. 4 de diciembre.
- Campaña de información y captación de padrinos para la Aldeas Infantiles SOS. 13 al 17 de marzo
- Una centena de voluntarios Beca Fundación recaudación de fondos de DAVOSAN, dentro y fuera del campus UPSA.
- HERMANAMIENTO DE LA ORGANIZACIÓN DE LAS NACIONES UNIDAS (ONU) El programa fue retomado el 2023 con 20 voluntarios UPSA bajo la modalidad presencial, preparando y capacitando a futuros voluntarios para el trabajo voluntariado entre universidades con la ONU.

687

ESTUDIANTES  
VOLUNTARIOS

REALIZARON  
ACTIVIDADES DE RSE

Se realizaron 335 trabajos Académicos, en distintas materias, los cuales respondieron a necesidades puntuales de las empresas. Participaron del proceso estudiantes y docentes de materias como: Elaboración y Evaluación de Proyectos, Investigación de Mercados I y II, Emprendimiento y Gestión de la Innovación, Software Especializado, Auditoría Operativa, Marketing Internacional, Organización y Sistemas, Administración de Recursos Humanos, Trade Marketing, Distribución y Logística, entre otras asignaturas de la Facultad de Ciencias Empresariales.

#### Proyectos de las Facultades

Cada Facultad tiene diferentes labores de extensión con la comunidad y lo hace a través de programas y proyectos de vínculo con la comunidad y gobiernos locales y localidades, mencionamos algunos:

- **Programa de Periodismo Indígena y Ambiental:** El grupo de jóvenes de los pueblos amazónicos, chiquitanos y chaqueños continúan en el segundo año del programa como primer grupo, todos becados por la UPSA y la ONG Oré. El programa es llevado adelante por la Facultad de Humanidades, Comunicación y Artes.
- **Cursos de moldería y sastrería:** Padres y madres de la Fundación Niño Feliz.

- **Proyectos empresariales.** Se realizaron 335 trabajos Académicos, en distintas materias, los cuales respondieron a necesidades puntuales de las empresas. Participaron del proceso estudiantes y docentes de materias como: Elaboración y Evaluación de Proyectos, Investigación de Mercados I y II, Emprendimiento y Gestión de la Innovación, Software Especializado, Auditoría Operativa, Marketing Internacional, Organización y Sistemas, Administración de Recursos Humanos, Trade Marketing, Distribución y Logística , entre otras asignaturas de la Facultad de Ciencias Empresariales.
- **Proyectos de Arquitectura.** El Gobierno Municipal de Porongo recibió apoyó con tres proyectos, realizados con equipos de estudiantes liderados por el Mgs. Arq. Virgilio Suárez:
  - ◊ Diseño de una nueva Unidad Educativa
  - ◊ Proyecto de Mejora Paisajística de la Ruta Urubó-Porongo
  - ◊ Plan Maestro de Mejora de áreas verdes municipales.
- A la Gobernación de Santa Cruz y CEPAD , se apoyó para el museo del sitio arqueológico “Santa Cruz la Vieja” con la donación de 4 maquetas: 1 geográfica, 1 urbana y 2 tecnológicas, además la carpintería UPSA construyó los tres muebles con su respectivo vidrio y el Dr. Limpias fue asesor del trabajo museográfico, liderado por la Mgs. Arq. Cinthia Giménez, docente UPSA contratada por la Cepad y el GAM de San José.
- Al Club Social Oriente Velasco de San Ignacio de Velasco: Puesta en valor edificio patrimonial y diseño pórtico de ingreso al Club Social Oriente de San Ignacio de Velasco.
- La Junta de Vecinos de Naranjillo, de la zona de Pedro Lorenzo, contó con el apoyó del diseño del Centro Comunitario.
- A la agrupación “Laicos por la Catedral Metropolitana”, con la presencia de los arzobispos y obispos de la Arquidiócesis, se desarrolló una charla sobre las cualidades particulares de la Catedral Metropolitana de Santa Cruz, con el fin de obtener fondos para financiar la instalación de un sistema de sonido de alta calidad en el mayor templo católico cruceño.
- Proyecto arquitectónico y urbano Unidad educativa ‘Príncipe de Paz, Fe y Alegría 2’ de Saavedra.

### Actividades culturales

En el marco de las actividades culturales que regularmente desarrolla la Universidad, durante la gestión 2023 el Coro UPSA varias presentaciones:

- Cursos, charlas y talleres: Se realizaron diversos cursos como el de Animación, fotografía, DJ+Scratch, teatro, dibujo, baile street jazz, art resolume arena y raining blood referido al género del terror en la música, el cine, el cómic y la literatura.
- El Coro UPSA Cantar Cruceño participó en el Concierto sinfónico/

**CAMPEONATOS DE FÚTBOL, FUTSAL, BÁSQUET, VOLEIBOL, TENIS DE MESA Y AJEDREZ.**

coral: “Del Barroco al Contemporáneo” a cargo de la Orquesta Sinfónica Juvenil. También en presentaciones artísticas en tiempos de inscripciones para la Comunidad UPSA y para Promo UPSA.

- X Festival de Música ‘U ROCK 2023’ con la participación de 16 colegios y 17 universidades. Se contó con un público aproximado de 2,500.00 personas durante las dos fechas del evento. Las críticas en redes sociales fueron muy positivas, sobre todo en el tema de puntualidad y calidad del evento.
- XXIV Festival Nacional de Teatro Universitario ‘BICU BICU 2023’. El evento fue realizado luego de 4 años de ausencia, se desarrolló del 1 al 10 de octubre. La convocatoria fue abierta a elencos de colegios y universidades de todo el país. Se presentaron 41 obras en los teatros de la Casa de la Cultura Raúl Otero Reiche, AECID, Teatro del CBA y Meraki Teatro. Las presentaciones lograron atraer alrededor 2000 espectadores, tuvimos la visita de casi 20 elencos provenientes de La Paz, Cbba, Potosí, Oruro, Tarija y Pando.
- Elenco Teatral ‘Puerta Teatro’. Se preparó para participar del Festival Bicu Bicu con la obra “¡Huyamos Marqués, huyamos!”, la cual tuvo una gran asistencia de público y fue galardonada con el premio a mejor actor de reparto. Esta misma obra se presentó en el Festival “Paúro”, donde obtuvieron nuevamente el premio a mejor actor de reparto. Antes de finalizar el año, se realizó un nuevo taller de teatro de 6 semanas, al concluir este taller se realizó la presentación de la obra “Fragmentos”, la cual tuvo lugar en el Aula Magna de la UPSA, con una asistencia de 170 personas. El grupo estuvo a cargo del profesor Jorge Arturo Lora.

#### Actividades deportivas

Las actividades deportivas también se intensificaron el 2023. El fútbol, volibol, basquetbol, ping pong y ajedrez, fueron los deportes promovidos. Entre las actividades estuvieron:

Actividad deportiva interna	Equipos	Jugadores
Campeonato Intercarreras	12	264
Campeonato Interamigos Futsal	22	288
Juegos Deportivos Intercarreras	12	264
Tenis de Mesa Varones		16
Básquet Damas	6	48
Básquet Varones	8	64
Voley Mixto	6	72
<b>Total</b>	<b>66</b>	<b>1.082</b>

- **Copa UPSA**
  - ◊ **Promociones, Fútbol 7 y Fútbol Damas y Voleibol Damas.** Se realizó del 27 de marzo al 25 de mayo. Se llevó a cabo el

campeonato de fútbol 11 Promociones donde se contó con 20 colegios y un total de 440 jugadores que participaron en el mismo, se jugaron 48 partidos, en el cual el colegio Isabel Saavedra logró consagrarse campeón venciendo al equipo La Salle en la final.

- ◊ **COPA UPSA Pre Promociones, Básquet Damas y Básquet Varones.** Fútbol Pre Promociones. Se realizó del 21 de agosto al 12 de octubre. Se llevó a cabo el campeonato de fútbol 11 Pre promociones donde se contó con 18 colegios y un total de 396 jugadores que participaron en el mismo, se jugaron 43 partidos, en el cual el colegio La Salle logró consagrarse campeón venciendo al equipo Isabel Saavedra en la final.

También se participó en los Juegos Deportivos Universitarios Departamentales 2023 con los siguientes resultados:

VOLEY PLAYA	Damas 3er lugar - bronc
BÁSQUET	Damas 3er lugar – bronce Varones 2do lugar - plata
FÚTBOL	Varones 2do lugar - plata
VOLEY	Varones 3er lugar – bronce Damas 1er lugar - oro
NATACIÓN	María José mariscal 1er lugar - 3 oro Rodrigo Rodríguez 1er lugar - 2 oro (50 mariposas, 50 espalda) 2do lugar - 1 plata (50 libre) Dilan Coca Rojas 2do lugar - 1 plata (50 pecho)

#### Capacitación a periodistas deportivos.

En el Centro de Convenciones de la Universidad Privada de Santa Cruz, el jueves 15 de junio se llevó a cabo una conferencia sobre las Reglas de juego FIFA, dirigida a periodistas deportivos de medios gráficos, digitales, radiales y televisivos.

La actividad tuvo como objetivo dar a conocer y explicar cuáles son las principales consideraciones que un árbitro debe aplicar durante un partido de fútbol según la normativa vigente de la FIFA y estuvo a cargo de Joaquín Antequera, coordinador de deportes de la UPSA, e instructor de la Confederación Sudamericana de Fútbol (Conmebol) y de la Federación Internacional del Fútbol Asociado (FIFA).





## INTERNACIONALIZACIÓN

La Internacionalización de la UPSA estuvo presente en muchas acciones de la gestión 2023, incorporando nuevos convenios, impulsando los intercambios, la Doble Titulación, viajes de docentes, convenios y actividades internacionales entre otras.

### DOCENTES INTERNACIONALES

La integración de catedráticos de universidades internacionales fortalece el compromiso de nuestra Universidad con la formación global de sus futuros profesionales. Este enfoque fomenta una interacción enriquecedora entre nuestro cuerpo docente y colegas de instituciones educativas de renombre, generando valiosas experiencias que refuerzan nuestra misión formativa.

Durante este periodo 2023 fueron 20 misiones académicas de docentes autoridades y participaron en experiencias internacionales, como evaluadores externos, conferencistas, dando cátedra o en clases espejo, que generó una actividad muy rica en el intercambio académico internacional. A continuación se detallan estas actividades:

Nro.	Actividad	Docente	País	Institución
1	Conferencia ABLA	Victor Hugo Limpías. Decano FADU	Colombia	ABLA Academy
2	III Congreso Internacional de Patrimonio Cultural	Victor Hugo Limpías Decano FADU	España	Universidad de Navarra
3	International Seminar of Urban Forum	Ricardo Ruiz Docente investigador	Chile	ISUF
4	Taller de Política Económica y Comercial de EE.UU.	Mary Esther Peña DECANA FACE	EE.UU	Embajada Americana
5	Experiencias clínicas con cannabinoides en TEA	Guillermo Rivera Docente investigador	España	Red de Investigación Iberoamericana en Cannabinoides
6	XI Congreso Iberoamericano de Evaluación Psicológica	Marion K. Schulmeyer Decana FHCA	Portugal	Universidad de Algarve
7	Evaluación carrera de Contabilidad	Mary Esther Parada Decana FACE	Perú	Universidad del Pacífico
8	39° Congreso Interamericano de Psicología	Leonardo López y Nicolás Arancibia Docentes investigadores	Paraguay	Sociedad Interamericana de Psicología (SIP)
9	XXXII Encuentro de la Asociación Brasileña de Ciencias del Comportamiento	Nicolás Arancibia	Argentina	La Asociación Argentina de Ciencias del Comportamiento (AACC)
10	Conferencia "Construyendo la charla, con Carmen Luciano"	Nicolás Arancibia	Argentina	Instituto de psicoterapias contextuales PSICONOA
11	Encuentro Internacional de Poetas "Poesía en Paralelo Cero 2023"	Marcia Mendieta Docente	Ecuador	Círculo de Poesía
12	Jornadas Clínicas del XXI Seminario del Instituto de la Nueva Escuela (INES)	Fabiana Chirino Docente investigadora	Perú	Instituto de la Nueva Escuela (INES)
13	XIII Jornadas Nueva Escuela Lacaniana NEL	Fabiana Chirino	Perú	Nueva Escuela Lacaniana NEL

Nro.	Actividad	Docente	País	Institución
14	Congreso Online de la Asociación for Contextual Behavioural Sciences (ACBS)	Nicolás Arancibia	EE.UU.	Low-and-Middle-Income-Countries (LAMIC)
15	IV Congreso Venezolano de Psicología	Fabiana Chirino	Venezuela	Federación de Psicólogos de Venezuela y OPS
16	Córdoba Corazón de Moda	Raquel Clouzet Jefe de Carrera DGM	Argentina	Municipalidad de Córdoba
17	Clase Espejo Internacional, Dependencia económica civil y agraria en materia agroambiental	Rosario Mondaca Docente	México	Universidad de Sonora
18	Seminario Transformación Digital Industrial	Marcelo Lazo Docente	Shangai, China	Centro Internacional de Capacitación CIFAL
19	Seminario sobre Tecnología de Impresión 3D'	Melissa Guzmán Docente	Wuhan, China	Instituto Wuhan de Investigación en Redes y Telecomunicaciones
20	Par Evaluador de la Carrera de Contabilidad	Rina Torrico Jefe de Carrera Ingeniería Financiera	Perú	CINDA - Universidad de Lima

#### Docente y estudiantes en la universidad de Cadíz (España)

La docente Mirka Gely Flores Sánchez, cumplió de manera exitosa una estancia de Movilidad docente en la reconocida Universidad de Cádiz (España), financiada por la Unión Europea mediante el programa Erasmus+ KA107'. Dictó el contenido 'Gestión de Recursos Humanos por Competencias', en coordinación académica con la Vicedecana de Estudiantes, Movilidad y Empleabilidad, de la Facultad de Ciencias del Trabajo, Concha Guil Marchante.

La Beca de 'Movilidad Docente Erasmus + KA107' promueve el intercambio de conocimientos, buenas prácticas y experiencias docentes a través de la utilización de métodos de enseñanza. También ofrece la oportunidad de aumentar las competencias y experiencias interculturales en el extranjero, conocer sistemas de Educación Superior que contribuyen al proceso de integración internacional entre Universidades.

Asimismo, estudiantes de Administración de Empresas, Luciane

Belaunde Baldivieso y Diseño Industrial, Juan Carlos Pessoa Tufiño tuvieron becas de intercambio por un semestre en la Universidad de Cádiz.

### UPSA international meeting

La unidad de Internacionalización realizó sesiones informativas presenciales sobre intercambios, pasantías, idiomas, estancias cortas en el extranjero y dobles titulaciones para pregrado. La actividad fue desarrollada en marzo.

### Coloquio 'Libertad, desarrollo y pobreza'

El Vicerrector, Sergio Daga Mérida, representó a la UPSA en el coloquio 'Libertad, Desarrollo y Pobreza', que tuvo lugar en Guatemala, entre el 16 y 19 de marzo.

En el evento académico, patrocinado por Universidad Francisco Marroquín y Liberty Fund, Daga y otros 14 intelectuales debatieron sobre las políticas públicas para incrementar el desarrollo social, productivo y tecnológico de los países del continente.

### Asamblea de la Red Latinoamericana de Cooperación Universitaria (RLCU)

La Rectora, Lauren Müller de Pacheco, participó en la trigésimo cuarta Asamblea de la Red Latinoamericana de Cooperación Universitaria (RLCU), que tuvo lugar el 20 y 21 de abril en instalaciones de la Universidad de Belgrano, con sede en Buenos Aires (Argentina).

Esta asamblea fue un espacio que permitió reflexionar sobre el futuro, retos y desafíos para las universidades luego de la pandemia.

La UPSA ha sido muy activa en las actividades que ha promovido la Red Latinoamericana de Cooperación Universitaria. Fuimos de las primeras universidades que participó en los procesos de evaluación y acreditación que se dieron en la Red, lo cual permitió que nuestra Universidad pudiera realizar un autoexamen de la propia Institución y aplicar muchas mejoras que hasta el día de hoy siguen dando frutos.

### Doble Titulación

Este programa iniciado en la gestión 2020, ha tenido grandes avances en el 2023, escalando el interés y logros por parte de los estudiantes. Han sido 4 las Universidades prestigiosas donde han tenido posibilidad de Doble Titulación: Rennes School of Business de Francia, Universidad de Génova, Universidad Católica de Murcia y Universidad de Navarra. A continuación los datos de los graduados para el 2023:



Universidad	Estudiantes
Rennes School of Business	21
Universidad de Génova	10
Universidad Católica de Murcia	6
Total general	37

#### Convenios de Doble Titulación con Universidad de Navarra

La Universidad puso al alcance de sus estudiantes de último año de las carreras de Ciencias Empresariales e Ingeniería la posibilidad de obtener la Doble Titulación de Máster en Gobierno y Cultura de las Organizaciones de la Universidad de Navarra, conjuntamente al título de Licenciatura en la UPSA.

Esta oportunidad académica quedó consolidada con la firma de un convenio entre ambas instituciones educativas, que tuvo lugar el 29 de mayo de 2023, durante una reunión virtual celebrada con las autoridades de esa Universidad española.

El convenio fue firmado por el vicepresidente del Directorio de la Fundación UPSA, Federico Stelzer, la Rectora de la Universidad Lauren Müller de Pacheco; y el Decano de la Facultad de Económicas y Empresariales de la Universidad de Navarra, Ignacio Ferrero Muñoz.

El objetivo principal del convenio es establecer una relación de cooperación bilateral, académica, docente y de investigación. En el ámbito de la Formación, se contempla, además del Máster en Gobierno y Cultura de las Organizaciones, otras actividades como cursos de formación continua, conferencias y encuentros académicos.

#### Convenios de Doble Titulación con Universidad de Montevideo

La Universidad firmó un convenio con la Universidad de Montevideo de Uruguay para la Doble Titulación con Maestría en Economía. En este marco, ya se tiene un estudiante cursando el programa en la gestión 2023.

#### Escuela Complutense Latinoamericana (ECL).

Los docentes Eyda Feeney y Bruno Cadario dictaron, entre el 14 y 25 de noviembre, el curso ‘Cómo comunicar para hacer un mundo más sustentable. Compromisos de las marcas y consumidores’, que

*“ Docentes UPSA imparten curso en Escuela Complutense Latinoamericana ”*

formó parte de la trigésimo primera sesión de la Escuela Complutense Latinoamericana (ECL).

La modalidad fue virtual, junto a los docentes Juan Carlos Marcos y Antón Álvarez, de la Universidad Complutense de Madrid, con contenido dirigido a empresarios, expertos en comunicación, periodistas, embajadores de marca y usuarios de redes sociales. Se contó con 32 participantes, 29 de la UPSA y tres del Perú.

Es el segundo año que la Universidad Complutense de Madrid impulsa cursos con las universidades bolivianas. Santa Cruz de la Sierra albergó por primera vez a la Escuela Complutense Latinoamericana en 2019.

## CONVENIOS

Buscando expandir sus relaciones internacionales académicas, en la gestión 2023, la UPSA firmó 7 convenios que a continuación detallamos:

Universidad	País
INCAE Business School	Costa Rica
Universidad Internacional de la Rioja-UNIR	España
Facultad de Cs. Económicas y Empresariales de la Universidad de Navarra	España
Universidad Católica de Salta	Argentina
Universidad de Montevideo	Uruguay
Tecnológico de Monterrey	México
Universidad Autónoma Metropolitana	México

Fueron múltiples las actividades internacionales, a continuación un cuadro que sintetiza las experiencias académicas por países:

Experiencias académicas	Docentes	Estudiantes	País
Congreso Interamericano de Psicología	5	20	Paraguay
Concurso Innovactoras Red WINN	0	1	España
Competencia internacional de Arbitraje Comercial- MOOT Universidad Carlos III	1	3	España
Puertos Canal Tamengo	1	30	Bolivia - Brasil
Universidad Continental de Lima	0	0	Perú
Desfile internacional Córdoba Corazón de la Moda	3	8	Argentina
<b>TOTAL</b>	<b>10</b>	<b>62</b>	

#### Relaciones con el Instituto de Energía de la Universidad de Texas A&M.

La visita que el Presidente del Directorio de la UPSA, Alejandro Lora Longaric, acompañado por el Decano de la Facultad de Ingeniería, Oscar Serrate Cuéllar, realizó a la Universidad Texas A&M entre el 17 y 20 de mayo permitió iniciar una relación institucional con esa prestigiosa universidad de los Estados Unidos.

La primera acción concreta de esta relación interinstitucional es la adjudicación de becas, para que dos estudiantes destacados cursen la Maestría en Ciencias de la Computación, y una beca para la Maestría en Agronegocios.

Se concretó un intercambio con el Centro de Energía de Texas A&M para modelos de simulación con energías, con fuentes alternativas o complementarias al petróleo, tales como carbón, gas, energía solar, eólica y otras.

Se presentaron también dos proyectos de investigación conjuntos para financiamiento por la Embajada de EE.UU. en Bolivia, uno de ellos ya aprobado y en curso.

Los estudiantes y docentes de la UPSA participaron en la competencia con 70 universidades del mundo denominado 'Invento para el planeta' de Texas A&M University con el proyecto FenAmaz (Fénix Amazónico, una App contra incendios forestales) que alcanzó las semifinales.

Las áreas de cooperación convenidas se están programando paulatinamente para incrementar el intercambio de estudiantes y docentes, investigaciones, seminarios, conferencias y publicaciones conjuntas.

### Congreso Interamericano de Psicología

Una delegación de estudiantes y docentes de la Universidad Privada de Santa Cruz (UPSA) tuvo una activa participación en la trigésima novena versión del Congreso Interamericano de Psicología (CIP 2023), que tuvo lugar en Asunción, la capital de Paraguay que visitaron del 26 de junio al 2 de julio.

La delegación estuvo encabezada por la Decana de la Facultad de Humanidades, Comunicación y Artes, Marion Schulmeyer, quien junto a los docentes Daniela Ferruffino, Guillermo Mendoza, Nicolás Arancibia y Leonardo López, y una veintena de estudiantes se actualizaron sobre avances científicos en Psicología en un periodo de extrema incertidumbre. Los estudiantes compartieron sus investigaciones en diversas áreas, y los docentes presentaron ponencias en simposios.

### Inicio de relación con Universidad de Arizona (UA)

La UPSA puso en marcha una relación institucional con la Universidad de Arizona (UA) que ha propuesto a nuestra Universidad formar parte de un selecto grupo de entidades educativas que cuentan en Latinoamérica con el programa Microcampus de esta prestigiosa

El 11 de julio Justin Dutram, Vicepresidente para México y América Latina de la Oficina de Relaciones Internacionales de la Universidad de Arizona, se reunió con autoridades académicas de la UPSA para presentar Microcampus, el programa que permite a estudiantes de pregrado optar a la Doble Titulación e impulsa la investigación entre docentes.

### Visita de Embajadora de Ecuador

La embajadora de Ecuador en Bolivia, Mirian Esparza, realizó una visita protocolar a la Universidad Privada de Santa Cruz de la Sierra (UPSA) la tarde del 17 de agosto, como parte de las actividades oficiales realizadas en la capital cruceña.

La misma tuvo como objetivos fortalecer los lazos diplomáticos entre los países, en especial entre Bolivia y Ecuador que lleva 110 años de hermanamiento.

La Rectora de la UPSA, Lauren Müller de Pacheco, manifestó que las puertas de la UPSA están abiertas para desarrollar actividades

conjuntas con los docentes y estudiantes, a tiempo de citar que la UPSA tiene convenios con universidades ecuatorianas, como ESPOL y la Universidad de Cuenca.

### Visita ENAE International Business School de la Universidad de Murcia (España)

La UPSA fue invitada a los festejos por el 35 aniversario de la Escuela de Negocios, Dirección y Administración de Empresas (ENAE International Business School) de la Universidad de Murcia (España).

En representación, asistieron a Murcia, en septiembre, la Rectora de la UPSA, Lauren Müller de Pacheco, y la Directora de Postgrado, Estela Subirana Hiza.

El encuentro protocolar permitió renovar la alianza iniciada con ENAE Business School hace más de una década e incorporar a partir de 2024 nuevos programas y ampliar los beneficios de la Doble Titulación para los estudiantes de postgrado de la UPSA.

La gala por el 35 aniversario de la prestigiosa Escuela de Negocios tuvo lugar el 29 de septiembre, en los salones Promenade de la ciudad universitaria, ocasión en la que la UPSA recibió un reconocimiento “por la estrecha colaboración a lo largo de los años”.

La alianza entre UPSA y ENAE permite a los estudiantes de postgrado de nuestra Universidad acceder a programas de Doble Titulación y Certificaciones Internacionales, con periodo de residencia en España.

### Delegación de carrera Diseño y Gestión de la Moda en evento de Córdoba (Argentina)

La décimo primera versión del evento ‘Córdoba Corazón de Moda’ fue el escenario internacional en el que estudiantes de la carrera Diseño y Gestión de la Moda de la UPSA participaron en sendos desfiles, del 19 al 21 de octubre en esa ciudad argentina.

La delegación de la UPSA estuvo integrada por 20 estudiantes, junto a la jefe de la carrera Diseño y Gestión de la Moda, Raquel Clouzet, y los docentes Paulo Silva y Carol Mercado. Las actividades en las que participaron fueron: Workshop ‘Tejiendo tradiciones: la relación entre moda y arte’, desfile de la cápsula ‘Moda y tradición’, con 25 atuendos de gala y la participación en dos desfiles internacionales con la colección Misiones Jesuíticas.

### Coloquio Internacional Movilidad social, desigualdad y mercados en Cuernavaca (México)



El Vicerrector de la Universidad, Sergio Daga participó como expositor en el Coloquio Internacional denominado 'Movilidad social, desigualdad y mercados', que tuvo lugar en la ciudad de Cuernavaca (México) del 30 de noviembre al 3 de diciembre, organizado por la entidad educativa Liberty Fund.

Al evento académico tuvo por objetivo debatir marcos conceptuales de intelectuales relacionados a la doctrina del libre mercado y analizar cuál es su rol en la atención a los asuntos relacionados con la desigualdad y los retrocesos en riqueza, educación, ocupación, ingresos, salud, entre otras dimensiones sociales y económicas en los países de nuestra región.

## JUNTA DE CINDA EN LA UNIVERSIDAD DE MÁLAGA, ESPAÑA

La Rectora de nuestra Universidad, Lauren Müller de Pacheco, participó en el panel sobre el tema 'Ética y Ciudadanía' durante la Junta Anual de Rectores del Centro Interuniversitario de Desarrollo (CINDA), desarrollada en instalaciones de la Universidad de Málaga (UMA) de España.

La 56ª Junta de Rectores de CINDA tuvo lugar entre el 18 y 20 de octubre en la Universidad de Málaga, anfitriona del evento como parte de las celebraciones por su quincuagésimo aniversario. CINDA es una red de universidades organizada como corporación sin fines de lucro, reconocida como organismo internacional no gubernamental por la Organización de las Naciones Unidas para la Educación, la Ciencia y la Cultura (UNESCO).

El programa de actividades contempló también las conferencias 'La Universidad Contemporánea en Iberoamérica', a cargo de Andrés Allamand, secretario general de la Secretaría Regional Iberoamericana (SEGIB), y 'Ciudadanía, Ética y Responsabilidad Social Universitaria' a cargo de Adela Cortina, filósofa y catedrática de Ética en la Universidad de Valencia.

Asimismo, la Rectora Lauren Müller también participó, como miembro del Instituto de Aseguramiento de la Calidad de CINDA, de la reunión virtual realizada el 1ro. de febrero y también el 9 de marzo con el nuevo Director Ejecutivo de CINDA, Rector de la Pontificia Universidad Católica del Perú.

## ESTUDIANTES EN INTERCAMBIOS INTERNACIONALES

Este año, 76 estudiantes de nuestra Universidad cursaron estudios en universidades de siete países en los que realizan la experiencia académica y cultural del intercambio estudiantil y la Doble Titulación. Los destinos elegidos en esta ocasión son Estados Unidos, España, Italia, Francia, México, Uruguay y Argentina.

*“ 37 estudiantes UPSA en universidades del exterior ”*

La UPSA tiene convenios de intercambio con más de 130 universidades de Europa, Estados Unidos, América Central y Sudamérica.

Aquí las universidades por país:

Universidad	País
Universidad Siglo 21	Argentina
Universidad de Ciencias Empresariales	
Universidad Francisco Marroquin	España
Universidad del País Vasco	
Universidad Politécnica de Cataluña	
Universidad de Cádiz	
Universidad de Málaga	
Universidad Católica de Murcia	
Universidad Carlos III de Madrid	

Universidad	País
University of Oklahoma	Estados unidos
Universidad de Monterrey	México
Tecnológico de Monterrey	
Universidad ORT	Uruguay



### Misión en Terminales Portuarias en Chile

Una misión con 42 estudiantes de la Carrera de Comercio Internacional, acompañados por su docente María Esther Peña, visitaron terminales portuarias en Chile, como parte de su capacitación. El viaje académico se realizó en mayo.

### Estudiantes internacionales en la UPSA

Se recibieron 7 estudiantes extranjeros en la gestión 2023, fueron 2 provenientes de universidades de Francia y 5 de universidades de México.

*“ La oportunidad de Doble Titulación es con Rennes School of Business en Francia, Universidad Católica de Murcia en España, la Universidad de Génova en Italia, Universidad de Navarra en España y Universidad de Montevideo (Uruguay). ”*

## DOBLE TITULACIÓN

Dentro del programa de Doble Titulación en la gestión 2023, fueron 5 los estudiantes que obtuvieron la Maestría en Rennes School of Business (Francia). Se trata de Ian Mirko Konjikusic Méndez, Mariana Prada Arzabe, Santiago Callaú Zubieta, Bruno Barrientos Fernández y Dominique Musy Dit de Pontarlier Costa, quienes culminaron su formación luego de cursar ocho meses de clases presenciales, una pasantía de seis meses y la presentación de un proyecto de graduación.

La Doble Titulación en Arquitectura con la Università degli Studi di Genoa (Italia) permitió que José Daniel Belaunde Ascarrunz pueda conseguir el título que concede el Estado italiano, para luego obtener su licenciatura en Arquitectura en la UPSA.

El convenio con la Universidad Católica San Antonio de Murcia

(España) permitió que Jorge Antonio Saucedo Montero se graduara en Ingeniería Civil por la UPSA y completó su proceso de graduación con la universidad ibérica.

## PASANTÍAS INTERNACIONALES

Estudiantes de pre y postgrado tuvieron experiencias de pasantías internacionales. En la gestión 2023 fueron 7 los estudiantes que hicieron estos trabajos fuera del país en EE.UU., Austria, Emiratos Árabes y Colombia.

Un caso especial fue Iván Melgar, graduado UPSA de la carrera de Ingeniería Industrial, realizó una pasantía en Colombia. El escenario fue la Facultad de Ingeniería Mecánica de la Universidad Santo Tomás, con un proyecto de investigación sobre Rapid Tooling, que consiste en desarrollar moldes para inyección de plástico mediante impresión 3D.







## VÍNCULO EMPRESARIAL

Las actividades de vínculo empresarial esta gestión fueron varias, entre las principales como convenios, ferias, incubaUPSA entre otras.

En esta gestión se firmaron **14 nuevos convenios para pasantías**. Además que se desarrollaron dos talleres de apoyo 'Creá un CV que te diferencie del Resto' con 64 participantes y 'Creá un Perfil de alto Impacto' con 46 estudiantes.

En cuanto a la **IncubaUPSA** su actividades fue intensa con 45 postulaciones de emprendimientos, de los cuales 16 culminaron capacitación, 11 proyectos pasaron de pre-incubación a incubación y 5 de ellos pasaron del proceso de incubación al de post-incubación.

**La 22va. Feria de Innovación y Emprendimiento** se realizó en mayo con la participación de 167 postulaciones, de los cuales clasificaron 74 negocios, de los cuales el 62% de esas ideas de negocios son emprendimientos que están en pleno funcionamiento.

Una aplicación que utiliza sensores para monitorear el funcionamiento de los vehículos, una proteína a base de suero de leche, una app para destacar las destrezas de futbolistas y un repelente para mosquitos, son las ideas de negocios y emprendimientos que destacaron en la

actividad que tuvo su jornada final el 25 de mayo.

Los ganadores recibieron como premio un capital de inicio y acceso al asesoramiento especializado por parte de la Incubadora de Empresas de la UPSA.

Se desarrolló también la **8va. Feria de Vinculación Empresarial** que generó una estrecha relación entre estudiantes y graduados y vínculos con 45 empresas e instituciones que ofertaron pasantías y opciones laborales. La actividad fue desarrollada el 14 al 17 de agosto en el Centro de Convenciones y fueron entrevistados 176 estudiantes para pasantías o trabajo.

*“ La 22va. Feria de Innovación y Emprendimiento se realizó con la participación de 74 emprendimientos. ”*

Organizada por la Unidad de Alumni de la UPSA, la Feria de Vinculación Empresarial se realizó bajo la dinámica de una muestra ferial, las empresas contaron con stands para ofertar a los postulantes pasantías y espacios laborales.

Es destacable también las **Visitas a Empresas** para conocerlas desde la experiencia, esta actividad conducidas por las Facultades y los docentes de las materias fueron 233 entre el primer y el segundo semestre del 2023.





## GRADUADOS

La Universidad está consolidando una comunidad de graduados que está en permanente contacto con su Casa de Estudios Superiores y recibe información de valor, construyendo una relación de confianza y reciprocidad en el mediano plazo. Alumni está constantemente vinculada a las Facultades y Secretaría General y funciona desde el 2018.

Su primer desafío fue la sistematización de los datos. En la gestión 2023 de los 10.866 graduados ha logrado actualizar a 7.592, equivalente al 70%. Los datos son laborales y de contacto.

Las principales actividades fueron mantenerlos informados con temas de su interés como becas, cursos de postgrado, oportunidades laborales, descuentos, eventos de formación y capacitación entre otros. A continuación algunos datos:

- 9 Convenios para beneficios de graduados en comercio y servicio
- 141 Graduados participaron del evento Búho de Plata
- 136 Graduados de Ing. Económica e Ing. Financiera participaron de la celebración de 30 años de estas carreras
- 10 Empresas de graduados en IncubaUPSA

10.866

GRADUADOS 2023

- 5 Graduados fueron asesores en IncubaUPSA
- 4 Se realizaron activaciones en el Campus para la Comunidad UPSA.
- 1.015 Graduados fueron carnetizados

## BOLSA LABORAL

La Bolsa Laboral de la UPSA también fue promovida con los graduados. Se gestionó y difundió actividades de inserción laboral, tales como la Feria de Vinculación y atención de solicitudes de pasantes. En la gestión se atendió 150 solicitudes en la Bolsa Laboral

## BUHO DE PLATA

Los graduados de las promociones 1997 y 1998 de la Universidad Privada de Santa Cruz de la Sierra (UPSA) celebraron sus 25 años de ejercicio profesional durante una emotiva ceremonia, que tuvo lugar el 29 de marzo en el Centro de Convenciones.

La Rectora de la Universidad Privada de Santa Cruz de la Sierra, Lauren Müller, y los Decanos de las 5 Facultades de la UPSA, realizaron la entrega de la estatuilla Búho Institucional a los graduados que cumplieron sus Bodas de Plata, en las carreras de Arquitectura, Decoración de Interiores y Paisajismo; Ingeniería Económica, Ingeniería Comercial, Administración de Empresas, Auditoría y Finanzas; Derecho; Periodismo, Comunicación Social, Diseño Gráfico y Publicitario; Ingeniería de Sistemas, Ingeniería Informática Administrativa

En representación de los 141 profesionales que asistieron al evento, dio palabras de agradecimiento José Antonio Ayala, Alumni de Derecho.





FACULTAD DE  
**ARQUITECTURA, DISEÑO Y URBANISMO**





## FACULTAD DE ARQUITECTURA, DISEÑO Y URBANISMO

### Decano

Dr. Arq. Victor Hugo Limpías Ortiz, Ph.D.

### Docentes con permanencia

Mgs. Arq. Virgilio Suárez Salas (Extensión)  
Mgs. Arq. Juan Carlos Simoni Cabrera (Acreditación)  
Mgs. Lic. Federico Escóbar Salas (Diseño Industrial)  
Arq. Moisés Crespo Unzueta (Capacitación)

### Secretaria

Srta. Beatriz Fajardo Condori

## ACTIVIDADES ACADÉMICAS

### Investigación

En el marco del Plan Estratégico UPSA Horizonte 2034, se desarrollan cuatro tipos de investigaciones: primero, las que exige el Trabajo Final de Grado, que se incluyen en los documentos finales; segundo, los trabajos monográficos que se desarrollan en diferentes materias de las carreras; tercero, las investigaciones llevadas a cabo para los trabajos



de extensión; y cuarto, las investigaciones facultativas que realizan los investigadores y CIUDAD, el Centro de Investigación Facultativa creado en febrero de 2009.

Las actividades de investigación suponen una combinación de esfuerzos personales de los investigadores, docentes y estudiantes, con apoyo institucional de la UPSA y otras organizaciones públicas (municipios, iglesia) y privadas (instituciones y empresas).



### Investigación en materias:

A cargo del Dr. Arq. Víctor Hugo Limpías y el Mgs. Arq. Juan Carlos Simoni, se tiene las siguientes líneas de investigación:

- 'Arquitectura y Urbanismo Cruceños'.

Es una línea de investigación que data desde 1990. Se ha publicado libros sobre el tema el 2001, 2006, 2010, 2016, 2017 y 2021. Se decidió fusionar esta línea con la antigua línea de 'Arquitectura y Urbanismo Orientales'.

De los proyectos de investigación financiados por CIUDAD, desarrollados por docentes y estudiantes de arquitectura, cinco corresponden a esta línea. :

1. Arquitectura y Urbanismo de Santa Cruz de la Sierra la Viexa. Dr. Victor Hugo Limpías.
2. Mancha Urbana Metropolitana de Santa Cruz de la Sierra. Mgs. Ricardo Ruiz y Dr. Victor Hugo Limpías, Arq. Claudia Canedo.
3. Urbanismo de Santa Cruz. Ciudad y departamento.
4. Arquitectura religiosa en Santa Cruz. Dr. Victor Hugo Limpías.
5. Arquitectura y Urbanismo de Chiquitos, Moxos y Guarayos. Mg. Arq. Virgilio Suárez, Mg. Arq. Juan Carlos Simoni y Dr. Víctor Hugo Limpías.

- 'Arquitectura Boliviana'.

Es una línea de investigación que data desde 1995, la que permanece activa con la participación del Dr. Victor Hugo Limpías, el Arq. Juan Carlos Simoni y el Arq. Virgilio Suárez. Se han publicado tres libros (1999, 2003 y 2015) y artículos en tres libros internacionales y varias revistas nacionales.

Los estudiantes han producido medio centenar de monografías sobre los temas de esta línea en las materias de los investigadores Limpías y Simoni durante las gestiones 2020-21.



- 'Urbanismo Boliviano'.

Vinculado a la arquitectura, se ha reforzado desde las investigaciones metropolitanas, contando ahora con planos

urbano-rurales de la mayor parte de las ciudades de Bolivia y el libro Ciudades Intermedias de Bolivia. Mgs. Ricardo Ruiz y Dr. Victor Hugo Limpías.

- ‘Historia de la Ingeniería Boliviana’.

El Dr. Arq. Victor Hugo Limpías es el responsable. Se desarrolla en el marco del convenio UPSA-ANCB-SC. Se inició en octubre de 2010.

#### **Centro de Investigaciones CIUDAD:**

A cargo del Mgs. Arq. Juan Carlos Simoni, apoya las líneas de investigación que presentan los docentes.

En septiembre de 2023, se publicó el 3° Número de la Revista Esquicio Investigación, a cargo del Mgs. Arq. Simoni.

Líneas de investigación. El jueves 18 de agosto, los arquitectos Juan Carlos Simoni, Ricardo Ruiz, Moisés Crespo, Claudia Canedo, Federico Escóbar, Alexandra Monasterio, Jimmy Toledo y Virgilio Suárez participaron en el programa institucional de definición de líneas de investigación para las siguientes gestiones, en el marco del proyecto Innova que impulsa Vicerrectorado.

Planos Municipales del Área Metropolitana. El 21 de marzo se hizo entrega oficial de los nueve planos municipales a los técnicos de la Gobernación y las autoridades de los municipios del área metropolitana.

#### **Investigación Académica:**

‘Catálogo de graduados de Diseño Industrial 2009-2022’. Desde la gestión 2019 se desarrolla la investigación y diagramación, a cargo del Dr. Limpías primero y el Lic. Federico Escóbar. Se concluyó el proceso en diciembre de 2023.

‘Catálogo de graduados de Arquitectura 2017-2022’. En junio se publicó digitalmente el Catálogo, que estuvo a cargo del Mgs. Arq. Virgilio Suárez con apoyo de las estudiantes Scarlen Bascopé y Melanie Ardaya. Anteriormente ya se publicaron los catálogos el 1998, 2012 y 2016.

#### **Investigaciones en la ANCB-SC:**

El Decano, Dr. Limpías, apoya directamente a la Academia Nacional de Ciencias de Bolivia Departamental Santa Cruz, en varias actividades, como la revisión y aprobación de proyectos de investigación, evaluación de hojas de vida de candidatos y aprobación de distinciones. El Mgs. Arq. Simoni, es miembro del Consejo de Investigación de la ANCB-SC y el Dr. Limpías es Vicepresidente de la regional Santa Cruz.





### Investigación Externa:

El Dr. Arq. Limpias desarrolló durante el 2023 el proceso de investigación de las 'Ciudades Intermedias de Bolivia': aproximación a su origen, trazado y expansión urbana', cuyo resultado será presentado en el Congreso de Arquitectos de Bolivia en la gestión 2024.

El 15 de marzo se hizo entrega oficial del 'Informe Borrador del Relevamiento Patrimonial de Moxos' al Arq. Marcelo Vargas del Plan Misiones. El Dr. Limpias y los estudiantes de arquitectura Mauricio Rivera y Rodrigo Aue entregaron las fichas digitalizadas de los cinco pueblos visitados el 2022. El viernes 21 de abril se hizo entrega oficial del Informe Final de la investigación, incluyendo las recomendaciones. La docente, Mg. Arq. Cinthia Giménez participó como coordinadora.

### Vinculación institucional

Se apoyó al Gobierno Municipal de Porongo durante la gestión con tres proyectos, realizados con equipos de estudiantes liderados por el Mgs. Arq. Virgilio Suárez:

- Diseño de una Nueva Unidad Educativa.
- Proyecto de Mejora Paisajística de la Ruta Urubó – Porongo
- Plan Maestro de Mejora de Áreas Verdes Municipales.

Bajo la dirección del Dr. Limpias, siete estudiantes de Arquitectura trabajaron en dos fases (una el 2022 y otra el 2023) en la elaboración de cuatro maquetas: geográfica, urbana y dos tecnológicas (incluyendo los muebles) que fueron donadas para el museo del sitio arqueológico 'Santa Cruz la Vieja', que se enviaron a San José de Chiquitos el 24 de febrero. Carpintería UPSA construyó los tres muebles con sus respectivos vidrios. El Dr. Limpias fue asesor del trabajo museográfico, liderado por la Mgs. Arq. Cinthia Giménez, docente UPSA contratada por la CEPAD y el Gobierno Municipal de San José.

El 26 de febrero el Dr. Limpias y el Arq. Ruiz viajaron a San José de Chiquitos a entregar las maquetas. La Universidad recibió una distinción en la Sesión de Honor del Concejo Municipal de San José y el Dr. Limpias realizó la explicación museística a las autoridades departamentales y municipales, reforzando el importante aporte de la UPSA a la concreción de este importante museo.

En septiembre, el Dr. Limpias participó nuevamente como miembro del Jurado Calificador de Stands y Pabellones de la Expocruz 2023. El jurado, conformado por el Colegio de Arquitectos de Santa Cruz y la UPSA, visitó el Campo Ferial y evaluó los stands y emitió el fallo de distinciones de la Palmera Dorada, que fueron entregadas en un acto especial el 23 de septiembre.





### **Apoyo a instituciones en Proyecto de Grado**

Algunos temas se han desarrollado o están en proceso, como son el apoyo a instituciones regionales o proyectos de interés nacional. Coordina las acciones el Mgs. Arq. Virgilio Suárez, Coordinador de Modalidad de Grado.

### **Apoyo a empresas**

El 2 de marzo, el Dr. Limpas participó de la inauguración del Centro de Convenciones de la Empresa Constructora Mediterráneo y de la plaza adyacente al edificio, diseñada el 2022 por estudiantes de arquitectura bajo la dirección del Arq. Simoni.

### **Apoyo a entidades y colectivos sociales**

Para el Club Social Oriente Velasco de San Ignacio de Velasco, estudiantes trabajaron en la puesta en valor del edificio patrimonial del Club, bajo la dirección del Ms. Arq. Virgilio Suárez. Así mismo, se diseñó el Pórtico de Ingreso a San Ignacio de Velasco, desarrollado en la materia de Diseño Comunitario a cargo de la Arq. Alexandra Monasterio.

Estudiantes de la Facultad, bajo la dirección del Ms. Arq. Virgilio Suárez, diseñaron el Centro Comunitario de Naranjillo, de la zona de Pedro Lorenzo, en coordinación con la Junta de Vecinos de esa comunidad.

El martes 15 de agosto, se apoyó a la agrupación 'Laicos por la Catedral Metropolitana', ofreciendo una charla en la que participaron arzobispos y obispos de la Arquidiócesis, sobre las cualidades particulares de la Catedral Metropolitana de Santa Cruz, con el fin de obtener fondos para financiar la instalación de un sistema de sonido de alta calidad en el mayor templo católico cruceño.

### Reuniones académicas

El Consejo Facultativo tuvo varias reuniones durante la gestión, en las cuales se definió las características de exámenes parciales y finales, se designó del Docente Meritorio de la Facultad y se analizó diversos casos de estudiantes. Para efectivizar esas decisiones, los coordinadores desarrollaron varias reuniones de áreas. Hubo dos cenas facultativas y cena del Día del Docente UPSA.

### Visitas a obras

Durante la gestión 2023 se realizaron 66 visitas programadas a obras, siguiendo los protocolos de seguridad. De ellas, 63 fueron de la carrera Arquitectura y tres en Diseño Industrial, todas en el semestre 1/23. No se incluye las visitas a obras de arquitectura y patrimonio.

### Pasantías (Sociales y Profesionales)

Durante la gestión 2023, aumentó considerablemente la cantidad de pasantías realizadas en relación a la gestión anterior. Los estudiantes de la Facultad realizaron un total de 210 pasantías, tanto sociales (122) como profesionales (88), en diferentes instituciones y empresas del medio, así como en trabajos para la comunidad. De ellas, 29 fueron de diseño industrial y 181 de arquitectura.

### Movilidad internacional - estudiantes

Como parte de las políticas institucionales de internacionalización, se promueve la movilidad internacional a nivel estudiantil. Durante el semestre 1/2023, viajaron de intercambio 3 estudiantes de Arquitectura a España y 1 de Diseño Industrial a Argentina; y 6 estudiantes a Italia a través del programa de Doble Titulación con la Universidad de Génova.

En el semestre 2/2023 cuatro estudiantes de Arquitectura viajaron a España, y cinco de Diseño Industrial a España, México y Argentina. Mientras que cinco estudiantes de Facultad viajaron a Italia con el programa de Doble Titulación con la Universidad de Génova.

Un total de 24 estudiantes de las dos carreras han viajado o están actualmente en el exterior durante la gestión 2023. A nivel de movilidad nacional, 34 estudiantes participaron del viaje académico a Sucre y Potosí, durante una semana de abril.



### Movilidad docente

Durante la gestión 2023 las actividades de movilidad docente volvieron a desarrollarse principalmente en modo presencial (7), con algunas virtuales (3), 5 de ellas internacionales y 5 nacionales, involucrando a 5 docentes.

- COCHABAMBA (enero). Taller Intensivo Extraclaustrero en la Univalle, Docente Mgs. Ricardo Ruiz.
- LA PAZ. (marzo). El Dr. Limpías presentó un Libro sobre Ingeniería.
- BOSTON, USA (Virtual). (abril). El Dr. Limpías dictó conferencia en Simposio Internacional Designing Pedagogies in Latin América convocado por la Harvard University.
- SUCRE y POTOSÍ (abril). El Mgs. Simoni viajó con 34 alumnos en el viaje académico anual.
- BOGOTÁ, Colombia (mayo). El Dr. Limpías participó de la Conferencia ABLA.
- PAMPLONA, España. En junio, III Congreso Internacional de Patrimonio Cultural, organizado por la Universidad de Navarra, Dictó conferencia el Dr. Limpías.
- SUCRE. En octubre, XI Encuentro internacional del Barroco organizado por La Fundación Cultural. Dictó una conferencia el Dr. Limpías.
- BUENOS AIRES (Virtual). En noviembre el Dr. Limpías dictó conferencia en las jornadas Itinerario cultural jesuítica en América Latina, organizado por el CEDODAL.
- SANTIAGO DE CHILE (Virtual). En diciembre, el Mg. Ricardo Ruiz dictó una conferencia en el International Seminar of Urban Forum, organizado por el ISUF.
- SUCRE. En diciembre, los docentes Dr. Limpías, Mgs. Suárez, Mgs. Simon y Arq. Crespo dictaron conferencias en el Encuentro Nacional Académico, organizado por el Colegio de Arquitectos de Bolivia.

### Postgrado

El 10 y 12 de abril, el Dr. Limpías dictó el módulo inaugural 'Teoría e Historia del Interiorismo' correspondiente a la 9° versión del Diplomado en Diseño de Interiores que ofrece anualmente la Dirección de Postgrado DIP, con 35 estudiantes, curso que coordina la Mgs. Arq. Verónica Melgar.

Los días 29 de abril y 6 de mayo, el Dr. Limpías dictó los temas de dos módulos de Pedagogía & Didáctica, correspondientes al Diplomado en Educación Superior que imparte la Dirección de Postgrado. Son 36 estudiantes los que participan de este programa que capacita a docentes y aspirantes a docencia universitaria.



### Capacitación Docente

El 2 y 8 de febrero, el Decano, Dr. Limpias y el Mgs. Arq. Juan Carlos Simoni viajaron a la ciudad de Cochabamba a participar de dos talleres de actualización de pares evaluadores y de coordinadores de visita, convocados por el Ministerio de Educación en el marco del proceso de acreditación del programa Arcu-Sur del Mercosur.

Durante julio, se llevaron a cabo varias sesiones de capacitación docente en uso de herramientas de Inteligencia Artificial. Ellas se organizaron en especialidades según el tipo de clases (teóricas, tecnológicas y de diseño). Complementariamente, otros docentes participaron del curso online ofrecido por la Universidad Abierta de Cataluña, el martes 18 de julio, sobre el mismo tema que la Universidad considera estratégico de incluir en las aulas a partir de este semestre.



### Publicaciones

Durante la gestión 2023, la Facultad editó y publicó cuatro revistas y un catálogo. Se publicaron tres números de la revista facultativa Esquicio (19, 20 y 21), que cumplió 20 años de publicación continua. La dirección de la revista estuvo a cargo del Decano, en la edición participaron estudiantes de Arquitectura, y fue editada por la Lic. Yoshimi Iwanaga. En septiembre, se publicó la revista facultativa Esquicio Investigación N° 3, que edita el Centro de Investigaciones CIUDAD, a cargo del Mgs. Arq. Juan Carlos Simoni, la cual contiene cinco investigaciones de docentes, tres de ellos de la misma Facultad y dos de investigadores externos, uno local y otro extranjero.

En agosto, se publicó el Catálogo de Graduados de Arquitectura, en su cuarta versión actualizada 2017-2022.

Actualmente, están en proceso el N° 22 de la revista Esquicio y N° 4 de Esquicio Investigación, además de un catálogo.

### Entregas colectivas de talleres de diseño

En junio y diciembre se llevaron a cabo en el Centro de Convenciones y Aula Magna de la Universidad, la tradicional entrega colectiva de talleres de diseño de las dos carreras de la Facultad, donde se contó con la presencia de la Rectora y el Vicerrector al inicio del proceso, que nuevamente se efectuó bajo la modalidad de evaluación por pares.

Los más de 500 estudiantes presentaron sus anteproyectos y prototipos ante una veintena de docentes de talleres, esta vez apoyados por los docentes del área tecnológica.

- Taller Intensivo Extraclaustrero

En enero se llevó a cabo el Taller Intensivo Extraclaustrero TIE-2023, realizado en Cochabamba con 13 estudiantes, dirigido por el Mgs.

Arq. Ricardo Ruiz Garvía. El TIE se efectuó en los talleres de Univalle de esa ciudad y se obtuvo excelentes resultados académicos. El jurado calificador, compuesto por 3 docentes de la Universidad, evaluó los trabajos, destacando el buen nivel logrado por la mayor parte de los estudiantes.

- Diseñador Industrial N° 100

El 14 de marzo se llevó a cabo la centésima exposición y defensa de grado en la Carrera de Diseño Industrial. La Graduada N° 100, la Lic. Daniela Pereyra Spiegel recibió las felicitaciones de parte de la Rectora y el Vicerrector, además del Decano, por el valor simbólico de su defensa para la historia de la Carrera.

## ACTIVIDADES ACADÉMICAS NO CURRICULARES

### Distinción al Mérito Docente UPSA

El 6 de junio, en el Centro de Convenciones, se llevó a cabo la cena institucional de festejo por el Día del Maestro. Se entregó la Distinción al Mérito Docente 2023' al Mgs. Arq. Luis Ernesto Auza Vaca Pereira, de la Facultad, por su valioso aporte a la formación de las nuevas generaciones, y por parte de la Universidad se entregó la 'Distinción al Mérito Docente a la Investigación 2023' al Mgs. Arq. Mauricio Ricardo Ruiz Garvía, por el valioso aporte al mejor conocimiento de la metrópoli cruceña.

### Bienvenida e inducción a estudiantes nuevos

El 17 de febrero, en las cabañas modulares, se dio la bienvenida a los estudiantes nuevos de las dos carreras, con una salteñada. Estuvo presente la Rectora. 100 alumnos participaron, con la presencia de varios docentes.

### Becas a la Excelencia

En abril y octubre, se entregó las becas a la Excelencia a los estudiantes con mejor rendimiento académico de la gestión pasada. En la primera entrega, el estudiante de arquitectura, Rodrigo Aue, ofreció las palabras de agradecimiento en nombre de los distinguidos.

### Viajes académicos

En abril, el Mgs. Arq. Juan Carlos Simoni realizó exitosamente el viaje académico anual a Sucre y Potosí, liderando una delegación de 34 estudiantes de la materia 'Arquitectura y Urbanismo Boliviano'. Se visitó los principales sitios patrimoniales e históricos de las ciudades de Sucre y Potosí, además de completar el viaje con visita al Salar de



Uyuni, cumpliendo plenamente con los objetivos.

En mayo el Dr. Limpas viajó a Bogotá, para participar en la Convención Panamericana de Centros Binacionales (ABLA), evento académico con más de 300 participantes, donde se trataron y analizaron temas de interés pedagógico y didáctico, en el marco de la vanguardia de procesos educativos.

### **Vinculación con Graduados**

En marzo, se realizó el evento Bodas de Plata a los graduados de la Universidad que cumplieron 25 años (Promoción 1998), distinguiéndolos con una plaqueta. Asistieron una treintena de graduados de Arquitectura y Decoración de Interiores y Paisajismo.

El 11 de abril, se llevó a cabo en la sede de la Fraternidad Mosqueteros, un encuentro con los graduados de la promoción 2021 de la Facultad, con el objetivo de promocionar la actualización de sus datos y asegurar su membresía como alumni. En noviembre, también se realizó el encuentro de confraternización con los exalumnos de la Promoción 2003 de la Carrera de Arquitectura.

### **Visita de docentes a otras universidades**

En el marco de los procesos de acreditación del programa ARCU-SUR de Mercosur, dos docentes de la FADU participaron en seis comités de evaluación de universidades.

El Dr. Limpas fue Coordinador del Comité de Pares Evaluadores de la Carrera de Arquitectura de la Udabol - Cochabamba, del 16 al 19 de mayo y de la carrera de Arquitectura de Univalle - La Paz del 12 al 16 de septiembre.

El Mgs. Simoni actuó como Coordinador Técnico en las evaluaciones de las carreras de Arquitectura de la Udabol - La Paz, del 16 al 19 de mayo; de Ingeniería Agronómica de la Universidad Siglo XX de Llalagua, del 24 al 26 de mayo; de Medicina de la Unicen - Cochabamba, del 14 al 16 de junio; y de la carrera de Arquitectura de la Universidad Técnica de Oruro, del 12 al 16 de septiembre.

### **Proceso de Acreditación**

El 23 de junio se presentó el Informe de Autoevaluación de la Carrera de Arquitectura, respondiendo al proceso convocado por el CNACU en el marco del Programa ARCU-SUR del Mercosur. Estuvo a cargo del proceso el Mgs. Arq. Juan Carlos Simoni, directamente coordinado por la Mgs. Lic. Claudia Cortez.

El proceso tuvo participación directa del cuerpo docente, estudiantil, administrativo, graduados y empleadores durante varios meses, desde

el 2022. Es el tercer proceso de autoevaluación de este tipo, habiendo logrado aprobar y obtener la Acreditación Internacional en las dos ocasiones anteriores (2011 y 2017).

Del 27 al 29 de septiembre, la carrera de Arquitectura recibió al Comité de Pares Evaluadores del sistema ARCU-SUR del Mercosur y CNACU. Conformado por la Dra. Josefina Matas (La Paz, Bolivia), Dr. Luis Emilio Barrios (Asunción, Paraguay) y Dra. Viviana Colautti (Córdoba, Argentina), y la coordinadora técnica Ing. Karen del CNACU, el Comité llevó a cabo sus actividades conforme el Plan de Visita, entrevistando a autoridades académicas y administrativas, estudiantes, docentes, graduados, empleadores y funcionarios, visitando la infraestructura y conociendo el equipamiento de la Universidad, validando el Informe de Autoevaluación. Apoyaron la actividad el Arq. Moisés Crespo, coordinador de visita; la Lic. Claudia Cortez, Directora de Mejoramiento Académico; y el Mgs. Arq. Juan Carlos Simoni, director del proceso de Autoevaluación de la Carrera.

El 22 de diciembre se recibió la nota oficial de parte del Ministerio de Educación, del Consejo Nacional de Acreditación de Carreras Universitarias, fechada en 18 de diciembre de 2023, el Informe Final que certifica la Re-Acreditación de la Carrera de Arquitectura en el marco del programa ARCU-SUR.

### **Colación de Grado**

En marzo, se realizó el XXXIV Acto de Colación de Grado, con los graduados pendientes de la gestión anterior. Se graduaron 19 profesionales de las dos carreras de la Facultad. El 15 de diciembre, se llevó a cabo el XXXV Acto de Colación de Grado con 77 graduados de la carrera de Arquitectura y 21 de Diseño Industrial. En el evento, habló en nombre de la promoción la graduada de Diseño Industrial, Allenka Rossel.

## **ACTIVIDADES EN GENERAL**

### **Aniversario Colegio de Arquitectos de Bolivia**

En abril, se realizó el solemne acto de celebración del 83° Aniversario de fundación del Colegio de Arquitectos de Bolivia, donde la actual presidente del CAB Arq. Rim Safar, alumnus UPSA, entregó distinciones especiales a los past-presidentes, entre ellos, el docente, Mg. Arq. Virgilio Suárez.

### **Seminario Internacional de Arquitectura y FICAD**

El 30 y 31 de marzo, se llevó a cabo la XVII versión del Seminario Internacional de Arquitectura SIA, realizado conjuntamente entre el Colegio de Arquitectos de Santa Cruz y la UPSA, con el apoyo del CAB



y la FICAD. Más de 800 inscritos (150 de ellos, arquitectos) aseguraron el éxito del evento, en el que seis arquitectos, cuatro internacionales y dos nacionales, expusieron su trabajo profesional. El SIA se llevó a cabo paralelamente a la Feria Internacional de la Construcción, en tres pabellones de la Expocruz.

El Decano y docentes de la Facultad, participaron de las diferentes actividades que formaron parte del evento, liderado por el docente, Arq. Ernesto Urzagasti.

### Conferencias internas (Campus):

- Pintura mural en las capillas rurales de San Ignacio de Velasco. Arq. Verónica Calderón. Abril.
- Análisis y especulaciones sobre la construcción de una ciudad en El Alto, Bolivia. Arq. Samuel Hilari. Se tuvo el apoyo del CASC, a través del docente, Arq. Ernesto Urzagasti. Mayo.
- Encuesta y proceso de desarrollo del Censo Nacional de Población y Vivienda 2024. Personal del Instituto Nacional de Estadística. Julio.
- Prestigioso arquitecto y urbanista boliviano Northon Flores Troche, quien actualmente es director de uno de los cuatro distritos metropolitanos de Amsterdam, Países Bajos. El evento se realizó con el auspicio del CASC y la AFCAB. Agosto.
- Centralidad Urbana: Obrajés, La Paz. Arquitecto y filósofo paceño, Álvaro Deheza. Noviembre.

### Conferencias externas (locales):

- Avances sobre el relevamiento metropolitano de la ciudad. Docente investigador Mgs. Arq. Ricardo Ruiz y el estudiante Cristhian Vaca, en el marco de la Exposición Homenaje al Ing. Dante Pavisich Ribera. La UPSA apoyó la muestra con un gran plano metropolitano e información histórica. Fue el 18 de abril, en el Museo de la Ciudad del Altillo Beni.
- Desafíos y oportunidades de la Gran Santa Cruz, Se expuso los avances en la investigación sobre la realidad del área metropolitana cruceña. Mgs. Arq. Ricardo Ruíz. Mayo en la Expo Real State, organizada por la Cámara Inmobiliaria de Santa Cruz y en el Centro de Convenciones de Expocruz. Se realizó ante economistas, desarrolladores inmobiliarios e inversionistas.
- Charla 'Cualidades particulares de la Catedral Metropolitana de Santa Cruz, Dr. Victor Hugo Limpas dictó y asistió a la cena organizada por los miembros de la agrupación 'Laicos por la Catedral', que contó con la presencia de los arzobispos y obispos de la Arquidiócesis. 15 de agosto.
- 1° Encuentro de Metrópolis bolivianas. Mgs. Ricardo Ruiz y el Dr. Limpas participaron de esta actividad organizada por la Gobernación y CASC, con la participación de Jordi Vaquer, presidente ejecutivo

de 'Metrópolis' que aglutina a 140 áreas y regiones metropolitanas de todo el mundo. El Mgs. Arq. Ruiz expuso sobre el desarrollo del relevamiento de la Gran Santa Cruz ante las organizaciones participantes. Se apoyó al evento con la exposición de los planos metropolitanos de La Paz-El Alto, Kanata (Cochabamba) y Gran Santa Cruz, además de los planos urbano-rurales de las otras seis capitales de departamento. El evento se realizó el 28 y 29 de agosto en la sede del CASCZ y en la Casa de Gobierno.

#### **Conferencias externas (nacionales):**

- Libro 'Historia de la Formación en la Ingeniería Boliviana 1900-1964', Dr. Víctor Hugo Limpías presentó el libro del investigador Manuel Contreras, de la Academia Boliviana de Historia en el Centro Patiño de la ciudad de La Paz, el 23 de marzo.
- XI Encuentro Internacional de Barroco. El Decano viajó a Sucre y participó del encuentro y dictó la Conferencia 'Arquitectura maderera en la Gobernación de Santa Cruz; siglos XVI-XVIII' en el Paraninfo de la USFX, fue moderador de la mesa de Arquitectura, y dictó la Conferencia 'Espacialidad del barroco chiquitano' en el Aula Magna de la Facultad de Arquitectura de la Universidad San Francisco Xavier de Chuquisaca, ante un centenar de estudiantes del 18 al 21 de octubre.
- Encuentro Nacional Académico 'Investigación y Extensión en las Carreras de Arquitectura de Bolivia'. La Facultad participó del encuentro que fue organizado por el Colegio de Arquitectos de Bolivia, el Colegio de Arquitectos de Chuquisaca y la Asociación de Facultades y Carreras de Arquitectura en Bolivia. Las conferencias presentadas fueron: Víctor Hugo Limpías: 'La Movilidad Docente y la Movilidad Estudiantil: experiencias replicables'; Juan Carlos Simoni: 'Desarrollo y Perspectiva de la Investigación Universitaria en la FADU-UPSA a través de CIUDAD'; Virgilio Suárez: 'La Extensión como estrategia académica'; Moisés Crespo: 'Transformación educativa en arquitectura: integración de inteligencia Artificial en la labor docente el 8 y 9 de diciembre, en la ciudad de Sucre.

#### **Conferencias externas (internacionales):**

- Conferencia 'Aporte pedagógico de la Pasantía Social en la formación profesional en la UPSA'. Dr. Víctor Hugo Limpías presentó una conferencia en el marco del Simposio 'Designing Pedagogies in Latin America' organizado por los graduados latinos de la Escuela de Graduados de la Universidad de Harvard. Un total de nueve prestigiosas universidades de Latinoamérica; entre ellas, el Tecnológico de Monterrey, la Universidad de Buenos Aires, la Universidad Ricardo Palma de Lima y la Florida International University de Miami, expusieron sus experiencias académicas ante un público global el 5 de abril, de forma virtual.

- III Congreso Internacional de la Red de Investigadores del Patrimonio Iberoamericano. Dr. Victor Hugo Limpías viajó a Pamplona, España, para participar del congreso, donde dictó la conferencia plenaria 'El gran atrio cubierto de Chiquitos: espacialidad barroca en el siglo XVIII', el viernes 16 de ese mes. El evento se realizó en la Universidad de Navarra con 97 conferencias dictadas por 111 investigadores de todo el mundo del 11 al 18 de junio.
- Conferencia virtual 'Moxos: legado y continuidad de la experiencia misional jesuítica y republicana'. Dr. Victor Hugo Limpías dictó la conferencia. En el marco de las jornadas 'Itinerario cultural jesuítica en América Latina', organizadas por el OEI, CEDODAL y otros centros de investigación argentinos. El 1 de noviembre.
- International Seminar of Urban Forum. El docente investigador Ricardo Ruiz, expuso la conferencia 'Plano Metropolitano de la Gran Santa Cruz: una base para un análisis sostenido de grandes bases en código abierto', el 7 de diciembre de manera virtual.



### **CasaCOR Bolivia 2022**

En mayo inició la 11° versión de CasaCor Bolivia. El 29 de mayo se realizó la premiación del proyecto ganador del Concurso de Fachada, ganado por estudiantes de la FADU. El 19 de junio el Decano dio el discurso de presentación del libro conmemorativo del aniversario de la muestra de diseño y arquitectura, destacando el aporte y constante apoyo de la UPSA desde su primera versión en 2013. En la ocasión se distinguió al Decano, Dr. Limpías, en ese marco institucional.

### **Distinción a la Arquitectura Destacada de 2022**

El 23 de marzo, se hizo entrega de la placa recordatoria de la Distinción Anual a la 'Arquitectura más destacada del año 2022 en Santa Cruz' a la Universidad del Valle. Estuvieron presentes el Rector Nacional y Director Regional, las arquitectas diseñadoras y las autoridades de esa universidad. Se destacó la importancia de la distinción en el ámbito de la arquitectura nacional.



### **Concurso Intercolegial de Dibujo**

El 24 de junio se llevó a cabo en los talleres de la Universidad, el 31° Concurso Intercolegial de Dibujo, organizado por FADU junto a la Facultad de Humanidades, Comunicación y Artes. Más de 160 estudiantes de 23 colegios de la ciudad participaron de la competencia en sus cinco categorías: Arquitectónico, Industrial Interiores, Gráfico y Moda. El 2 de agosto, se llevó a cabo el acto de premiación. Se premió a 15 estudiantes, además de distinguir a profesores de dibujo y unidades educativas ganadoras.

### **Concursos estudiantiles**

Se realizaron dos concursos estudiantiles durante la gestión, vinculados a empresas locales:

- **Objeto para sentarse:**

El 28 de marzo, se recibió un total de 45 sillas diseñadas por estudiantes de la carrera de Diseño Industrial, en el marco del Concurso Convocado por la Feria internacional de la Construcción-FICAD y el Colegio de Arquitectos de Santa Cruz. Un jurado seleccionó las 20 mejores, las cuales fueron expuestas en el salón de la FICAD desde el 29 de marzo hasta el 2 de abril. Un jurado internacional evaluó y premió las cuatro mejores, y los autores fueron distinguidos en acto especial, al cierre del SIA.

- **Fachada CasaCor:**

El 24 de abril, en el Colegio de Arquitectos se hizo entrega de los premios a los ganadores del concurso 'Fachada Casacor 2023', patrocinado por el Colegio de Arquitectos y los organizadores de la muestra CasaCor, a los tres grupos ganadores. Los dos primeros lugares corresponden a estudiantes de la Carrera de Arquitectura de nuestra Universidad.

### Actividades de AFCAB

Como presidente de la Asociación de Facultades y Carreras de Arquitectura de Bolivia, el Dr. Limpias convocó y dirigió varias actividades, entre las cuales se encuentran:

- Coordinación de las tareas destinadas a obtener la personería jurídica de la Asociación de Facultades y Carreras de Arquitectura de Bolivia-AFCAB.
- En marzo se llevó a cabo la Asamblea Nacional de la Asociación de Facultades y Carreras de Arquitectura de Bolivia- AFCAB, presidida por el Decano, Dr. Limpias. Asistieron decanos y jefes de carrera de nueve escuelas de arquitectura,
- En noviembre se convocó para presentar propuestas para distinguir con la Medalla de Oro al Docente Meritorio 2023.

### Expo FADUPSA en Museo de la Ciudad

Del 9 al 12 de agosto se llevó a cabo la Expo FADU-UPSA por segunda vez en el Museo de la Ciudad Altillo Beni. El evento fue inaugurado el primer día por la Rectora, Lauren Muller de Pacheco, la Secretaría Municipal de Cultura, Sra. Sara Mansilla y el Decano Dr. Limpias.

El Arq. Alberto Menacho y Lic. Hans Calderón, graduados UPSA, dictaron conferencias; el Decano presentó una conferencia sobre el 'Misterio de la construcción de las pirámides de Egipto'; hubo actividades lúdicas, exposición de maquetas, proyectos de grado y prototipos de sillas; se compartió por primera vez los planos de todas las metrópolis de Bolivia y un mapa de la zona central del país, impreso en lona colocada en el suelo, el cual resultó muy atractivo para los visitantes.



La muestra, donde se destaca la pirámide invertida, homenaje a leoh Ming Pei fue dirigida por los docentes Ricardo Ruiz y Federico Escóbar, con la participación de estudiantes de las dos carreras y el sector de mantenimiento de la Universidad.

### Presentación Plano Municipales

El 21 de marzo, se hizo entrega oficial de los nueve planos municipales a las autoridades y técnicos de la Gobernación y Municipios del área metropolitana. El Mgs. Arq. Ruiz y la estudiante Marian Negrete, en representación del equipo de trabajo del Centro de Investigaciones, explicaron la metodología aplicada. La Rectora y el Vicepresidente del Directorio de la Fundación UPSA hicieron entrega oficial de los planos impresos y anunciaron su disponibilidad en la web en forma gratuita. Estuvieron presentes el Vicegobernador, autoridades y medio centenar de invitados.

### Centro de Estudiantes FADU

El 25 de agosto se reunió una veintena de estudiantes de las dos carreras de la Facultad, autoconvocados, para elegir a la Directiva del Centro de Estudiantes de la Facultad, reactivando la agrupación que desde la pandemia estaba inactiva. Resultaron electos como presidente, Rosario Durán, Kristel Petersen como vicepresidente, Maia Paz como tesorera y Pedro Flores como secretario.

### Representación institucional

Se asistió y participó activamente en diferentes reuniones institucionales relevantes, de carácter nacional e internacional.

- ABH: Academia Boliviana de la Historia. Se participó de ocho reuniones virtuales de la Academia Boliviana de la Historia durante el año.
- ANCB-SC: Academia Nacional de Ciencias de Bolivia. Se participó de siete reuniones virtuales y presenciales de la Academia Nacional de Ciencias de Bolivia-Departamental Santa Cruz durante el año y al 'Premio de Ciencia ANCB-SC y UPSA'.
- SEGH-SC: Sociedad de Estudios Históricos y Geográficos de Santa Cruz
  - ◊ En la gestión 2023 se participó de dos reuniones presenciales de la Sociedad de Estudios Históricos y Geográficos de Santa Cruz.
  - ◊ El 12 de julio el Decano participó de los actos de celebración del 120 aniversario de la fundación de la Sociedad, en la inauguración de la Biblioteca de la misma.
- ACSA: Asociación de Escuelas de Arquitectura de Norteamérica. El Decano participó de dos reuniones virtuales de la ACSA (Comité Académico).



- Centro Boliviano Americano de Santa Cruz. El Dr. Limpas fue electo y posesionado en julio como nuevo presidente de CBA Santa Cruz para la gestión 2023-2027.
- Tribunal de Imprenta de Santa Cruz. El Decano participó de la reunión convocada el 25 de agosto por el Concejo Municipal de Santa Cruz de la Sierra.

### **Presencia en la comunidad**

El 18 de abril el Dr. Limpas participó de los festejos de reapertura de la Casa Municipal de Cultura 'Raúl Otero Reiche', organizado por la Secretaría Municipal de Cultura, a cargo de la Sra. Sara Mansilla de Gutiérrez.

El 4 de octubre, se grabó el primer podcast de la Facultad con el tema 'Investigación Urbana en la FADU' con la participación del Decano, el Mg. Ricardo Ruiz y los estudiantes Cristian Mendoza y Erika Flores. La grabación fue dirigida por la Lic. Lourdes Chalup en la nueva sala Podcast UPSA. Luego, se transmitió a través de las redes sociales virtuales.

El 19 de octubre, en la ciudad de Sucre, se hizo entrega al Director del Archivo y Bibliotecas Nacionales de Bolivia, Sr. Max Pacheco, de una donación de libros y revistas de la UPSA: 17 revistas Esquicio, 12 libros de arquitectura e historia y los 3 catálogos de Arquitectura. El ABNB agradeció la donación de la UPSA.

## **CONCLUSIONES**

La gestión 2023 culminó con la 2° reacreditación obtenida por la Carrera de Arquitectura, en el marco de los procesos del Mercosur que impulsa el CNACU. Ese logro certifica la calidad académica y todo lo que implica en términos de gestión del proceso de enseñanza aprendizaje, una vez que el Sistema ARCU-SUR evalúa las carreras en su marco institucional, curricular, proyecto académico, infraestructura y equipamiento, basados no solo en el Informe de Autoevaluación, sino en la visita de pares.

Las dos carreras desarrollan sus actividades bajo un modelo educativo fortalecido por la actualización del cuerpo docente, como en el uso de las TICs y ahora en la Inteligencia Artificial, la cual ha sido incorporada en el aula. Las Defensas de Grado se llevaron a cabo presentando una calidad notable en sus resultados finales, demostrando el avance cualitativo en el proceso de formación profesional, tanto en Arquitectura como en Diseño Industrial. Las actividades extracurriculares, de interacción social, así como las pasantías profesionales y sociales se ampliaron, así como se ha ampliado la movilidad docente y estudiantil, potenciada con la Doble Titulación.

La investigación facultativa se ha potenciado con la consolidación de Comité Científico Estudiantil, que participa en la investigación de la realidad urbana boliviana, mientras CIUDAD se está estructurando para formalizar los procesos internos. El Centro de Estudiantes se reactivó y ha desarrollado exitosamente sus primeras actividades. La publicación de tres ediciones de Esquicio y el Catálogo de Graduados, así como las actividades realizadas con los graduados, contribuyen a afianzar los lazos con la comunidad en general y con los graduados en particular.

En general, el aparato facultativo, en cuanto al desarrollo de actividades de diverso tipo, se ha normalizado en relación a la situación previa a la pandemia lo que, junto al prestigio de las actividades facultativas tradicionales (por ejemplo, Obra del Año, Concurso Intercolegial de Dibujo, ExpoFADU), mantienen sólida la imagen interna y externa de la Facultad.

Destacamos siempre el valor de la institucionalización de la autocrítica a nivel interno, el que permitió realizar ajustes de diversa naturaleza, de manera de asegurar que los resultados académicos de la gestión (docencia, investigación e interacción social) se mantengan fieles a la visión, misión, principios institucionales, en el marco de la calidad académica a la que aspira la Institución y, especialmente, la Facultad.



FACULTAD DE  
**CIENCIAS EMPRESARIALES**





## **FACULTAD DE CIENCIAS EMPRESARIALES**

### **Decana**

Mgs. Lic. Mary Esther Parada Parada

### **Jefe de Carrera Administración de Empresas**

Mgs. Lic. Luz Mariela de los Ríos Cabrera

### **Jefe de Carrera Ingeniería Financiera**

Mgs. Lic. Rina Lisbet Torrico Rojas

### **Coordinadora del Centro de Investigación de Ciencias Administrativas, Económicas y Financieras - CICAEF**

Lic. Ana Marietta Colanzi Forfori

### **Coordinador de IncubaUPSA**

Mgs. Lic. Freddy Pacheco Castedo

### **Docentes con Permanencia**

Ing. Juan Carlos Paz Parada



## INTRODUCCIÓN

La Facultad de Ciencias Empresariales al inicio del 2023, además de cumplir con sus funciones y tareas de gestión de cada una de las carreras, fortaleció la formación de los estudiantes a través de la oferta de cuatro Menciones o Minors, con el objetivo de mantener actualizados a los estudiantes y así, sean más competitivos en el mercado laboral profesional. A su vez, siguió trabajando en la gestión de nuevas oportunidades para docentes y estudiantes para impactar en su crecimiento integral, apostando a la innovación, a la internacionalización, realizando eventos de impacto local, nacional e internacional, así como visibilizar, materializar e impulsar el emprendimiento en los estudiantes de la Facultad, fortaleciendo los lazos de Universidad-empresa-sociedad, así como lograr convenios de Doble Titulación para los estudiantes con universidades del exterior.

Importante indicar que, en el 2/2023 se logró consolidar una lista de profesores con alto interés en investigación, generando una investigación concluida y tres en curso.

Se logró cumplir y sobrepasar los objetivos planteados, pues tanto para el semestre 1/2023 y 2/2023 se designó coordinadores de áreas de Administración, Contabilidad, Economía, Publicidad, Comercial, Investigación y Área Tecnológica, lo que ha permitido consolidar los contenidos de las diferentes materias coordinadas, fortaleciendo el trabajo colaborativo entre docentes.

Entre los logros relevantes, Mariana Prada, de la carrera de Ingeniería Financiera y Santiago Callaú, de la carrera de Administración de Empresas, lograron graduarse con Doble Titulación: Licenciatura en la

UPSA y una Maestría en la Escuela de Negocios de Rennes, Francia.

En cuanto al apoyo al emprendimiento, la Incubadora de Empresas de la UPSA (IncubaUPSA) continuó brindando el soporte a las empresas inscritas en función a sus características tan diferenciadoras en las tres etapas: preincubación, incubación y postincubación. IncubaUPSA, coordinada por la Facultad de Ciencias Empresariales (FACE), trabajó en el 2023 con cinco mentores de diferentes áreas, que asesoran a estudiantes de 20 proyectistas, distribuidos en las diferentes etapas o fases establecidas.

A su vez, se realizó la 22° Feria de Innovación y Emprendimiento, con la participación de 50 ideas de negocios y cinco proyectos de factibilidad. Se contó con el apoyo de tres grandes instituciones como auspiciadores, Madisa, BNB y la Fundación Samuel Doria Medina, las que otorgan premios para el ganador, que implica recursos financieros como capital semilla.

Este año, se celebró los 30 años de las carreras de Ingeniería Económica, y Auditoría y Finanzas, realizando actividades académicas y sociales con estudiantes, graduados, docentes y empresas.

En cuanto a eventos de impacto nacional y local se organizó el Foro de Economía, el EmprenDX de graduados, el Foro de Empresas Familiares, la Cátedra Emprendedora, y la Feria de Vinculación Empresarial, entre otros.

Un aspecto a destacar durante esta gestión, es el logro de la Acreditación Internacional de la Carrera Ingeniería Económica ante Mercosur. Este aspecto acredita de forma transversal a todas las carreras FACE que comparten materias de la carrera acreditada, la que se convierte en la única carrera del área de Economía a nivel departamental acreditada.

Se fortaleció los lazos de Universidad-empresa-sociedad a través de la 8° Feria de Vinculación Empresarial, la elaboración de proyectos académicos realizados en las diferentes materias, los trabajos finales de grado, las pasantías profesionales y sociales realizadas por los estudiantes, así como el apoyo al proceso de internacionalización de nuestros estudiantes.

## TRABAJOS FINALES DE GRADO Y EXAMENES DE GRADO

En el 2023 la Facultad tuvo 195 graduados, que optaron por las modalidades de Proyecto de Grado, Examen de Grado o Graduación por Excelencia.



De los 195 graduados, 44 optaron por Examen de Grado, 144 por Proyecto de Grado y 7 Graduación por Excelencia.



Los estudiantes que optaron por Proyecto de Grado abordaron temas relacionados a planificaciones financieras, estudios de factibilidad, planes de negocios, proyectos de exportación, análisis económicos, estrategias comerciales, gestión del marketing, gestión administrativa, gestión contable y financiera, proyectos para instituciones públicas, entre otros, siendo cada uno de ellos un aporte para la comunidad, con alto contenido de responsabilidad social, así como un aporte para el desarrollo y crecimiento económico regional y nacional.

Es importante indicar que el control realizado permitió que los alumnos desarrollen propuestas en el marco de las líneas de investigación establecidas para cada carrera profesional.

## RELACIONES CON EMPRESAS E INSTITUCIONES NACIONALES E INTERNACIONALES

Se sostuvo reuniones con empresas representativas del medio local, nacional e internacional, con el objetivo de suscribir convenios, para realizar actividades conjuntas, difundir las actividades que realiza la Universidad, y de las actividades y programas que las instituciones tengan dirigidas a estudiantes, tales como pasantías, trabajos dirigidos, programas de capacitación, becas y semilleros profesionales.

A lo largo del 2023, se sostuvo nexos para la realización de pasantías con 187 empresas del medio:

- Empresa
- Across-Rent-Acar S.R.L.
- Admital S.R.L.
- Agencia Despachante de Aduana Jerusalén Ltda.
- Agroaxi S.R.L.
- Aguas Del Jordan
- Aktua Consultores S.R.L.
- Alfa S.R.L.
- Alicorp S.A.
- Alpha Systems S.R.L.
- Aq Estudios S.R.L.
- Aram Lz S.R.L. - Arquitectura Y Ambientación
- Arg S.A. - Agencia Despachante De Aduana
- Argenbol Cosmética - Import
- Avigua - Avícola Virgen De Guadalupe
- Banco Económico S.A.
- Banco Fassil S.A.
- Banco Ganadero S.A.
- Big - Grupo De Inversiones S.A.
- Biofrut S.R.L.

- Bolivian Auto Motors
- Brand Service
- Buen Día Informatica S.R.L.
- Burcal S.R.L.
- Cainco
- Camacho + Gutierrez y Asoc. S.R.L.
- Captura Consulting S.R.L.
- Casa Comercial Sony Gagofer
- Cavallaro Bolivia S.R.L.
- Chiba Motors S.R.L.
- Churrasqueria La Choza de Dorys
- Co4 S.R.L.
- Cognos
- Cognos Soluciones & Servicios S.R.L.
- Coimco S.R.L.
- Colegio Cristo Rey
- Colegio de Economistas De Santa Cruz
- Comercial Asher S.R.L.
- Comercial de Filtros Ltda.
- Comercializadora Retailgroup S.A.
- Comicsplas Ltda.
- Concrecruz S.R.L.
- Consultora Servi-Contimp
- Cooperativa Rural de Electrificación (C.R.E.)
- Corimex Ltda.
- Cosmet Perfumería
- Crisadri S.R.L.
- Datec Ltda.
- Dhl Bolivia S.R.L.
- Distribuidora de GLP Nueva Esperanza
- Duagro
- Empresa de Distribución y Servicios 'A: Gius'
- Envíospet
- Farmacias Neurocenter S.R.L.
- Fegasacruz
- Ferroblack
- Fondecó Ifd
- Freegas S.R.L.
- Full Garden
- Fundación Para la Conservación e Investigación de Los Loros en Bolivia
- Gambabol S.R.L.
- Go Media S.R.L.
- Grupo Adme S.R.L.
- Grupo Empresarial de Inversiones Nacional Vida S.A.
- Grupo Fergus
- Hp Medical
- Imcruz Comercial S.A.
- Industrias de Aceite S.A.
- Inforfactory Servicios Informáticos S.R.L.
- Ink S.R.L.
- Inversiones Vitivinícolas Tarija
- Invitar S.R.L.
- Jacmar - Import Y Export
- Jc Cars
- Kimberly Clark
- Kod Casa Elena Ltda.
- Kriterio Consultora
- La Francesa S.A.
- Leopard S.R.L.
- Mi Yaigo S.R.L.
- Mip S.R.L. Manejo Integrado de Plagas
- Montaje Petrolero Mopetman S.R.L.
- Muff Trading
- Multiagro Servicios Agropecuarios y Veterinaria Ltda.
- Multicom HBP
- Mundo Virtual
- Nutrioil S.A.
- Olsen S.R.L.
- P.R.H. Bolivia S.R.L.
- Panadería Mister Bread - Pantodo S.R.L.
- Papá Burger
- Pastelería Sonia de Chazal
- Pedidos Ya S.A.
- Plavinil Industria Y Comercio S.R.L.
- Prolasa S.R.L.
- Qmb S.R.L.
- Re/Max All Service
- Red Uno de Bolivia S.A.
- Retail Group S.A.
- Roghur S.A.
- Rpotosi Import Export & Representaciones S.R.L.
- Saiv Ltda.
- Sark S.R.L.
- Sercre S.R.L.
- Stilo G5 S.R.L.
- Supermercado Macro Fidalga Ltda.
- Tag S.R.L.
- Tecbol Bolivia
- Tecnoworld S.R.L.
- Tesabiz Tecnología de Negocios S.R.L.
- Transbel S.A.
- Transurban S.R.L.
- Twiiti S.R.L.
- Unidad Educativa Privada San Sebastián
- Varichem International Bolivia S.R.L.
- Vialux Integral Ltda.
- Vielim

En agosto, un total de 45 empresas participaron en la 8° Feria de Vinculación Empresarial, evento que tuvo el objetivo de hacer puentes entre estudiantes y graduados con empresas del medio interesadas en captar pasantes y/o profesionales.

Luego de una evaluación interna, se valoró la actividad como totalmente exitosa, ya que todas las empresas manifestaron estar satisfechas por los resultados, al igual que los estudiantes que lograron ser considerados para entrevistas.

Las empresas que estuvieron fueron: Nibol, Tigo, CBN, Serrate Paz & Asociados, Belcorp, BNB, Nestlé, Pedidos Ya, KPMG, KRITERIO Consultora, Instituto Cruceño de Estadística, es.tropical.com, Human Value, RANSA, Red Salud, Empacar - Italsa, Banco Ganadero, CAMSA, InPastas, INDATTA, AVERNO, Avicola Sofia, Banco Mercantil Santa Cruz, Berthin Assurance Group, Nacional Seguros, Herracruz, Weidling SA, Baneco- Banco Economico, Jipaz (Pollos Kiky), FairPlay, Twiiti, Trece Studio, Stroebel (Pollo Solar, Segafredo, Brutal, San Telmo, Schmeken), Startup LUKA, Universal Tours, Jobbi, Aidisa SA, Carmax, Quick, TuGerente.com, Carlos Caballero, Guadix (Acería), Austral, Pentágono Constructora, Kieffer y Asociados y Ernst & Young Audit S.A.S.

## ACTIVIDADES ACADÉMICAS

En total, fueron realizadas 216 actividades internas de impacto con la participación de más de 1.500 estudiantes, entre conferencias, ferias de emprendimiento, talleres, programas co-organizados y foros. El objetivo de cada una de estas actividades fue aportar a la formación integral y de excelencia académica de los estudiantes. Entre las más destacadas tenemos:

### Capacitación docente

La Facultad de Ciencias Empresariales abordó un programa de capacitación a los docentes en todo lo relacionado a herramientas digitales e inteligencia artificial aplicado para el aula, tales como: Software Jamovi, Kahoot, Drive, Linoit, Mentimeter, ChapGPT, Bard, entre otros.

### Intercambio de docencia universitaria mediante Fundación ERASMUS

Entre el 18 y 22 de abril, se inició el intercambio de docencia entre la UPSA y la Universidad de Cádiz en España, bajo el convenio de la Fundación Erasmus, Programa Visiting Professors (Erasmus+KA107 Incoming Teaching Mobility Programme 21-22), en el marco de la asignatura Dirección y Gestión de Recursos Humanos, del Grado en Relaciones Laborales y Recursos Humanos de la Facultad de Ciencias de Trabajo.



Este intercambio tuvo la finalidad de generar nuevos aprendizajes y conocimientos e incrementar competencias interculturales. Participó en el intercambio, la Lic. Gely Flores, docente de Administración de Empresas.

### Proyecto Regional para el Hemisferio Occidental

En el marco del Proyecto Regional para el Hemisferio Occidental auspiciado por la Embajada de los Estados Unidos, la Lic. Mary Esther Peña, docente de la Facultad, participó del taller Político Económico y Comercial de EE.UU.; realizado del 21 de octubre al 11 de noviembre.



### Conversatorios

Los conversatorios con expertos en temas de actualidad, se realizaron con una gran participación de estudiantes, así como público externo, entre los que se cuentan, el conversatorio '¿Cómo está la economía boliviana? ¿bien? ¿mal? ¿por qué?', organizado por la Coordinación del Área de Contabilidad con la participación de aproximadamente 200 estudiantes; Conversatorio 'Gestionar precios rentables en escenarios de incertidumbre', en la que se presentó el libro 'Del aprecio, al desprecio por los precios', del autor del libro Carlos Hugo Barbery; y el Conversatorio 'La Economía Conductual: un enfoque introductorio', que contó con los panelistas Lic. Silvia Alemán y Lic. Marco Antonio del Río, organizado por la Coordinación de Economía.

### Conferencias, webinars, foros, seminarios

Se organizaron un total de 18 eventos organizados por la Facultad, en la que participaron docentes y estudiantes. Entre los más relevantes de impacto interno y externo fueron:

- **Emprendex.** Se llevó a cabo con ocho historias de graduados emprendedores de la Facultad, quienes contaron sus experiencias como graduados UPSA, su experiencia como emprendedores, y cómo la UPSA aportó a su crecimiento y desarrollo profesional.
- **Foro Económico 2023: 'Hacia una nueva era económica en Santa Cruz'.** Se realizó en coordinación con el Colegio de Economistas, con la participación de profesionales, estudiantes y representantes de empresas. Se contó con una masiva participación de público externo dada la relevancia de las temáticas abordadas. Los conferencistas, graduados UPSA, fueron: Mgs. Carlos Hugo Barbery Alpire, analista económico y especialista en pricing; Mario Aguilera Cirbian, Vicegobernador de Santa Cruz; Mgs. Juan Fernando Subirana Osuna, Director del Colegio de Economistas de Santa Cruz.
- **Foro de Empresas Familiares.** En el Centro de Convenciones de la Universidad se llevó a cabo la actividad en la que se tuvo la participación de 100 CEO de reconocidas empresas. Se contó con

los siguientes conferencistas, en temas relacionados a la sucesión y protocolos familiares, así como casos de éxitos de empresas con presencia en el mercado de Santa Cruz por más de 50 años: Marco Antonio Cortez, Hotel Cortez; Cristina Paz, Grupo Paz; Cecilia Peredo, CAINCO; Javier Urey, Mainter; Gaby Negrete, consultor; Roberto Catalino Pérez, consultor; y Claudia Paccieri, consultora y asesora de empresas familiares.

- Otros eventos relevantes fueron la conferencia 'Historia de un caso de éxito activo', dictada por Lic. Carlos Rodríguez, socio de la empresa TuGerente.com; la conferencia sobre cultura y equipos colaborativos, organizada en conjunto con la CBN, dictada por la Lic. Vera Tellería, Employer Branding and Recruitment Analyst; conversatorio Política Comercial de China: Caso Bolivia; y la conferencia organizada por la Lic. Maria Esther Peña sobre Logística en el Comercio Exterior Boliviano impartida por el Lic. Fernando Cuéllar Descarpontriez, Product Manager Comex TransCruz S.A.



### Visitas a Empresas

Las visitas a empresas más relevantes, se detallan a continuación, las cuales implican asistencia tanto de estudiantes como de docentes en el marco de materias y relacionadas a los contenidos de las mismas.

- **Salteñería Hamacas.** El 22 de abril los estudiantes de la materia PB411 visitaron un nuevo local de esta empresa donde ofrece nuevas variedades del producto, preparación al vivo y un lugar acogedor con renovación de marca.
- **Instituto Nacional de Estadística (INE).** El 27 de abril estudiantes y docentes, de la materia Incoterms y Clasificación Arancelaria, visitaron las oficinas del INE para recibir una capacitación sobre la Base de Datos de Comercio Exterior.
- **CADEX.** El 30 de abril estudiantes y docentes, de la materia Proyecto de Exportación, visitaron las oficinas de CADEX para recibir una explicación sobre el proceso de exportación de una empresa que actualmente exporta sus productos al exterior.
- **Mall Las Brisas.** El 12 de mayo estudiantes y docentes de la materia Gestión de Marca, visitaron el Mall Las Brisas para ver la experiencia de marca por el Día de la Madre y comparar esta festividad, con el Día del Padre.
- **Instituto Boliviano de Comercio Exterior (IBCE).** El 26 de mayo, los estudiantes de la materia Proyectos de Exportación realizaron una visita al IBCE junto al docente, con el objetivo de recibir una charla sobre temas relacionados a la materia.

## ACTIVIDADES EXTERNAS

Tanto docentes como estudiantes, promovidos por la Facultad, participaron como expositores, asistentes o postulantes, a diferentes actividades locales, nacionales e internacionales, organizadas por instituciones del sector. En total, se participó en 75 actividades, entre las cuales, las más importantes son:

- Participación de 13 estudiantes de la FACE al evento organizado por la comunidad Business Queens bajo la premisa de 'Mujeres que Inspiran'.
- 'Liderazgo con coraje y conversaciones más humanas', realizado por ASOBOGH, UMANA con el auspicio de la UPSA, con la participación del disertante, Gabriel Paradiso.
- Se compartió con los docentes del área contable, la convocatoria para participar en clases espejo en la UTP. Participaron, Matty Flores de Costos Industriales, Mary Esther Parada en Gestión de Costos y Patricia Requena en Introducción a la Administración.
- Se contactó a Emprendedoras de Fondo Chile para la elaboración de un diagnóstico que permitirá conocer los requerimientos de capacitación para aplicar el proyecto de la materia Empresas Familiares.
- Coordinación con el taller 24E dirigido a mujeres emprendedoras, donde participaron empresas incubadas de la UPSA y adquirieron habilidades para incrementar las ventas a través de herramientas digitales.
- Participación en la Feria de Sistemas Software Contables, Tributarios, Administrativos, Facturación y Recursos Humanos organizado por el Colegio de Contadores Públicos de Santa Cruz. En la oportunidad se contactó con representantes de tres softwares para evaluar el uso académico de dichos paquetes: TuGerente, Agilsof y DelfiNet.
- Selección de proyecto de investigación en el programa de difusión 'Investigación para el desarrollo', del GAMSC. El proyecto de grado remitido es del graduado de Ingeniería Económica Leonardo Unzueta, con el tema 'Análisis de la necesidad de aplicar ajustes intercensales de forma trienal para la distribución de la coparticipación tributaria'.
- Los docentes Mariela de Los Ríos, Antonio de la Vía y Rina Torrico, junto a estudiantes de las materias de Investigación de Mercados, participaron en el evento 100 Marketeros de Bolivian Business, realizado en el Hotel los Tajibos.

### Reuniones con instituciones

Durante la gestión 2023, se sostuvieron varias reuniones con diversas instituciones, tanto empresariales como académicas, muchas de ellas resultaron en programas que fueron desarrollados, tales como:



- Reunión de La Decana Mary Esther Parada con el gerente de marketing del Banco Nacional de Bolivia, donde la institución financiera propuso a la Universidad la realización de actividades conjuntas.
- Reunión con Justin Dutram, Vicepresidente para México y América Latina de la Oficina de Relaciones Internacionales de la Universidad de Arizona, donde se analizó futuras actividades conjuntas.
- Reunión con Bloomberg presentó las funcionalidades de su software, los beneficios del mismo, entre los que se encuentran, la base de datos que ofrecen y la diferenciación en el análisis por flujo de trabajo.
- Reunión con representantes de la empresa Performma, para analizar un convenio para el uso del software Tableau, incorporando capacitación y otros posibles cursos.
- Reunión con el representante de la empresa Refinity, Joseph Kattan, quien realizó una explicación de la funcionalidad de la herramienta, la misma que se maneja en base a licencias y no terminales, lo que permite acceder a dicha herramienta a través de internet de manera directa.

### Representación institucional – procesos de acreditación

Las autoridades de la Facultad, participaron como pares evaluadores de IAC – CINDA , en el proceso de Evaluación Externa para la acreditación de carreras. La Decana, Mary Esther Parada participó como Par Evaluador y Presidente de la Comisión para la acreditación de la carrera de Contabilidad de la Universidad del Pacífico en Lima, Perú.

### Actividades con universidades e instituciones del exterior

Entre las más relevantes se encuentran:

#### Doble Titulación con Rennes School of Business (Rennes - Francia)

En la gestión 2023 se logró contar con los dos primeros graduados de Doble Titulación de la Facultad, Mariana Prada y Santiago Callaú. Ambos obtuvieron el Diploma Académico de Licenciatura de la UPSA y de Maestría del Rennes School of Business de Francia.

#### Doble Titulación con la Universidad de Navarra

Se concretó una nueva opción de Doble Titulación para los estudiantes de la Facultad, a través de la firma de un convenio con la Universidad de Navarra, España, con el Máster en Gobierno y Cultura de las Organizaciones.

#### Proyecto Internacional Transformación del Proceso de Aprendizaje – CINDA

Se participó de forma activa en la reunión de coordinación del proyecto de Transformación del Proceso de Aprendizaje - Enseñanza - Evaluación - TAE - CINDA, de manera virtual, en la que se analizó los siguientes puntos agendados:

- Presentar una breve síntesis de las actividades 2022 del proyecto.
- Revisar y discutir las actividades programadas para 2023.
- Preparar el trabajo presencial de la Comunidad de Aprendizaje, que tendrá lugar el 23 de mayo en la Universidad Católica del Uruguay.

## INVESTIGACIONES

### Instituto Cruceño de Estadística (ICE)

Con el objetivo de promover la investigación en estudiantes universitarios, la UPSA y el Gobierno Autónomo Departamental de Santa Cruz, presentaron el 20 de noviembre la segunda versión de 'Visualización de datos con Tableau'.

Los estudiantes de la materia Software Especializado de la UPSA a través de la base de datos del Instituto Cruceño de Estadística (ICE) y el uso de dashboards, elaboraron informes estadísticos sobre diferentes productos y sectores de Santa Cruz.

### Investigación de docentes

La Lic. Gaby Negrete y el Lic. Roberto Catalino Pérez concluyeron y presentaron la investigación: 'Sucesión familiar en empresa cruceñas: factores de éxito y fracaso'. La investigación ha sido un gran aporte para el sector empresarial familiar, pues revela la necesidad de abordar y concretar procesos de protocolos familiares que permitan la sucesión, para así, contar con una empresa que sea un legado en el tiempo. La investigación se presentó el 26 de octubre, en el Salón Auditorio de la UPSA, actividad en la que se tuvo la participación de empresarios y emprendedores.

## TRANSFERENCIA DE CONOCIMIENTO

El 23 de noviembre, como parte de las actividades de la Facultad para realizar la transferencia de conocimientos al sector empresarial, se realizó el taller 'Trabajo en equipo' para todo el departamento de ventas y gerentes de la empresa Kieffer Asociados corredora de seguros.

Esta actividad académica tuvo lugar en el Aula Magna del Campus UPSA y contó con los facilitadores: Lic. María Elena Justiniano y Lic. Nicolas



Arancibia, docentes de la Facultad y especialistas en el desarrollo de habilidades blandas corporativas.

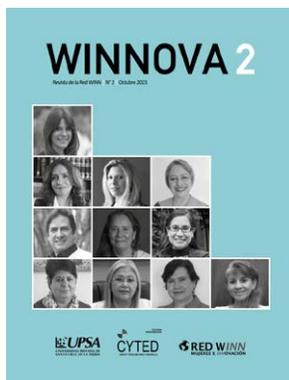
## PROYECTOS Y REDES INTERNACIONALES

La Facultad de Ciencias Empresariales representa a la UPSA en dos redes internacionales, Red Telescopi y Red Winn. En la gestión 2023, se realizaron las siguientes actividades:

### Red Winn

Se realizaron varias actividades relacionadas al empoderamiento femenino y el fomento a la visibilidad de mujeres líderes de las diferentes universidades de la Red. Entre las actividades destacadas, tenemos:

- Se presentó el 2° número de la Revista WINNOVA, la cual fue publicada y muy valorada por su contenido. La elaboración y edición de la revista, estuvo a cargo de la UPSA.
- Camila Almendras, del Club de Robótica Santa Cruz, estudiante de nuestra universidad, participó en el concurso Innovactoras 2023, siendo la única representante de Bolivia.
- Presentación del libro 'Mujeres innovadoras en la historia reciente de Iberoamérica', iniciativa gestionada por la Universidad de Navarra. Mary Cruz De Urioste fue invitada a participar con el tema Liderazgo: Resiliencia en la mujer/madre universitaria.
- Con el objetivo de visibilizar el liderazgo femenino en el área de ingeniería, se postuló a la Ing. Gabriela Pinaya, y se realizó una cápsula, la cual fue mostrada a nivel internacional junto con otros videos de la Red Winn



### Red Telescopi

Se realizó la asamblea anual de la Red Telescopi en la Universidad de los Andes de Colombia, donde se estableció el plan de trabajo para la gestión 2024.

### Actividades de internacionalización de estudiantiles

En la gestión 2023, un total de 27 estudiantes tuvieron la oportunidad de participar de intercambios estudiantiles y se recibió a un estudiante del exterior.

En la gestión 2023, las Instituciones elegidas por los estudiantes fueron de América Latina, Europa y Norteamérica.

Se destaca que, de los 27 estudiantes, 13 corresponden a alumnos que están haciendo la Doble Titulación en Rennes School of Business de Francia.

### Misión Académica Comercio Internacional

El 20 de noviembre, se realizó un viaje para conocer la operativa y partes técnicas del puerto Canal Tamengo, ubicado en Puerto Suárez, provincia Germán Busch. 30 alumnos de la carrera de Comercio Internacional fueron parte de la delegación que pudo apreciar in situ las operaciones del puerto.

## ACTIVIDADES EXTRACURRICULARES

En el transcurso del 2023, la Facultad de Ciencias Empresariales, con sus respectivos estudiantes, realizó y participó de diversas actividades extracurriculares orientadas a elevar la formación integral e interdisciplinaria en nuestros futuros graduados, así como actividades de internacionalización y de relacionamiento interinstitucional local, nacional e internacional.

En total se tuvieron 253 actividades, entre conferencias, cursos, talleres, foros, participación en convocatorias, reuniones, videoconferencias, entre otras.

Considerando las semanas lectivas por semestre, podemos concluir que se ha tenido trece actividades en promedio por semana.

Actividad	Total
Actividades varias	12
Bachilleres, PromoUPSA	24
CICAEF - Workshop	7
Congresos, seminarios, conferencias, webinars, foros	24
Convenios con empresas	2
Cyted - Red Winn	4
Coordinaciones de carrera, reuniones, informes y actividades	8
Docentes - capacitaciones, entrevistas y actividades	19
Entrevistas medios de comunicación	12
Estudiantes - Capacitaciones, ferias, concursos	43
Incubadora de empresas	41
Par evaluador	1
Propuestas FACE	1
Redes universitarias	14
Reunión docentes	2
Reuniones con empresas	21
Reuniones con universidades	2
Visitas a empresas	16
<b>Total</b>	<b>253</b>



### IncubaUPSA

La Incubadora de Empresas (IncubaUPSA) de la UPSA, que está bajo la dirección de la Facultad de Ciencias Empresariales, realizó eventos de mucha relevancia que marcaron un nuevo rumbo y acción en el proceso de apoyar y fomentar el espíritu emprendedor de los estudiantes UPSA.

En la gestión 2023 se contó con la postulación de 45 nuevos emprendimientos, de los cuales fueron aprobados un total de 10. Durante 2023, la Incubadora ha apoyado y asesorado a 20 proyectos.

La Incubadora durante la gestión 2023 realizó y/o participó en un total de 36 actividades, las cuales estuvieron relacionadas con el fomento al emprendimiento, orientación y vincular a los emprendedores con instituciones externas, buscando el networking o la posibilidad de lograr socios estratégicos.

Entre las actividades relevantes realizadas por IncubaUPSA, están:

- Reunión informativa con la Lic. Milka Costas sobre el funcionamiento de la Incubadora de la empresa y entrega de los documentos.
- Reunión con el director de Vinculación Empresarial UPSA para coordinar reuniones en CAINCO y poder apoyar a los incubados con capacitaciones por parte de esta institución.
- Seguimiento y apoyo a la comunidad UPSA para el llenado del formulario de postulación.
- Revisión, seguimiento y control de los avances de los emprendedores para que cumplan su objetivo y poder culminar los entregables planificados.
- Reunión y coordinación con Mariana Barrientos, para el control de las mentorías y confirmar la asistencia y cumplimiento de los incubados con la planificación realizada.
- Junto a Mariana Barrientos, se realizó un formato prediseñado de modelos y planes de negocio para que los emprendimientos puedan guiarse paso a paso.
- Planificación de actividades para los incubados, donde se les dio un taller sobre los beneficios y pasos para poder realizar su plan de negocios.
- Reunión con la Arq. Raquel Clouzet, de la Facultad de Humanidades, Comunicación y Artes, para dar un taller sobre los beneficios de incubadora de empresas a estudiantes de la Facultad de Humanidades, además de dar a conocer los casos de éxitos de la incubadora.
- Apoyo y participación en el curso de manejo y uso de drones, que se realizó dentro de la Universidad en coordinación con la Facultad de Ingeniería, donde participaron incubados para hacer uso de fotografías de los drones en sus artes publicitarios.

- Coordinación con la Unidad de Marketing y Admisiones para la participación de incubados en el PromoUpsa.
- Se realizó un modelo de presentación para las defensas del InnovaUp, formato que se trabajó junto a Mariana Barrientos.
- Planificación y apoyo a los incubados, en el llenado de las fichas para la feria de emprendimiento UPSA 2023.
- Presentación de proyectos de los alumnos de la Incubadora de Empresas. Actividad desarrollada en el Hotel Cortez, oportunidad en la que los participantes presentaron los avances de sus diferentes proyectos.
- En el Salón Auditorio de la Universidad, se llevó a cabo el acto de graduación de los proyectos pre incubados e incubados. 11 proyectos se graduaron en pre incubación y 6 proyectos en incubación. En dicho evento, estuvieron presentes las familias de los proyectos participantes.
- Análisis de las ideas propuestas para la incubadora de empresas donde se preseleccionaron 30 proyectos.
- Elaboración de cartas de bienvenida y reglamento interno, con representantes de los proyectos clasificados para el proceso de pre incubación de la gestión 2/2023, con el objetivo de invitarlos a la bienvenida y apertura de la incubadora de empresas de la gestión.
- Bienvenida a la IncubaUpsa 2023 con todos los equipos de estudiantes aceptados para la presente gestión, además de estudiantes que no terminaron su proceso de incubación en la gestión anterior. En esta oportunidad, se explicaron todos los puntos importantes y el Reglamento respectivo que deben conocer para que sea exitoso el proceso de incubación, además de aclarar dudas y consultas de los estudiantes.
- En el salón auditorio de la Universidad se llevó a cabo el InnovaUp, a cargo de la Incubadora de Empresas, evento en el que los incubados defendieron sus proyectos.
- Showcase - muestra de emprendimientos con base tecnológica organizado por la Incubadora de Empresas; una exposición de emprendedores con base tecnológica. En este evento, se reúnen estudiantes visionarios y creativos que han desarrollado proyectos innovadores en el campo de la tecnología. Participaron 10 startups que presentaron aplicaciones móviles, páginas web con inteligencia artificial.
- En el salón Auditorio se llevó a cabo la graduación de los incubados, acto en el que estuvo presente el Vicerrector, la Decana de la Facultad, los estudiantes incubados y sus familias.

## CENTRO DE INVESTIGACIÓN DE CIENCIAS ADMINISTRATIVAS, ECONÓMICAS Y FINANCIERAS - CICAEF

El CICAEF de la Facultad de Ciencias Empresariales en la gestión 2023, como actividad principal se concentró en la publicación de la revista Innovar y la realización de workshops, entre los que tenemos:

- Publicación de la edición N° 14 Revista Innovar, la cual cuenta con cinco artículos.
- Publicación de la edición N° 6 de la revista Generación UPSA, que cuenta con seis artículos de graduados de la Facultad.
- En agosto del 2023, se lanzó la convocatoria local, nacional e internacional para la presentación de artículos para la Revista Innovar N° 15 y Generación UPSA N° 7, la cual cerró el 1 de octubre de 2023.

### Workshops y Talleres

- Workshop de investigación: 'Economía de las drogas en Bolivia: Impactos de una posible legalización', presentada por el Lic. Alejandro Banegas.
- Workshop de investigación: 'Medición de la incertidumbre en Bolivia y sus impactos', el mismo que fue llevado a cabo por Alejandro Banegas Ph.D.
- Participación en el taller de 'Elaboración de Planes Estratégicos para Centros de Investigación'.
- El equipo FACE participó en el taller organizado con el Vicerrectorado junto con la Coordinadora de Investigación de la Universidad, oportunidad en la que se presentó los lineamientos que se trabajaron en el anterior taller.
- Reunión del equipo FACE y Marietta Colanzi, coordinadora del CICAEF para la elaboración del Plan Estratégico del Centro de Investigación.



## VÍNCULO EMPRESARIAL

La Facultad de Ciencias Empresariales logró el vínculo empresarial a través de las siguientes acciones:

- Realización de un total de 172 Trabajos Finales de Grado, los cuales han respondido a las necesidades reales empresariales.
- Un total de 187 estudiantes realizaron de 300 a 340 horas de pasantías en distintas empresas, donde les fueron asignados trabajos que aportaron al desarrollo de las empresas.

- Se realizaron un total de 335 de trabajos académicos en distintas materias, los cuales respondieron a necesidades puntuales de las empresas. Participaron del proceso, estudiantes y docentes de materias como: Elaboración y Evaluación de Proyectos, Investigación de Mercados I y II, Emprendimiento y Gestión de la Innovación, Software Especializado, Auditoría Operativa, Marketing Internacional, Organización y Sistemas, Administración de Recursos Humanos, Trade Marketing, Distribución y Logística, entre otras asignaturas.
- En promedio, por semana, en la Facultad se recibieron dos requerimientos laborales y cuatro para la realización de pasantías. Esto da cuenta de la valoración que tienen nuestros graduados y estudiantes en el mercado laboral empresarial, los cuales fueron gestionados a través de la Unidad de Alumni.

## ACTIVIDADES PARA BACHILLERES

Durante la gestión 2023 se realizaron 24 actividades exclusivas para bachilleres, siendo las más relevantes, las que se detallan a continuación:

### Presentaciones de las diferentes carreras de la FACE

Durante la gestión, se realizaron siete Business Coffee, uno por carrera, en los cuales se contó con la participación de una gran cantidad de bachilleres. El objetivo de esta actividad, fue explicar las características de los programas académicos, así como el testimonial de profesores, estudiantes y graduados por carrera.

### Concurso de Bachilleres Emprendedor - UPSA 2023

El 20 de abril, se realizó el concurso de Bachilleres Emprendedor UPSA 2023, en el que participaron un total de 52 bachilleres de nueve colegios, de los cuales, 26 llegaron a la final, y lograron presentar sus productos en la muestra ferial.

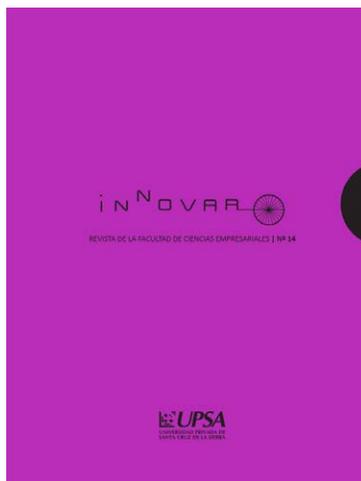
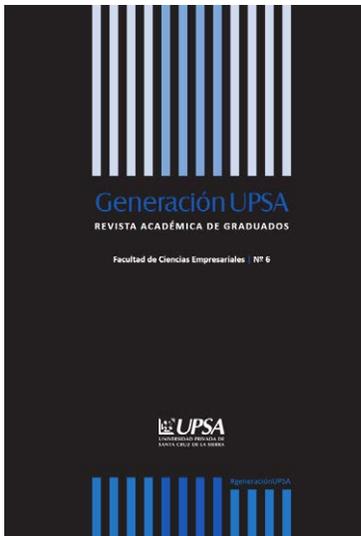
Los colegios ganadores fueron:

- 1° Lugar: 'Escocia Kids', Naira Thais Vaca Vaca, Colegio Británico.
- 2° lugar: 'DyP', Ruddy Saavedra Gamarra, Colegio Espíritu Santo.
- 3° lugar: 'Sweet Bakes', Micaela Dabdoub, Colegio Uboldi.

El equipo ganador logró sus medallas, certificados y media beca para el primer semestre 1/2023 en carreras del área empresarial.

### Cátedra Emprendedora para Bachilleres

El 22 de agosto, inició el programa de la Cátedra Emprendedora dirigida



a bachilleres, con el objetivo de despertar el espíritu emprendedor de los estudiantes, así como para iniciar un proceso de formación a los emprendedores existentes, dándoles formación en temas de habilidades blandas, costos, finanzas, ventas, marketing, entre otros. Participaron un total de 152 bachilleres durante los seis módulos del programa.

### Promo UPSA 2023

Durante tres días se desarrolló la Promo UPSA 2023. Para dicha actividad la Facultad contó con siete emprendedores, uno por cada carrera. Estuvieron presentes como socios estratégicos, el Banco Nacional de Bolivia, PAES y la Incubadora de Empresas.

## EVENTO DE IMPACTO LOCAL, NACIONAL E INTERNACIONAL

### Doble Titulación Universidad de Navarra y Universidad de Montevideo

Durante esta gestión, se logró contar con dos nuevas opciones de Doble Titulación para los estudiantes: con la Universidad de Navarra y Montevideo en programas específicos de maestría.

30 años de las carreras Ingeniería Económica y Auditoría y Finanzas

En la presente gestión, las carreras Ingeniería Económica, y Auditoría y Finanzas, cumplieron 30 años ininterrumpidos en la UPSA, carreras que han dado como fruto, graduados con alta formación académica que están inmersos en el campo laboral local, nacional e internacional, aportando al crecimiento y desarrollo del sector empresarial. A su vez, la carrera de Ingeniería Económica, cumple 30 años con la acreditación internacional de Mercosur.

## TRANSFERENCIA DE CONOCIMIENTO

La transferencia de conocimientos al sector empresarial, forma parte esencial de las acciones de la Facultad, la cual se ejecuta a través de los programas de formación vivencial en temas diversos según las necesidades del sector.

### Empresa Kieffer Asociados

En esta gestión, con la empresa Kieffer Asociados, corredores de seguros e inversiones, se atendió las necesidades relacionadas a lograr equipos altamente cohesionados. En tal sentido con los instructores,

Lic. María Elena Justiniano y Lic. Nicolás Arancibia, docentes UPSA, se trabajó en la competencia de trabajo en equipo.

### **Grupo Paz**

Personal del Grupo Paz, estudiantes y docentes de las materias Organización y Sistemas, y Administración de Recursos Humanos, participaron del taller 'Herramientas para una transformación digital efectiva', dictado por Ramiro Galindo Gil.

### **Carmax y Pollo Campeón**

A través de la materia Investigación de Mercado, dirigida por los docentes Lic. Antonio de la Vía y Lic. Álvaro Conde, se realizó investigaciones de mercado orientados a conocer la percepción del cliente en cuanto al servicio y atención. Los resultados de estas investigaciones de mercado, develaron información muy relevante para ambas empresas, que les ha permitido tomar decisiones inmediatas.

## **DISTINCIÓN A DOCENTES**

El 6 de junio, en el marco del agasajo del Día del Maestro, se distinguió al Lic. Fernando Alonso Aponte Amelunge, con el Mérito Docente de la FACE 2023.

## **CONCLUSIONES**

Al concluir la presente gestión, la Facultad se muestra satisfecha por los resultados obtenidos, ya que una vez más se desarrollaron adecuadamente las actividades académicas, así como eventos importantes que se destacaron no sólo por la buena organización, sino por la calidad de los expositores invitados.

Se destaca el trabajo realizado por los Coordinadores de Áreas designados, los cuales lograron avanzar en temas de trabajo colaborativo entre docentes, mejorar los programas analíticos de las diferentes materias, y la realización de conferencias exclusivas para materias multigrupos con expositores de alto nivel.

Es de destacar, la masiva participación de los estudiantes en eventos internacionales, lo cual generó movilidad estudiantil, así como la participación de profesionales del exterior en los eventos realizados en la Universidad.

A su vez, el Centro de Investigación de la Facultad, logró contar con los insumos para la Revista Innovar y Generación UPSA, revistas que serán publicadas en la gestión 2024.



Finalmente, se destaca la vinculación con el sector empresarial, haber mantenido la Doble Titulación con la Business School of Rennes – Francia y haber ampliado las opciones con la Universidad de Navarra (España) y la Universidad de Montevideo (Uruguay).





FACULTAD DE  
**CIENCIAS JURÍDICAS Y SOCIALES**





## FACULTAD DE CIENCIAS JURÍDICAS Y SOCIALES

### Decano

Dr. Lic. Fernando E. Núñez Jiménez, Ph.D.

### Docente con permanencia

Lic. Enrique Fernández García

### Secretaria

Srta. Maria Renee Saucedo

## INTRODUCCIÓN

La Facultad de Ciencias Jurídicas y Sociales de la UPSA llevó a cabo actividades dirigidas a la comunidad universitaria y público en general, en el marco del Plan Sectorial de Justicia Plural 2013-2025 (Construyendo Justicia Plural y Social). A través de la carrera de Derecho, se proporcionó a los estudiantes una visión completa de los grandes cambios del orden jurídico normativo nacional, destacando aspectos como la cultura de paz y la oralidad en el sistema jurídico plural boliviano.





## ACTIVIDAD ACADÉMICA

### Trabajos de grado

Durante la gestión 2023 fueron defendidos 25 trabajos finales de grado, de los cuales, 17 fueron trabajos de tesis y 8 constituyeron graduaciones por excelencia.

### Pasantías profesionales y sociales

Se realizaron 44 pasantías profesionales y sociales de la carrera de Derecho, 21 en el primer semestre y 23 en el segundo semestre.

### Centro de estudiantes de Derecho

El Centro Interno de Estudiantes de Derecho desarrolló actividades sociales, recreativas y deportivas, como la Semana de la Facultad de Ciencias Jurídicas y Sociales, realizada en junio. Asimismo, coordinó actividades de actualización académica, entre ellas, clases espejo, conferencias, tertulias jurídicas, debates y talleres de oratoria y arbitraje, además de otras áreas del Derecho, e institucionales como la participación en la Promo UPSA. Se organizó la 1° Feria de Despachos Jurídicos y coadyuvaron en el Periplo Jurídico en la ciudad de Sucre.

## ACTIVIDADES EXTRACURRICULARES

Durante la gestión se llevaron a cabo, entre otras actividades, conferencias, foros, seminarios, webinars vía Zoom, clases espejo, concursos, viajes, nacionales e internacionales, entre otros.

### CÁTEDRA LIBRE MANFREDO KEMPF MERCADO

#### Conferencias, paneles y conversatorios

En este ámbito, se realizaron 17 actividades a lo largo de la gestión:

1. **Conferencia: Borges, el valor filosófico de una literatura.**
  - Expositor: Roberto Barbery Anaya.
  - Fecha: 10 de febrero.
2. **Panel: A un año de la guerra. Relaciones internacionales y estrategia militar.**
  - Expositor: Antonio Mariaca, Gary Rivero y Jorge Santistevan.
  - Fecha: 24 de febrero.
3. **Conversatorio: Religiones y derechos humanos.**
  - Expositor: Isa Amer, José Rafael Vilar y Augusto Céspedes de Col.
  - Fecha: 13 de marzo.



4. **Panel: El pensamiento de Ayn Rand**
  - Expositor: Yaron Brook y María Marty
  - Fecha: 31 de marzo.
5. **Panel: Obra e influencia de Pablo Picasso. A 50 años de su muerte**
  - Expositor: Tito Kuramoto, Alfredo Müller y Roxana Hartmann.
  - Fecha: 04 de abril.
6. **Panel: El pensamiento de Norberto Bobbio**
  - Expositor: Renzo Abruzzese, Delmar Apaza y Gelo Wayar.
  - Fecha: 24 de abril.
7. **Conferencia: Germán Busch. Del militar al estadista**
  - Expositor: Darwin Pinto Gascán.
  - Fecha: 08 de mayo.
8. **Conferencia: Lo universal en la literatura de Rulfo**
  - Expositor: Juan Carlos Zambrana Gutiérrez.
  - Fecha: 23 de mayo.
9. **Panel: Vida y obra de Gary Prado Salmón**
  - Expositor: Gary Prado Araúz y Gustavo Adolfo Navarro Occhiuzzo.
  - Fecha: 09 de junio.
10. **Coloquio: Libertad y literatura. Realizada en el marco de la Feria Internacional del Libro de Santa Cruz de la Sierra.**
  - Expositor: Marco Antonio Del Río, Carlos Augusto Aranda Herrera y Enrique Fernández García.
  - Fecha: 10 de junio.
11. **Lanzamiento del libro: De un pensador tricentenario. Ensayos sobre Adam Smith.**
  - Expositor: Sergio Daga, Marco Antonio Del Río, Julio H. Cole, Silvia Aleman y Enrique Fernández García.
  - Fecha: 05 de julio.
12. **Presentación del libro: De un pensador tricentenario. Realizada en el marco de la Feria Internacional del Libro de La Paz.**
  - Expositor: Napoleón Pacheco, Eynar Rosso y Enrique Fernández García.
  - Fecha: 11 de agosto.
13. **Conferencia: Vida y obra de Gabriel René Moreno**
  - Expositor: Paula Peña.
  - Fecha: 25 de agosto.
14. **Panel: El pensamiento de Hayek.**
  - Expositor: Emilio Martínez y Diego Villarroel.
  - Fecha: 31 de agosto.
15. **Presentación del libro: Ensayos sobre la crisis democrática. Autoritarismo, fraude electoral y golpe de Estado.**
  - Expositor: Oscar Mario Tomianovic
  - Fecha: 11 de septiembre.
16. **Panel: El pensamiento de Ludwig von Mises**
  - Expositor: Mauricio Ríos García, Juan Fernando Subirana y Enrique Gonzales.
  - Fecha: 13 de octubre.
17. **Conferencia: Política y corrupción**
  - Expositor: Alejandro Navas García.
  - Fecha: 13 de noviembre.



### Seminario “Grandes pensadores de la libertad”

Se realizaron un total de ocho sesiones, llegando a analizarse cuatro libros.

1. Libros de Friedrich August von Hayek
  - Camino de servidumbre (23 de agosto y 1 de septiembre).
  - b) La fatal arrogancia (15 y 29 de septiembre).
2. Libros de Ludwig von Mises
  - Liberalismo (13 y 27 de octubre).
  - b) El socialismo (3 y 17 de noviembre).

## CONFERENCIAS NACIONALES E INTERNACIONALES

### Conversatorio Internacional

- Reforma de la justicia y la experiencia comparada. Alberto Cajas S., Colombia; Carolina Donoso, Ecuador; Susana Inés Castañeda O., Perú; José A. Rivera, Kathia Saucedo y Rubén Darío Cuellar., Bolivia.

### Conversatorios Nacionales

- Centenario del nacimiento de Pablo Dermizaky Peredo. Expositor: José Antonio Rivera Santivañez, ex magistrado del Tribunal Constitucional.
- 50 años de vigencia del Código Penal; Evolución y reformas. Expositores: Alejandro Colanzi Zeballos, Jerjes Justiniano Átala y Abel Montaña, docentes UPSA.
- Hans Kelsen, a 50 años de su muerte. Expositor: Horacio Andaluz Vegacenteno, docente UPSA.

### Webinars Internacionales

- Chatgpt y su impacto en el derecho. Expositora: Nataly Córdova Yáñez, consulting Lawyer PHD.
- Centenario del nacimiento de Henry Kissinger. Expositor: Jaime Aparicio, ex Embajador de Bolivia ante la Organización de Estados Americanos (OEA).

### Conferencias

- Autoritarismo el viejo y el nuevo. Expositor: Oscar M. Tomianovic.
- Formulación de petición de demanda ante la CIDH. Expositora: Lorena Romay Ruiz (Especialista en DD.HH., CIDH., Sección de Estudio inicial y admisibilidad de la secretaria de peticiones y casos de la Comisión Interamericana de DD.HH., CIDH).
- Tejiendo oportunidades en el sistema carcelario. Expositor: Sergio

Ciclo de **Conversatorios**

**SEGURIDAD CIUDADANA:**  
BASES PARA UNA NUEVA RELACIÓN  
CON EL ESTADO

20 de junio  
martes

19:00  
Aula Magna  
Abierto al público

**PARTICIPAN**  
Rolando Fernández Medina, abogado y excomandante policial  
Yery Rojas Torrico, académico y especialista en Derecho Penal  
Juan Carlos Justiniano Pinto, académico y exautoridad de Régimen Penitenciario

Instituto de Investigación y Desarrollo  
UPSA

UPSA  
UNIVERSIDAD PRIVADA DE SANTA CRUZ DE LA SIERRA



Augusto Ducon Angarita.

- Marketing jurídico en el contexto del legaltech. Expositora: Gaby Lourdes Negrete Landívar, docente UPSA.
- El arte de emprender en franquicia. Expositores: Sebastián Valcechi y Florencia Burgos.
- Regulación de la responsabilidad civil del empresario por uso de sistemas de toma de decisiones automatizadas en la inteligencia artificial. Expositora: Paola Rodas Paredes, Universidad de Nebrija, España.
- Censo, Población y Vivienda. Expositor: Felipe Méndez, INE.
- Ronald Coase. Expositores: Marco Antonio del Río, Claudia Paccieri, docentes UPSA.
- Modelo de simulacro argumentativo. Expositor: Aldo Porras Suárez, docente UPSA.
- Mi experiencia como becaria Fulbrigt en Estados Unidos (Dentones, Guevara y Gutiérrez).
- Cómo tener una carrera legal exitosa. Expositor: Salomón Eid, docente UPSA.

#### Conversatorios

- 70 años de la reforma agraria boliviana. Expositores: Hugo Salces S., Roque Camacho L., Eliana Capobianco S.

#### Foros

- La relación de Santa Cruz con el Estado Plurinacional de Bolivia. Expositores: Luis Fernando Subirana, docente UPSA; Santiago Terceros, analista político; Martín Camacho, analista del sistema judicial.

#### Concurso de Oratoria “Cazadores de Líderes” para bachilleres

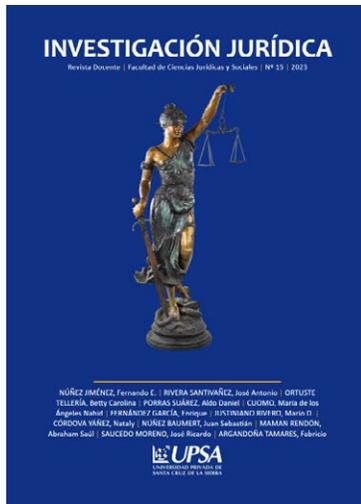
- Liderazgo, Medio ambiente y democracia (aspirantes a la carrera de Derecho).

#### Cursos Internacionales

- Inteligencia artificial para la gestión legal Chatgpt. Expositora: Mayra Arimez (Lima, Perú).
- Centenario del nacimiento de Henry Kissinger. Expositor: Jaime Aparicio, embajador.
- Régimen Guerra en el Derecho Internacional e Interno. Expositor: Fernando Pignatelli y Meca, magistrado del Tribunal Supremo Español, Madrid, España.

#### Clase Espejo Internacional

- Diferencia entre la dependencia económica civil y agraria en materia agroambiental. Expositora: Rosario Mondaca, docente de la Universidad de Sonora, México.



## PUBLICACIONES

### Revista Investigación Jurídica

En la gestión 2023 fue publicado el número 15 de la Revista Investigación Jurídica, publicación facultativa con artículos sobre diversas áreas del Derecho, que permite enriquecer la formación de los estudiantes y abrir espacios de diálogo sobre temas específicos. El presente número incluye un apartado en inglés.

### Libros

En la gestión 2023, se presentaron varios libros que están a disposición en nuestra Biblioteca.

- Entre la gran ilusión y la realidad: Política Exterior Marítima Boliviana. Autor: Alejandro Ortega Soto.
- Sana critica, la garantía del debido proceso constitucional y seguridad jurídica. Autor: José Luis Cusi Alanoca.
- Libre determinación de los pueblos indígenas. Autor: Ian Sergio Miranda Sánchez.
- Derechos Humanos. Autores: Regys Medina Paz y Lady Roca Justiniano.

## COMPETENCIAS

### Competencia nacional virtual

Estudiantes de la carrera de Derecho participaron en la Competencia Internacional de Arbitraje Comercial, Moot, realizada en la Universidad Carlos III de Madrid, España. La competencia consistió en el análisis y defensa de un caso concreto de la realidad comercial ante un tribunal arbitral, con una fase escrita que incluye la presentación de memorias, tanto por parte del demandante como del demandado, y una fase oral con las rondas de audiencias.

### Concurso estudiantil de Oratoria

La Facultad de Ciencias Jurídicas y Sociales de la UPSA, organizó en octubre el 13° Concurso de Oratoria y Liderazgo, denominado 'Cazadores de Líderes', que contó con más de 70 bachilleres. Esta actividad se realiza cada año con el fin de promover el desarrollo de capacidades de oratoria, a fin de que los estudiantes puedan proyectar liderazgo y visión. Los participantes elaboran un discurso y lo presentan ante un jurado conformado por docentes y autoridades académicas. El ganador obtiene media beca de estudios para toda la carrera de Derecho en la UPSA.

## ACTIVIDADES PARA LA COMUNIDAD

Fue desarrollado el Programa de Interacción Social, con la participación de los estudiantes de la carrera de Derecho en una actividad destinada a la donación de alimentos y vituallas a la Fundación Padre Alfredo.

## ACTIVIDADES EXTERNAS

### Participaciones y representaciones en modalidad presencial y virtual

- Periplo Jurídico Sucre. Tribunal Supremo de Justicia. Tribunal Constitucional Plurinacional.
- La Facultad de Ciencias Jurídicas y Sociales fue parte de la Sexta Competencia de Arbitraje Internacional de Inversión, MooT que estuvo representada por la docente Dra. Claudia Paccieri, que se realizó en noviembre en Madrid, España.
- El Decano, Fernando Núñez Jiménez participó en la reunión virtual del Congreso de la Asociación de Facultades, Escuelas e Institutos de Derecho de América Latina (AFEIDAL), que tuvo lugar en la Universidad Católica de Quito, Ecuador. El tema del congreso fue 'El Derecho Migratorio'. En el encuentro fueron presentados informes y ponencias sobre el tema en mesas de trabajo, con el objetivo de implementar en universidades que integran AFEIDAL.





FACULTAD DE  
**HUMANIDADES, COMUNICACIÓN Y ARTES**





## FACULTAD DE HUMANIDADES, COMUNICACIÓN Y ARTES

### **Decana**

Dra. Lic. Marion K. Schulmeyer, Ph.D.

### **Jefe de Carrera Diseño y Gestión de la Moda**

Mgs. Arq. Raquel Clouzet Jiménez

### **Docentes con permanencia**

Mgs. Lic. Mariana Ríos

Lic. Jorge Gil Pereyra

Lic. Marcela Rivera

### **Coordinadora del Centro de Investigación y Asesoramiento Psicológico - CIAP**

Lic. Daniela Ferrufino Borja

### **Secretarias**

Srta. Jara Saucedo Barrios

## INTRODUCCIÓN

La Facultad de Humanidades, Comunicación y Artes de la UPSA, es una unidad académica que nació en 1984 año de creación de la Universidad. Actualmente cuenta con cuatro carreras: Comunicación Estratégica y Corporativa, Diseño y Gestión de la Moda, Diseño Gráfico y Psicología.

## ACTIVIDADES ACADÉMICAS

### Conferencias, paneles y talleres

Durante el año académico 2023, se realizaron alrededor de 60 conferencias, talleres y paneles que abarcaron una amplia gama de áreas temáticas, destacándose la psicología, con talleres como 'Inmersión Psicológica & Desarrollo Personal' y conferencias sobre genética y salud en menonitas.

En el campo de la comunicación estratégica y corporativa, se realizaron conversatorios y charlas, incluyendo temas como la relación entre periodistas y políticos, y la comunicación gubernamental en situaciones de crisis.

La moda también fue un tema central, con charlas sobre tecnología aplicada, diseño sustentable, y vitrinismo.

En diseño gráfico, se organizaron charlas sobre creatividad, marcas y publicidad. Además, se abordaron temas diversos como liderazgo, sostenibilidad, investigación histórica, diseño gráfico, y terapias humanistas, entre otros.

En cuanto a las asociaciones y colaboraciones, se contó con la participación de entidades como la Universidad Federal de Paraná en la investigación conjunta de Psicología; con la red de televisión Red Uno, en la carrera de Diseño y Gestión de la Moda; y la Federación de Profesionales de Santa Cruz en el taller de tribunales examinadores.

También se colaboró con distintos medios de comunicación y empresas para discutir sobre comunicación estratégica y corporativa, además de asociaciones como Conafrosc y la Unidad Municipal de Pueblos Indígenas y Afrobolivianos de Santa Cruz para el conversatorio sobre racismo y discriminación.

Entre los docentes que participaron activamente en la organización de estas conferencias se destaca a

- Naira Bustos
- Raquel Clouzet
- Marcela Rivera
- Jorge Gil
- Daniela Ferrufino
- Nicolás Arancibia



- Brenda Estremadoiro
- Carlos Paredes
- Mariana Ríos
- Grecia Montenegro
- Vania Sandoval
- Diego Córdova
- Osman Patzi
- Marcia Mendieta
- Paola Claros
- Franca Calmotti
- Carla María Barrientos
- Silvia Pérez
- Eyda Feeney
- Valeria Morato
- Jeannette Paredes
- Delmar Méndez.

Su participación fue fundamental para el éxito de estos eventos, contribuyendo al enriquecimiento académico y profesional de nuestra comunidad educativa.

## INVESTIGACIÓN

La investigación se vio plasmada en la participación de la Facultad en congresos realizados en la Universidad y en las publicaciones.

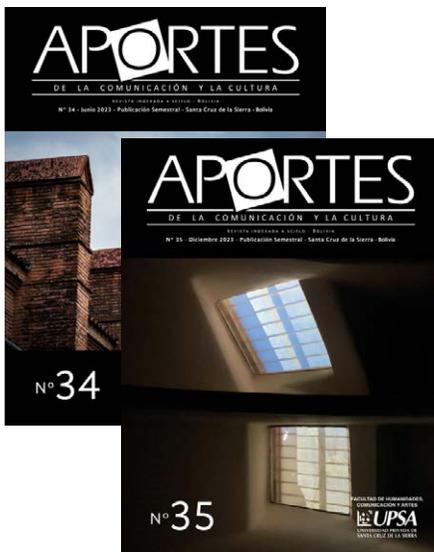
### Participación en congresos

- El 2023, nuestra Universidad destacó por su activa participación en diversos congresos y eventos académicos, resaltando el trabajo comprometido de estudiantes y docentes en distintas áreas de estudio.
- Se inició con la organización de la primera Feria Científica de Posters de la Carrera de Psicología, del 6 al 11 de marzo, donde participaron 23 grupos de investigación liderados por los docentes Guillermo Mendoza, Guillermo Rivera, Daniela Ferrufino Borja, Renzo Gismondi Díaz, Jeannette Paredes y Fabiana Chirino. La ceremonia de premiación, llevada a cabo el 10 de marzo, otorgó reconocimientos a los estudiantes Fabiola García Rojas, María Andrea Chajtur Zabala y Jorge Soliz Villaroel, quienes obtuvieron el primer lugar, seguidos por Luciana Montenegro y Fabiana Añez en segundo lugar, y Fabiana Calderon Eiseli Mendivil en tercer lugar.
- Posteriormente, el 28 y 29 de abril, se tuvo una notable participación en el 1° Congreso de Terapias Cognitivas, Conductuales & Contextuales, realizado en colaboración con ABOTECE, ALAMOC y la UPSA. Este evento congregó a casi dos centenares de participantes interesados en las últimas tendencias y desarrollos en estas áreas de la psicología. Además, en el marco de este congreso, apoyamos la creación de la Asociación Boliviana de Terapias Cognitivas Conductuales (Abotec), con el Mgs. Nicolás Arancibia como Presidente y el Dr. Guillermo Rivera integrando el nuevo directorio.
- Continuando con nuestro impulso académico, el 25 de octubre, estudiantes de Comunicación Estratégica y Corporativa, tuvieron la oportunidad de presentar sus investigaciones en la XXIII Jornada Nacional de Jóvenes Investigadores en Comunicación. Este evento



fue organizado por la Asociación Boliviana de Investigadores de la Comunicación (ABOIC) y formó parte del XVII Congreso de Comunicación, Poder Político y Perspectivas en Debate (IBERCOM). Las estudiantes fueron guiadas y acompañadas por las docentes Vania Sandoval y Mariana Ríos Urquidi.

- Finalmente, los días 26 y 27 de octubre, las docentes Vania Sandoval, Marcia Mendieta y Mariana Ríos Urquidi participaron activamente en el IBERCOM-ABOIC, realizado en la Universidad NUR. Este evento también contó con la asistencia de los estudiantes de la materia Comunicación para Gobiernos, dirigidos por la docente Vania Sandoval, quienes asistieron el 26 de octubre como parte de su formación académica.
- Estas actividades demuestran el compromiso de nuestra comunidad universitaria con la investigación y el desarrollo profesional, contribuyendo significativamente en diversos campos del conocimiento y reafirmando nuestro papel como una institución líder en el ámbito académico.



## PUBLICACIONES

Este año se publicaron los números 33 y 34 de la revista Aportes de la Comunicación y Cultura, indexada en Scielo. Varios docentes y estudiantes publicaron sus investigaciones en estos números.

Desde la carrera de Diseño y Gestión de la Moda, se publicaron dos números (4 y 5) de la Revista Estilo 360, bajo la dirección de las docentes Silvia Pérez y Raquel Clouzet, donde se abordó la tecnología aplicada a la moda y la interacción entre el diseño de moda y el trabajo artesanal.

El 10 de marzo, se presentó el 11° número de la Revista de Estudiantes de Psicología, con la presencia de las editoras actuales, Valeria Fernández y Luciana Montenegro, así como de la creadora de la revista, Lic. Daniela Holguín Michel.

A principios de octubre, con el apoyo de la Coordinadora de Investigación, Brenda Estremadoiro, se publicó el Open Journal System de la Revista, mejorando su accesibilidad y visibilidad en plataformas como Google Académico.

Por otra parte, docentes de la carrera de Psicología publicaron en las siguientes revistas nacionales e internacionales:

- International Journal of Social Psychiatry
- Journal of Psychiatric Research
- Journal of Behaviour Addiction
- Metacognition and Learning
- Aportes de la Comunicación y la Cultura

- Psychiatric Services
- Omega - Journal of Death and Dying
- Illness, Crisis & Loss
- Psychological Thought
- Comprehensive Psychiatry
- Revista Boliviana de Psiquiatría.

## RSU (EXTENSIÓN SOCIAL)

A lo largo del 2023, la Facultad participó en una serie de actividades de Responsabilidad Social Universitaria (RSU), demostrando un compromiso firme con la comunidad y el medioambiente.

El Programa Extracurricular de Periodismo Indígena y Ambiental, coordinado por los docentes Naira Bustos y Damián Andrada de Oré, es uno de los ejemplos más destacados. Este programa, que forma parte de un convenio con Oré e Iwgia, concluyó su segundo semestre con 17 estudiantes becados de distintos pueblos indígenas.

En el ámbito de la moda, la carrera de Diseño y Gestión de la Moda tuvo una participación notable. Por un lado, se encargó del vestuario para un concierto sinfónico coral organizado por la Orquesta Sinfónica Juvenil de Santa Cruz de la Sierra, con diseños elaborados por el estudiante Lázaro Doblado y supervisados por el docente Paulo Silva.

Por otro lado, la carrera realizó una contribución significativa al concurso Miss Universo, entregando 24 trajes para la Miss Bolivia Universo.

Otra iniciativa significativa, fue el curso de moldería y sastrería para la Fundación de Niño Feliz y Cenvicruz, dirigido por la Jefe de Carrera de Diseño y Gestión de la Moda y llevado a cabo por seis estudiantes de la carrera. Este curso benefició a 17 personas pertenecientes a ambas organizaciones.

Los estudiantes de Psicología, guiados por la docente Mirta Handal, implementaron un Programa de Estimulación Temprana con madres adolescentes del Hogar Madre María. Este programa incluyó talleres de estimulación temprana para niños de diferentes edades, proporcionando un apoyo práctico y educativo tanto para las madres como para sus hijos.

Así mismo, en el área de salud mental, se llevó a cabo el desayuno formativo 'Herramientas para identificar TDAH y TEA'. Facilitado por Nicolás Arancibia y Daniela Ferrufino, este evento educativo se centró en compartir escalas de evaluación y presentar nuevas tecnologías para validar diagnósticos con orientadores de 11 colegios.





En Diseño Gráfico, los estudiantes participaron activamente en la creación de la línea gráfica para Festivartes, una iniciativa que refleja la integración del diseño y el arte en eventos culturales.

Finalmente, los estudiantes de la materia de Comunicación y Cambio Social, bajo la guía del docente Darwin Pinto, organizaron el 'Patitas Fest', un evento benéfico para el refugio de perros 'House Angel'. Este evento combinó actividades lúdicas y educativas, reforzando el compromiso de nuestra comunidad estudiantil con el bienestar social y animal.



Por otra parte, durante el año, la Facultad participó activamente en una serie de eventos y reuniones organizadas por instituciones externas, demostrando un fuerte compromiso con temas sociales, culturales y ambientales.

Marion K. Schulmeyer colaboró con la Dirección de Género en la implementación de la metodología 'Bálsamo de Ternura' de World Vision, enfocada en la reducción de la violencia doméstica. La docente Naira Bustos, participó en reuniones con el TED sobre el padrón electoral y el proceso de empadronamiento, y junto a Vania Sandoval, Diego Córdoba y alumnos de CEC, asistió al ESG Summit Bolivia 2023 para discutir sobre temas ambientales, sociales y de gobernanza.



La docente con permanencia Mariana Ríos participó en el Festival Jauría de Palabras, un evento internacional de poesía joven, mientras que Raquel Clouzet expuso en el Segundo Congreso de Moda Artesanal con Identidad Cultural, organizado por la Red Oepaic y otras asociaciones. Daniela Ferrufino asistió a la Segunda Rueda de Servicios Sociales en el Proyecto Ayuda Humanitaria para Migrantes Venezolanos, y Marcela Rivera contribuyó en el Foro Internacional de Economía Circular 'Diseñando un Futuro Sostenible' en CAINCO. Nicolás Arancibia ofreció un taller sobre 'Gestión de las Emociones, Motivación y Trabajo en Equipo' para Kieffer & Asociados, y Jorge Gil presentó la charla 'Cocinando Publicidad' en la Bicebe 2023.

Estas actividades reflejan la diversidad de nuestro enfoque en RSU, abarcando desde la psicología y el diseño gráfico hasta la economía circular y la poesía, fortaleciendo nuestros vínculos con la comunidad y reafirmando nuestro compromiso con la responsabilidad social y la sostenibilidad.

## PRÁCTICAS CLÍNICAS

- Los estudiantes de la carrera de Psicología tuvieron la oportunidad de realizar prácticas en diversos entornos, enriqueciendo su formación académica y su experiencia práctica, prestando un servicio a la comunidad.

- Los estudiantes de la materia de Psicología del Aprendizaje, impartida por la Dra. Claudia Llanos, realizaron sus prácticas en el Colegio Saint George, lo que les permite aplicar sus conocimientos en un entorno educativo real. Por otro lado, los estudiantes que cursan materias con el Dr. Guillermo Rivera llevaron a cabo sus horas prácticas en el Hospital Japonés, proporcionándoles una valiosa experiencia en el contexto de la salud.
- Además, los estudiantes de la materia de Técnicas Proyectivas, guiados por la Mgs. Fabiana Chirino, y los de Psicología del Desarrollo con la Mgs. Mirta Handal, desarrollaron prácticas en el Centro de Formación de Madres Adolescentes, Madre María. Estas experiencias prácticas fueron cruciales para el desarrollo de habilidades clínicas y educativas en nuestros futuros profesionales de la psicología.

## VINCULACIÓN EMPRESARIAL

Los estudiantes de la Facultad realizaron más de 30 visitas a diversas instituciones y eventos como parte de su formación académica, evidenciando la sólida estrategia de vinculación empresarial y social de la universidad.

Entre estas actividades, los estudiantes de Diseño y Gestión de la Moda visitaron la fábrica de textiles TSM S.A., así como distintos museos y galerías de la ciudad, incluyendo una visita guiada a la exposición Andrómeda en la galería de Manzana 1 y al showroom de la diseñadora Mónica Payne. En Psicología, los estudiantes realizaron viajes a diversas poblaciones rurales y participaron en investigaciones vinculadas con el área de Gestión de Recursos Humanos.

En Diseño Gráfico, las visitas incluyeron la industria gráfica La Papelera, la imprenta A&C Color, la galería MIRÁ, y la Industria Publicarte. Estudiantes de diversas materias también participaron en eventos culturales como el Festival Jauría de Palabras, la Bienal de Arte Contemporáneo, y recorridos por centros culturales en el centro histórico de la ciudad, además de visitar la empresa Empacar para conocer procesos de producción de envases.

Estas experiencias enriquecieron la formación práctica de los estudiantes, permitiéndoles interactuar directamente con el mundo profesional y cultural, fortaleciendo sus habilidades en contextos reales y diversificados. Estas visitas son una muestra clara de la importancia que la Facultad otorga a la vinculación directa con el sector empresarial y cultural como un pilar fundamental en la educación integral de sus estudiantes.



## INTERNACIONALIZACIÓN

Dentro de las actividades de internacionalización de la Facultad, además de los estudiantes que viajaron y que llegaron como parte de los programas de intercambio y de Doble Titulación, se realizó la organización de un postítulo internacional, la participación de docentes como ponentes en distintos congresos internacionales, clases espejo y conferencias internacionales realizadas dentro del aula.

En septiembre se lanzó por cuarto año consecutivo, el Postgrado Internacional de Terapia Cognitivo Conductual (PTC). Este programa, realizado en colaboración con Alamoc, se centra en la formación de terapeutas con base en evidencia y ofrece certificación internacional. En esta versión se superó el centenar de psicólogos formados.

En el ámbito de los congresos internacionales, los docentes tuvieron una participación destacada. El 21 de marzo, el Dr. Guillermo Rivera compartió experiencias clínicas con cannabinoides en TEA en un evento online de la Red de Investigación Iberoamericana en Cannabinoides.

Del 3 al 5 de mayo, la Dra. Marion K. Schulmeyer asistió al XI Congreso Iberoamericano de Evaluación Psicológica en la Universidad do Algarve, Portugal, siendo nombrada Co-Directora de la revista de AIDEP, consiguiendo que la UPSA sea sede del próximo congreso de la Institución.

Leonardo López y Nicolás Arancibia presentaron talleres en el 39° Congreso Interamericano de Psicología en Asunción, Paraguay, el 26 de junio. El Mgs. Nicolás Arancibia, asistió al XXXII Encuentro de la Asociación Brasileña de Ciencias del Comportamiento del 6 al 9 de septiembre, promoviendo el XX CLAMOC en nuestra Universidad.

Continuando con la destacada participación de nuestros docentes en eventos internacionales, se pueden mencionar las siguientes contribuciones:

- El 12 de octubre, el Mgs. Nicolás Arancibia participó en la conferencia 'Construyendo la charla, con Carmen Luciano', organizada por el equipo de psicoterapeutas argentinos Psiconoa, gracias a una invitación directa de la directora María Florencia Fermi.
- La Mgs. Marcia Mendieta se unió a la lectura virtual de poesía en el Encuentro Internacional de Poetas en Ecuador, 'Poesía en Paralelo Cero 2023', el 23 de octubre, mostrando la versatilidad de nuestros académicos en distintas expresiones culturales.
- En el ámbito clínico, la Mgs. Fabiana Chirino presentó un caso en las Jornadas Clínicas del XXI Seminario del Instituto de la Nueva Escuela (INES) bajo el tema 'Clínica de la angustia' en Lima, Perú, el 1 y 2 de noviembre.



- Además, del 3 al 5 de noviembre, la Mgs. Chirino participó en la mesa clínica 'De lo imposible de decir y el corte' en las XIII Jornadas de la Nueva Escuela Lacaniana NEL en Lima, enfocándose en 'Cortes e interpretaciones'.
- El 16 de noviembre, el Mgs. Nicolás Arancibia asistió al Congreso Online de la Association for Contextual Behavioural Sciences (ACBS) organizado por el grupo Low-and-Middle-Income-Countries (LAMIC), con una ponencia cuyo título estaba por confirmar, bajo la coordinación de Dr. Eugene Koh (Malasia) y Lic Vanessa del Aguial (Peru).
- Finalmente, el 22 de noviembre, la Mgs. Fabiana Chirino impartió la ponencia 'Construcciones acerca de la enfermedad mental: del universal de la salud al padecimiento singular', en el IV Congreso Venezolano de Psicología.

Estas participaciones refuerzan la presencia internacional de la Facultad y demuestran el compromiso de nuestros docentes con la divulgación del conocimiento y la investigación a nivel global.

Entre las clases espejo realizadas con otras universidades, se incluye la participación de la docente Vania Sandoval y estudiantes de Comunicación Estratégica y Corporativa que realizaron una investigación con estudiantes de la Pontificia Universidad Católica del Perú, así como la colaboración de la Mgs. Mirta Handal con la Universidad Continental de Lima. Además, se llevaron a cabo varias conferencias internacionales dentro del aula, como el conversatorio virtual con María Laura Chávez sobre su experiencia en Benetton Italia, la charla con Nicole Wiedemann sobre diseño en Europa, y la conferencia sobre salud mental penitenciaria por la Dra. Anne Aboaja de Inglaterra.

Entre las capacitaciones y talleres, se destaca la capacitación con docentes internacionales para certificar habilidades en Audaces 360 y un Taller de Ilustración con la participación del profesor argentino Gustavo Damiani, beneficiando a estudiantes de Diseño Gráfico.

Estas actividades reflejan el compromiso de la Facultad con la internacionalización y la formación global de nuestros estudiantes, fortaleciendo sus habilidades y conocimientos mediante la exposición a expertos y experiencias internacionales.

## DESFILES, EXPOSICIONES Y FERIAS

- A lo largo del 2023, la carrera de Diseño y Gestión de la Moda se destacó por su participación en una veintena de desfiles y eventos de moda, tanto a nivel local como internacional, reflejando su compromiso con la innovación y la sostenibilidad en el diseño.
- Un evento notable fue la Feria Tecnológica de Moda 'Tech in Fashion', realizada en alianza con Audaces y Epson, donde se presentaron



prendas con procesos de sublimación y desfiles virtuales.

- Además, los estudiantes participaron en Expopet con un desfile de moda para mascotas, y en la Feria Expotextil 2023 mostrando prendas con técnicas de sublimación.
- Otro hito importante, fue el desfile realizado en el Centro de la Cultura Plurinacional, que rindió homenaje a las artesanías de Palmira de Lomerío, destacando la técnica del bordado a mano.
- En el ámbito internacional, el desfile realizado en la ciudad de Córdoba, Argentina, en el evento “Córdoba Corazón de Moda”, fue un logro destacado. Este evento, organizado por la municipalidad de Córdoba y otras entidades, incluyó la presentación de 25 atuendos diseñados por nuestros estudiantes y una ponencia de la jefe de carrera, Raquel Clouzet, sobre la relación entre el diseño de moda y la artesanía, donde recibió un premio por la destacada participación.
- Además, los estudiantes participaron en el desfile de 'Moda Circular' organizado por la Embajada de Suecia y el Swedish Institute, así como en el Upsa Fashion Date 2023 con temática de Las Misiones Jesuíticas. Además, colaboraron en el evento benéfico No Finish Line International organizado por el Rotary Club Santa Cruz y el Principado de Mónaco. También se destacaron en eventos como Respira Bolivia, el desfile benéfico 'Empatía' en Sucre, y el evento IT VIP organizado por Sociales Vip.
- Desde la Carrera de Diseño Gráfico, se creó el 'Espacio A314', un área dedicada a exposiciones que albergó una serie de muestras destacadas de los trabajos de los estudiantes. La inauguración del Espacio A314 fue el 8 de mayo por la docente Marcela Rivera, con una exposición de materiales desarrollados en la materia de Morfología y Composición.
- Posteriormente, el 24 de mayo, el docente Alfredo Müller presentó una exposición de piezas de la materia de Dibujo, mostrando el talento y la habilidad artística de los estudiantes.
- El 28 de agosto, se inició la exposición 'Plantas que no se plantan' de la materia de Creatividad, dirigida por Jorge Gil. Seguidamente, el 20 de septiembre, se inauguró una exposición de trabajos de la materia de Tendencias e Innovación en Diseño bajo la guía del docente Gonzalo Soria. Durante el mismo mes, Marcela Rivera realizó una exposición sobre Fundamentos del Color, aportando una dimensión educativa y cromática al espacio.
- El 2023 finalizó con una exposición de artes publicitarios, creados por los estudiantes de la materia de Dirección de Arte y Creatividad, a cargo del docente José María de la Quintana y otra exposición de la materia de Creatividad, de la docente Marcela Rivera, esta vez enfocada en el desarrollo de lentes creativos. Estas exposiciones no sólo sirvieron para exhibir los trabajos de los estudiantes, sino que también ofrecieron una ventana al proceso creativo y educativo.
- La carrera de Diseño Gráfico realizó varias exposiciones y eventos



significativos el 2023, destacando la Expo de Diseño Gráfico, la 1° Feria de Productos Gráficos y el 1° Book Night. Estas actividades no sólo exhibieron el talento y la creatividad de nuestros estudiantes, sino que también facilitaron un valioso contacto entre los futuros profesionales y publicistas, creando oportunidades de interacción directa con posibles empleadores.

- La exposición de barbijos en el Museo de Arte Contemporáneo, inaugurada el 20 de abril, fue una muestra de la creatividad de los estudiantes de la Lic. Marcela Rivera. En esta exposición, 69 estudiantes de la UPSA colaboraron con 20 artistas de trayectoria internacional para representar la cultura de Cotoca y Porongo a través de 70 propuestas visuales únicas en barbijos.
- Entre el 27 de junio y el 2 de julio, se vivió la Expo de Diseño Gráfico, un evento que incluyó exposiciones de trabajos semestrales, performances de ilustradores en vivo y actividades como 'Rap freestyle ilustrado' y 'La ilustración nos conecta', con la participación de estudiantes y graduados de la carrera.
- La 1° Feria de Productos Gráficos, realizada el 12 y 13 de octubre y organizada por la Lic. Marcela Rivera, permitió a los estudiantes exponer sus creaciones y experimentar el emprendimiento en diseño gráfico, contando con la participación de expertos en sistemas de impresión.
- El 17 de noviembre, el 1° Book Night UPSA ofreció a los estudiantes de Dirección de Arte y Creatividad Publicitaria la oportunidad de exponer sus portafolios a destacados profesionales del diseño y la publicidad, una iniciativa creada por el Lic. José María de la Quintana y organizada por la Lic. Marcela Rivera y el Lic. de la Quintana.
- Adicionalmente, los días 23 y 24 se llevó a cabo la Expo Creativa en el aula A314 de la UPSA, donde se presentaron prototipos de juegos de mesa sobre las costumbres de Santa Cruz, elaborados por los estudiantes de la materia de Creatividad que dicta el docente Lic. Jorge Gil.
- Estas actividades resaltan la importancia de la práctica y la exposición en la formación de nuestros estudiantes de Diseño Gráfico, preparándolos para el mundo profesional y fomentando su capacidad creativa e innovadora.
- La carrera de Psicología llevó a cabo dos ferias importantes este año, destacando la aplicación práctica de la teoría psicológica y promoviendo la conciencia sobre la salud mental.
- El 2 de junio se celebró la 1° Feria de Animalitos Condicionados, dirigida por Ingrid Camacho de la materia Psicología General. Esta feria contó con la activa participación de estudiantes de la carrera de Psicología, quienes tuvieron la oportunidad de aplicar y demostrar conceptos aprendidos en clase.
- Del 9 al 13 de octubre, el Centro de Investigación y Apoyo Psicológico (CIAP) organizó la 5° Feria de Salud Mental, que contó con la participación de más de 40 estudiantes de psicología. Durante la



feria, se realizaron diversas actividades: sesiones de relajación muscular progresiva de Jacobson, talleres, y psicoeducación, entre otras actividades. Apoyaron activamente los docentes Jeannette Paredes y Nicolás Arancibia y participaron más de 180 estudiantes en actividades de selfcare.

- Estas ferias no sólo proporcionaron una plataforma para la aplicación práctica de conocimientos teóricos, sino que también enfatizaron la importancia de la salud mental y el bienestar en el ámbito académico. Con actividades innovadoras y participativas, la Carrera de Psicología demostró su compromiso con la formación integral de sus estudiantes y la promoción de una comunidad universitaria saludable y solidaria.

## CONCURSOS

La Facultad llevó a cabo dos concursos significativos para bachilleres, demostrando su compromiso con la promoción de habilidades en comunicación y diseño entre los jóvenes. Mariana Ríos Urquidi organizó el Concurso de Vocería en el que participaron 56 estudiantes de 16 colegios, de los cuales, 46 estudiantes compitieron en el IV Concurso de Vocería Corporativa.

Por otra parte, el 24 de junio, se llevó a cabo el Concurso Intercolegial de Dibujo, que contó con la asistencia de más de 300 alumnos de colegios de Santa Cruz. Este evento contó con la presencia de las carreras de Diseño Gráfico, y Diseño y Gestión de la Moda.

En esta competencia también intervienen la Facultad de Arquitectura, Diseño y Urbanismo, con la carreras de Arquitectura y Diseño Industrial.

Los estudiantes y docentes de la Facultad, también obtuvieron reconocimientos significativos en concursos externos, destacando su excelencia y creatividad en el ámbito del diseño gráfico y la publicidad.

El 22 de noviembre, en la Bial del Cartel Bolivia (Bicebé) 2023, el docente Jorge Gil y la estudiante de Diseño Gráfico, Rommy Azero, fueron premiados como los mejores en la categoría de cartel boliviano. Además, los trabajos de dos estudiantes, Ivana Yépez y Melani Soliz, fueron seleccionados para ser expuestos en el Museo de Arte Contemporáneo de Santa Cruz.

El 25 de noviembre, en el Festival Locoto Publicitario 2023, el docente José María de la Quintana y tres estudiantes de Diseño Gráfico, Rommy Azero, Maité Villarroel y María Belén Rojas, fueron galardonadas por sus sobresalientes contribuciones.

## CENTROS DE INVESTIGACIÓN

### CESA

El Centro de Estudios Sociales Aplicados (CESA), tuvo un año activo y fructífero en términos de eventos y conversatorios. La apertura del CESA se realizó el 1 de marzo con el conversatorio 'Economía y comunicación estratégica en un mundo que cambia', que contó con la participación de 5 expositores y más de 400 asistentes, abordando temas sobre estabilidad económica y crisis.

Posteriormente, el 11 y 12 de abril, el CESA organizó otro conversatorio titulado 'Inteligencia artificial + creatividad: diseño, innovación y derechos de autor', con la presencia de expertos en creatividad, innovación, propiedad intelectual y tecnología.

Además, el 24 y 25 de abril, en colaboración con la organización estudiantil Es Libertad, se llevó a cabo el LibertyCon 2023 sobre Emprender en Bolivia, donde se discutieron temas como gestión de créditos, liderazgo emprendedor e innovación en startups, con la participación de destacados líderes emprendedores. Estas actividades demuestran el compromiso del CESA con la promoción del conocimiento y la discusión en áreas clave como la economía, la comunicación estratégica y la innovación.

### CIAP

Finalmente, desde el Centro de Investigación y Asesoramiento Psicológico (CIAP), se llevó a cabo diversas actividades clave este año, investigaciones que se ven incluidas entre las publicaciones mencionadas, la Feria de la Salud Mental de octubre, la formación de estudiantes, y la prestación de servicios psicológicos. Desde el CIAP se gestionan tres programas: el Programa de Desarrollo Académico (PDA), el Programa de Educación Emocional (PEDEM) y el SD-BERA.

En el Programa de Desarrollo Académico (PDA), se capacitó a 80 tutores estudiantiles, quienes atendieron a 325 estudiantes de primer semestre. Este programa también incluyó la realización de tres entrevistas por estudiante, lo que indica un alcance significativo en términos de seguimiento y apoyo académico.

En lo que respecta al Programa de Educación Emocional (PEDEM), se capacitó a cuatro nuevas pasantes de Psicología, sumando 12 facilitadoras estudiantes en total, quienes acumularon 144 horas de práctica clínica. Este programa llegó a su fin con la participación de 30 estudiantes de diversas carreras. Además, se realizaron capacitaciones en técnicas de Mindfulness Body Scan y se inició la quinta versión del PEDEM.



Finalmente, desde el CIAP se reinició el trabajo con el SD-BERA en coordinación con ICYS-Medical y Sensodetect actualizando equipos y software y se incorporó a nuevas integrantes del equipo SD-BERA, donde las estudiantes Valentina Reimers, Gabriela Paz, María José Salazar y Geraldine Dick fueron capacitadas en el uso de tecnología psicoeducativa escolar.

En cuanto al apoyo psicológico, el CIAP atendió a 40 estudiantes, algunos de ellos recibiendo seguimiento de bienestar y apoyo grupal.

La Cámara Gesell del CIAP se utilizó para clases prácticas de Psicología Jurídica, trabajos prácticos de Psicología Experimental y Psicodiagnóstico, así como para el desarrollo de grupos focales bajo la coordinación de la Carrera de Comunicación Estratégica y Corporativa. También se empleó en un Estudio de Mercado para la materia Investigación de Mercado del Lic. Antonio de la Vía y como espacio de trabajo para el grupo de estudio de Robótica Social del Mgs. Guillermo Mendoza.

Estas actividades demuestran el gran aporte del CIAP con la formación práctica de estudiantes de psicología y el apoyo psicológico a la comunidad universitaria, reforzando la importancia de la salud mental y el bienestar en el ámbito educativo.



FACULTAD DE  
**INGENIERÍA**



# UPSA



## FACULTAD DE INGENIERÍA

### **Decano**

Dr. Ing. Oscar Serrate Cuéllar, Ph.D.

### **Jefe de Carrera Ingeniería Industrial y de Sistemas**

Mgs. Ing. Claudia Mayela de la Luz Tinoco Guerrero

### **Jefe de Carrera Ingeniería Civil**

Mgs. Ing. Osvaldo Aquiles Rosales Sadud

### **Jefe de Laboratorios y Coordinador de Carrera de Ingeniería Electrónica e Ingeniería de Redes y Telecomunicaciones**

Dr. Ing. Hugo Julio Solano Córdor, Ph.D.

### **Jefe Departamento de Matemática**

Mgs. Ing. Cynthia Bojanic Helbingen

### **Encargada de Laboratorio de Ingeniería Industrial y de Sistemas**

Ing. Melisa Guzmán Vega

### **Encargada de Laboratorio de Química, Petróleo y Gas**

Mgs. Ing. Alejandra del Carmen Klinsky Alba

**Encargada de Laboratorios de Computación**

Ing. Erika Eid Encina

**Docentes con Permanencia**

Ing. Carlos Israel Huanca Vásquez

Mgs. Ing. Marcelo Lazo Duabyakosky

**Secretaria**

Srta. Kathia López Bazán

## INTRODUCCIÓN

La Facultad de Ingeniería desarrolló una serie de actividades dirigidas a la comunidad estudiantil, docentes y a la sociedad, como por ejemplo, las semanas de las carreras de Ingeniería Industrial y de Sistemas, Ingeniería de Sistemas e Ingeniería Civil, donde se realizaron ciclos de conferencias y las Olimpiadas de Matemáticas, Física y Química, entre otros.



## ACTIVIDADES ACADÉMICAS

**Trabajos de grado**

Durante la gestión 2023 fueron defendidos 113 Trabajos Finales de Grado, de acuerdo al detalle siguiente:

Carrera	Defensas
Ingeniería Civil	30
Ingeniería de Petróleo y Gas Natural	13
Ingeniería de Sistemas	16
Ingeniería Electrónica	11
Ingeniería Industrial y de Sistemas	40
Ingeniería Informática y Administrativa	3
<b>Total</b>	<b>113</b>

**Pasantías Profesionales y Sociales**

Las pasantías profesionales y sociales de los estudiantes de la carrera de la Facultad de Ingeniería son altamente demandadas y bien valoradas por las empresas de nuestro medio. Como punto de partida, las pasantías inician la mayoría de los proyectos de grado y llegan a concretarse con contratos laborales.

A continuación, se presentan las cifras de las pasantías profesionales por carreras realizadas en la gestión 2023.

Carrera	Pasantías
Ingeniería Civil	17
Ingeniería de Petróleo y Gas Natural	1
Ingeniería de Sistemas	19
Ingeniería Electrónica	8
Ingeniería Industrial y de Sistemas	29
Ingeniería Informática y Administrativa	7
<b>Total</b>	<b>81</b>

## ACTIVIDADES DE EXTENSIÓN FACULTATIVA

### Conferencias

Los días 30 de noviembre y 01 de diciembre, los estudiantes de la carrera de Ingeniería de Sistemas participaron del 'V Congreso Internacional Seguridad Informática', organizado por la Agencia de Gobierno Electrónico y Tecnologías de Información y Comunicación (AGETIC) y la UPSA, el cual se realizó en el Centro de Convenciones de la Universidad.

El 27 de noviembre se realizó el conversatorio 'IA en la Formación Universitaria', conducido por el Vicerrector, Sergio Daga, quien conversó sobre el tema con los expertos Javier Alanoca y Moisés Crespo, docentes UPSA.

El 11 de diciembre se realizó el conversatorio 'Tecnología y pobreza', que contó con la conducción del Decano de la Facultad de Ingeniería, Oscar Serrate, acompañado por Claudia Tinoco, jefe de la carrera Ingeniería Industrial y de Sistemas, y Carlos Hugo Molina, como invitado especial.

### Olimpiadas

- El 30 de septiembre se llevaron a cabo las Olimpiadas de Física en su XVII versión, evento que fue coordinado por el Lic. Luis Martínez. El acto de premiación se realizó el martes 14 de noviembre. Participaron de esta actividad, la siguiente cantidad de estudiantes:

Lista de Asistencia	
Cursos	Estudiantes
3ro. de Secundaria	39
4to. de Secundaria	50
5to. de Secundaria	60
6to. de Secundaria	39
Experimental	18
Total estudiantes	206
<b>Total colegios</b>	<b>20</b>



- El 07 de octubre se llevaron a cabo las Olimpiadas de Química en su XXII versión, evento que fue coordinado por la Ing. Nancy Abarca. El acto de entrega de premios se realizó el martes 14 de noviembre. Participaron de esta actividad, la siguiente cantidad de estudiantes:

<b>Lista de Asistencia</b>	
<b>Cursos</b>	<b>Estudiantes</b>
3ro. de Secundaria	50
4to. de Secundaria	72
5to. de Secundaria	59
6to. de Secundaria	60
Experimental	20
Total estudiantes	320
<b>Total colegios</b>	<b>20</b>



- El 14 de octubre se llevaron a cabo las Olimpiadas de Matemáticas en su XVI versión, bajo la coordinación de la Ing. Cynthia Bojanic. El acto de entrega de premios se realizó el martes 14 de noviembre. Participaron de esta actividad, la siguiente cantidad de estudiantes:

<b>Participantes de UPSAMAT</b>	
<b>Cursos</b>	<b>Estudiantes</b>
1ro. de Secundaria	70
2do. de Secundaria	75
3ro. de Secundaria	80
4to. de Secundaria	80
5to. de Secundaria	80
6to. de Secundaria	75
Total	460
<b>Total colegios</b>	<b>20</b>



- El 20 de octubre se llevaron a cabo las olimpiadas de Matemáticas EULER, bajo la coordinación de la Ing. Cynthia Bojanic. Participaron de esta actividad, la siguiente cantidad de estudiantes:

<b>Participantes de EULER</b>	
<b>Cursos</b>	<b>Estudiantes</b>
1ro. de Secundaria	15
2do. de Secundaria	10
3ro. de Secundaria	11
4to. de Secundaria	12
5to. de Secundaria	9
6to. de Secundaria	9
Total	66
<b>Total colegios</b>	<b>20</b>

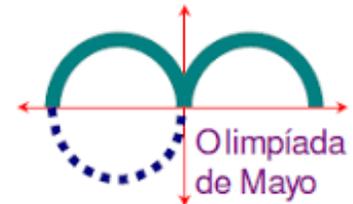
- Del 30 de octubre al 1 de noviembre, se llevaron a cabo las capacitaciones de Robótica, coordinadas por el Dr. Hugo Julio Solano, mientras que las Olimpiadas de Robótica se realizaron el 3 de noviembre. Participaron la siguiente cantidad de estudiantes:

Olimpiadas de robótica	
Fecha	Estudiantes
30/10/2023	23
31/10/2023	17
01/11/2023	34



- En mayo se llevaron a cabo las Olimpiadas de Mayo, actividad coordinada por la Ing. Cynthia Bojanic. Participaron la siguiente cantidad de estudiantes:

Participantes de OLIMPIADAS DE MAYO	
Cursos	Estudiantes
NIVEL 1	37
NIVEL 2	41
Total	78
<b>Total colegios</b>	<b>45</b>



- El 10 de octubre se llevó a cabo la entrega de premios de las Olimpiadas de Ingeniería Civil para mujeres, evento coordinado por el Ing. Osvaldo Rosales. Participaron 10 estudiantes.

### Programa Internacional en coordinación con Huawei

El 8 de septiembre arrancó en La Paz, la séptima versión del programa 'Semillas para el Futuro' de la empresa Huawei Bolivia, donde participaron estudiantes de la Facultad de Ingeniería. El programa les permitió participar del proyecto 'Tech4 Good', que consiste en elegir un tema de interés, investigar el problema, analizar soluciones y crear un plan de acción.

### Eventos de la carrera Ingeniería Civil

- El 27 de enero se realizó una visita a diversas empresas de la ciudad, entre ellas a la construcción de las torres Green Tower y el nuevo edificio del Banco Ganadero. Participación de 50 estudiantes.
- Del 6 al 9 de junio se realizaron las Olimpiadas de Ingeniería Mixta. Fueron cuatro días de clases teóricas, prácticas y la resolución de retos en cuatro áreas de la ingeniería civil. Participaron 30 estudiantes.
- El 13 y 14 de junio se realizó la preparación a los bachilleres para el concurso de las Olimpiadas de Ingeniería Civil.
- Los días 15 y 16 de junio se dio inicio a las Olimpiadas de Ingeniería Civil para bachilleres 2022-2023.



- El 22 de junio, el estudiante Paulo Breidy Montaña Arce obtuvo la Doble Titulación con la Universidad Católica de Murcia, España. Defendió con éxito su Proyecto de Grado referido a un puente peatonal para mejorar la calidad de vida en dos poblaciones españolas.
- El 1 de julio, seis bachilleres fueron premiados con Becas tras ubicarse en los primeros lugares de la Olimpiada de Ingeniería Civil 2023, en la que tomaron parte representantes de una veintena de unidades educativas de Santa Cruz.
- Del 13 al 15 de julio, se realizó el Circuito de Estructuras, que incluyó una serie de actividades prácticas relacionadas con la carrera y que son realizadas en los laboratorios de Ingeniería Civil, con el objetivo de que los estudiantes de colegio visiten los laboratorios y conozcan las diferentes ramas de la carrera. Se tuvo la participación de 25 estudiantes.
- El 12 de septiembre se realizó el evento Civil Craft o Skylines Cities, que trata del uso del programa de videojuego de aplicación práctica, relacionado con el conocimiento de planificación urbana en la carrera de Ingeniería Civil. Participaron 10 estudiantes, de los cuales ganaron tres.
- El 10 de octubre se realizó la premiación de las Olimpiadas Mujeres Ingeniosas, tres días de clases teóricas y prácticas con la resolución de retos en tres áreas de la Ingeniería Civil. Se contó con la participación de 10 estudiantes, de los cuales ganaron tres.
- El 5 de diciembre, se realizó una reunión con el Instituto Cruceño de Sismología, donde se presentó el inicio del proyecto de Paleosismicidad y Neotectónica que la Universidad está realizando entre la carrera de Ingeniería Civil de la UPSA y la carrera de Geología de la Universidad de Potsdam, Alemania. Asistieron 20 personas.

### Eventos de la carrera de Ingeniería Industrial y de Sistemas

- El 25 de mayo, se llevó a cabo la primera ruta industrial a las empresas B&R Foods, Empacar y Makro Parque, con la finalidad de permitir que estudiantes de 5to. y 6to. de Secundaria de colegios de Santa Cruz conozcan acerca de los diferentes enfoques de la carrera de Ingeniería Industrial y de Sistemas a través de la visita a empresas. Los alumnos no sólo pudieron ver procesos in situ, sino que también entrevistarse con reconocidos graduados UPSA de la carrera, quienes compartieron su experiencia profesional. El viernes 25 de agosto se llevó a cabo la segunda ruta industrial a las empresas Carlos Caballero y Harinas y Fideos Famosa.
- Del 25 hasta el 28 de julio, se llevó a cabo la actividad 'Viví y pensá como Ingeniero Industrial y de Sistemas', para estudiantes de 6° de secundaria de colegios. La actividad consistió en seis retos donde los estudiantes aprendieron acerca de temas relacionados con la carrera e hicieron uso de los laboratorios. Los retos estuvieron relacionados con temas de logística y almacenes, calidad y

seguridad, ODS y economía circular, automatización y diseño.

- El sábado 22 de julio, se llevó a cabo un desayuno de confraternización con los graduados de la carrera de Ingeniería Industrial y de Sistemas, a quienes se les informó acerca del desarrollo actual de la carrera y puedan ver los laboratorios que se utiliza actualmente y recuerden algunas de las clases que tuvieron durante sus años de estudiantes.
- El 29 y 30 de septiembre, se realizó la actividad 'Ingeniero por un día', con la participación de todas las carreras de la Facultad de Ingeniería. Las actividades correspondientes a Ingeniería Industrial y de Sistemas estuvieron relacionadas a sistemas productivos automatizados y consistieron en realizar circuitos neumáticos, circuitos en celdas con PLC, una maqueta de la planta de vapor, simulación de sistemas productivos a través de armado de kits de lean de linternas y autos, dominó de preguntas relacionadas al tema y una búsqueda del tesoro con acertijos.
- Desde el 21 de noviembre hasta el 11 de diciembre de 2023 la Ing. Melisa Guzman viajó a China para participar del 'Seminar on 3D Printing Technology' en la ciudad de Wuhan principalmente, con visitas a las ciudades de Shenzhen y Changsha. Dentro del seminario se tuvieron lecturas relacionadas a las impresiones 3D, los materiales que se utilizan y sus aplicaciones, además de lecturas acerca del área de telecomunicaciones y acerca de la cultura china y su lenguaje. También se tuvieron visitas a empresas del área de impresiones 3D y telecomunicaciones, visitas a lugares históricos y emblemáticos de la China.

### Actividades del Departamento de Matemáticas

- El 6 y 8 de julio, se tomaron los exámenes para los estudiantes preclasificados para conformar la delegación boliviana que participaría en la selección para las Olimpiadas Cono Sur Buenos Aires, Argentina 2023. También se realizó la misma actividad para las Olimpiadas Pan-American Girls' Mathematical Olympiad Costa Rica. Por último, se tomó los exámenes para la preselección de las olimpiadas Pagmo 2023 sólo para chicas estudiantes menores de 18 años.
- El 14 de marzo, se realizó el evento virtual 'Bolivia celebra el Día Internacional de las Matemáticas'. El 14 de mayo, participaron en la segunda fase de la XXVII Olimpiadas de Matemáticas de Mayo, treinta representantes de colegios de Santa Cruz de la Sierra.

## CONCLUSIÓN

Esta gestión concluye con muchos desafíos y una nueva modalidad virtual de clases, readaptando la modalidad de enseñanza, e incorporando la semi presencialidad en algunos laboratorios de ingeniería, como en los exámenes finales, para así, seguir formando

profesionales de la ingeniería basados en la misión y visión de nuestra Universidad, brindando un óptimo aprendizaje guiado por profesores altamente calificados, logrando de esta forma, un desarrollo exitoso en las diferentes actividades realizadas para los estudiantes.



OP Dirección de  
Postgrado

# UPSA



DIRECCIÓN DE  
**POSTGRADO**





## DIRECCIÓN DE POSTGRADO

### **Jefe de Postgrado**

Mgs. Lic. Estela Subirana Hiza

### **Jefe de Finanzas**

Lic. Andrea Pórcel Gutiérrez

### **Coordinadora de Marketing de Postgrado**

Lic. Sofía Flores Murillo

### **Asistentes**

Lic. Sergio Flores Otterburg

Sra. Diana Rivero Mercado

Srta. Vanina Tovías Callaú

Srta. Gabriela Yabeta Ticona

Sr. Raúl Jordán Mansilla

Sr. David Ayala Tapia

## PROGRAMAS IMPARTIDOS

Participantes inscritos por programa, gestión 2023:

### MAESTRÍAS

Maestría en Dirección y Gestión Empresarial	75
Maestría en Marketing y Negocios Internacionales:	28
<b>TOTAL INSCRITOS EN MAESTRÍAS</b>	<b>103</b>

### DIPLOMADOS

Diplomado en Educación Superior	34
Diplomado en Habilidades Gerenciales y Coaching	37
Diplomado en Construcción de Obras Civiles	38
Diplomado en Diseño de Interiores (A)	34
Diplomado en Diseño de Interiores (B)	31
Diplomado en Escritura Creativa	24
Diplomado en Marketing Avanzado y Dirección de Ventas (Marketing & Sales Management)	42
<b>TOTAL INSCRITOS EN DIPLOMADOS</b>	<b>240</b>

### PROGRAMAS INTERNACIONALES

Programa Internacional en Data Science for Business Intelligence (ENAE / UPSA)	28
Programa Internacional en Soft Skills, Mindfulness & Leadership (Habilidades Blandas, Conciencia Plena y Liderazgo)	27
Programa Internacional de Alta Dirección en Agronegocios – b2b Agri	20
Programa Internacional Gestión del Bienestar y Armonía Organizacional	24
<b>TOTAL INSCRITOS EN PROGRAMAS INTERNACIONALES</b>	<b>99</b>

### POSTÍTULOS

Postítulo en Fotografía Publicitaria	24
Postítulo Internacional al en Logística Portuaria del Comercio Exterior	22
Postítulo en Evaluación Financiera de Inversiones (Proyectos de Inversión y Planes de Negocios)	28
Postítulo en Dirección Estratégica de Proyectos (Guía del PMBok® del PMI)	25
Postítulo Internacional en Diseño de Tiendas Retail Pop Up Store	23
Postítulo en Banca, Microcrédito, Valores y Seguros	26
Postítulo en Gestión del Emprendimiento (Creando un Plan de Negocios)	44
Postítulo en Tributación Nacional e Internacional	38

**DIP** | Dirección de Postgrado

**UPSAPLS**

**¡ÚLTIMOS CUPOS DISPONIBLES!**

Inicio: 9 de Octubre de 2023

Postítulo en Derecho Laboral, Procesal del Trabajo y Seguridad Social

MEMBRÍAS INTERNACIONALES UPSA

DOCENTES:

- Dr. Luis Eduardo Ayala Ochoa
- Dr. Agustín Saavedra Zanbrana
- Dr. Rubén Zabalita Verastegui
- Dr. Ricardo Solís
- Dr. Edgar Antonio Campos Gorriz
- Dr. Ciro Alvar Núñez

**DIP** | Dirección de Postgrado

**UPSAPEM**

Inicio: 17 de octubre de 2023

Postítulo en Electromovilidad

MEMBRÍAS INTERNACIONALES UPSA

DOCENTES:

- Fernando Fernández
- Alfonso Ferrás
- Guillermo Mejía

**DIP** | Dirección de Postgrado

**UPSAPTCC**

**¡ÚLTIMOS CUPOS DISPONIBLES!**

Inicio: 16 de septiembre 2023

Postítulo Internacional en Terapia Cognitiva Conductual Con Doble Titulación Primer Nivel

MEMBRÍAS INTERNACIONALES UPSA

DOCENTES:

- José Barros
- Elsa Farfán
- María Godberg
- Juli Obst
- Guillermo Rivera
- Ricardo Rodríguez
- Marina Galimberti
- Eva Miguels

Postítulo en Terapia Cognitiva Conductual	37
Postítulo en Derecho Laboral y Seguridad Social	29
Postítulo en Electromovilidad	22
Juego de Negocios, Modalidad Individual	25
<b>TOTAL INSCRITOS EN POSTÍTULOS</b>	<b>344</b>

## GRADUADOS

Durante la gestión 2022 – 2023, la Dirección de Investigación y Postrado graduó a 439 nuevos profesionales, elevando a 5.500 el total de graduados de Postgrado de la UPSA, conforme a la siguiente distribución:

PROGRAMAS	NRO. DE GRADUADOS
Maestrías	16
Diplomados	156
Postítulos	214
Programas Ejecutivos	53
<b>TOTAL GRADUADOS</b>	<b>439</b>



## ACTIVIDADES EXTRACURRICULARES

Actividad	Disertante - moderador	Fecha
Charla virtual: 4ª versión – UPSA International Meeting.	Mgs. Katherine Brunn	8/3/2023
Conferencia: Un recorrido por el mundo del diseño.	Arq. Juan Fernando Molina del Valle	11/4/2023
Charla virtual: Inteligencia emocional: educación responsable en el aula.	Mgs. Ricardo Saraín (Argentina)	9/6/2023
Charla virtual: Literatura del oriente	Phd. Martin Felipe Castagnet	16/6/2023
Charla virtual: Mitos, imaginación y escritura.	Phd. Giovanna Rivero Santa Cruz	30/6/2023
Disrupción digital en los modelos de negocios.	Mgs. Yuri Morales	3/7/2023
Conferencia: Pinturas inmobiliarias y pinturas decorativas.	Lic. Valeria Pardo Lic. Mariela Moron	7/7/2023
Conferencia: Gestión de la innovación empresarial.	Lic. Gonzalo Romero Haybar	24/7/2023



Actividad	Disertante - moderador	Fecha
Charla virtual CAINCO: El coaching como herramienta de desarrollo personal y grupal.	Mgs. Ricardo Saraín (Argentina)	25/7/2023
Charla virtual: Las emociones en la literatura.	Mgs. Benjamín Santisteban	29/7/2023
Taller de capacitación: Uso de aplicación Cortecloud para diseñar muebles en melaminas.	Arq. Silvia Mariel Ardaya Vargas	1/8/2023
Charla informativa: Doble Titulación UPSA – ENAE.	Mgs. Jesús Gambín	22/8/2023
Charla virtual: La música del pensamiento.	Mgs. Santiago Espinosa	25/8/2023
Conferencia: Interiorismo comercial	Arq. Paula Alejandra Heredia	11/9/2023
Charla virtual: La música del pensamiento.	Mgs. Santiago Espinosa	2/10/2023
Conferencia: El nuevo modelo de gestión operativa de residuos sólidos en el Municipio de Santa Cruz de la Sierra	Ing. Jorge Soto	13/10/2023
Conferencia: Precios de transferencia en contexto internacional.	Dra. Veronica Souza (Brasil)	17/10/2023
Seminario taller: Ecosistema para emprendedores (desafíos digitales).	Mgs. Milka Costas y Mhs. Sergio Angulo	10/11/2023
Conferencia: Perspectiva internacional acción 1 BEPS y los pilares OCDE.	Dr. Diego Saltos	14/11/2023
Seminario taller: Formulación y evaluación de planes de negocios.	Mgs. Juan Fernando Subirana	Del 11 al 18 de septiembre
Seminario taller: Confiabilidad de producción.	Mgs. Diego Suárez Cervieri	Del 26 al 30 de junio
Seminario taller: Cultivando credibilidad en redes sociales (charm factor).	Mgs. Denise Hurtado	Del 3 al 5 de abril
Seminario taller: Franquicias, una perspectiva empresarial.	Mgs. Gaby Lourdes Negrete	del 4 al 10 de octubre
Taller de capacitación: Manejo de programa ACP.	Ing. Fernando Balderrama	Del 5 al 7 de septiembre
Conferencia: Tecnologías de acumulación de energía.	Mgs. Thierry Stroobants Valda	23/11/2023
Conferencia: Plan de marketing.	Lic. María Claudia Nürnberg	10/11/2023
Conferencia: Habilidades de negociación, caso Coca-Cola.	Mgs. Gerardo Prudencio	15/12/2023

## ACTIVIDADES ACADÉMICAS NO CURRICULARES

### Acto de Colación

A continuación, el detalle de los alumnos habilitados para el Acto de Colación de Postgrado Promoción 2022 - 2023, con la entrega de 439 Diplomas en los programas de Maestrías, Programas Internacionales, Diplomados y Postítulos:

Titulados en Maestrías	Total
Maestría en Dirección y Gestión Empresarial	11
Maestría en Ingeniería Financiera	5

Titulados en Diplomados	Total
Diplomado en Educación Superior	23
Diplomado en Marketing Avanzado y Dirección de Ventas (Marketing & Sales Management)	32
Diplomado en Escritura Creativa	13
Diplomado en Habilidades Gerenciales y Coaching	12
Diplomado en Diseño de Interiores	51
Diplomado en Construcción de Obras Civiles:	25

Titulados en Programas Internacionales	Total
Programa Internacional en Data Science for Business Intelligence (ENAE / UPSA):	20
Programa Internacional en Mindfulness para la Regulación Emocional	19
Programa Internacional Gestor del Talento Humano:	14

Titulados en Postítulos	Total
Postítulo en Logística Portuaria del Comercio Exterior	14
Postítulo en Evaluación Financiera de Inversiones (Proyectos de Inversión)	25
Postítulo en Dirección Estratégica de Proyectos (Guía del PMBok® del PMI):	19

Titulados en Postítulos	Total
Postítulo Internacional en Diseño de Tiendas Retail Pop Up Store	18
Postítulo en Gestión del Emprendimiento (Creando un Plan de Negocios)	12
Postítulo en Tributación Nacional e Internacional	23
Postítulo en Terapia Cognitiva Conductual (segundo nivel)	25
Postítulo en Derecho Laboral, Procesal del Trabajo y Seguridad Social	37
Postítulo en Gerenciamiento de Salones de Belleza	26
Postítulo en Valoración de Empresas	15

### Distinción al Mérito Docente

Reconociendo el trabajo y esfuerzo de destacados docentes de la Universidad, se realizó la distinción al Mérito Docente de la UPSA conmemorando el Día del Maestro el mes de junio. Respecto al nivel Postgrado, en la gestión 2023 fue distinguida la Mgs. Mónica Denise Hurtado Castedo, como docente meritoria de la gestión.

### Becas a la Excelencia en Postgrado

Motivando a los estudiantes y cultivando el espíritu de liderazgo, se entregó la Beca Excelencia 2023 de los programas de postgrado a los estudiantes.

- **Semestre 1/2023:**

Hernán Gutiérrez Echeverría (MBA 2022) y Janet Nilda Humerez Achacollo (MKI 2022).

- **Semestre 2/2023:**

Claudio Mauricio Román Quintas (MBA 2023) y Janet Nilda Humerez Achacollo (MKI 2022).

### Certificado a la Excelencia en Postgrado

En el semestre 2/2023, Hernán Gutiérrez Echeverría (MBA 2022), recibió el Certificado a la Excelencia en Postgrado.

### Firma de Convenios

Durante el 2023, se ratificaron convenios de cooperación institucional suscritos entre la Universidad Privada de Santa de la Sierra – UPSA, y las instituciones mencionadas abajo, mediante los cuales se efectivizó descuentos especiales a sus afiliados en los programas de maestrías, diplomados, postítulos y programas internacionales.

- Sociedad de Ingenieros de Bolivia - SIB
- Colegio de Profesionales en Administración de Santa Cruz - Cadecruz
- Colegio de Ingenieros Comerciales de Santa Cruz - CIC
- Cámara de la Construcción de Santa Cruz – Cadecocruz
- Colegios de Arquitectos de Santa Cruz - CASCZ
- Cámara de Industria, Comercio, Servicios y Turismo de Santa Cruz - CAINCO
- Colegio de Economistas de Santa Cruz.
- Colegio de Auditores o Contadores Públicos de Santa Cruz.
- Juventud Empresa – JE
- Cámara Boliviana de Franquicias - CAFRAN
- Colegio de Contadores Públicos de Santa Cruz - CCPSC
- Convenio con Incae Business School
- AHK Bolivia – Cámara Boliviano Alemana

### Participación en eventos

- Foro CAINCO: Mirada Panorámica ¿Cómo crecer en un entorno de adversidad?
- CREA Familias 2023.
- Foro CAINCO: Digital Update.
- Foro Económico 2023: La Bolivia que queremos.
- Liderazgo con coraje y conversaciones más humanas.
- Foro Tributario: 20 años del código tributario. Mirada crítica y necesidades actuales.
- Feria de Vinculación Empresarial.
- Foro CAINCO - Mirada Panorámica Hacia el 2024: Adaptando nuestros Negocios a los Cambios del Entorno.







MEJORAMIENTO  
**ACADÉMICO E INSTITUCIONAL**





## MEJORAMIENTO ACADÉMICO E INSTITUCIONAL

**Directora de Mejoramiento Institucional**  
Mgs. Lic. Claudia Marión Cortez Orozco

**Coordinadora de Calidad**  
Lic. Daniela Aguilera Vaca

### PLAN DE ACCIÓN ESTRATÉGICO

En el marco del Plan Estratégico Horizonte 2034, se presentó al Directorio de la Fundación UPSA el informe de avance de los ejes estratégicos de docencia, captación, retención y comunicación correspondiente a los logros de la gestión 2022 y los avances de acciones 2023.

El seguimiento de los KPI este año implicó la verificación de logros del primer quinquenio del Plan Estratégico y la revalorización de las acciones para determinar su continuidad para el siguiente quinquenio.

## ACREDITACIÓN DE CARRERA ANTE ARCUSUR MERCOSUR

### 2° Reacreditación de la carrera de Arquitectura ante Arcusur Mercosur

En el marco del proceso de autoevaluación de la carrera de Arquitectura de Arcusur Mercosur, del 27 al 29 de septiembre 2023, se recibió la visita de los pares evaluadores externos que sostuvieron entrevistas con estudiantes, docentes, graduados, empleadores, autoridades y personal administrativo de la Universidad y de la Carrera.

Los académicos que se recibió en esta ocasión fueron:

- Dra. Arq. Josefina Leonor Matas Musso, par boliviana, Coordinadora de Comité de Pares.
- Dr. Arq. Luis Emilio Barrios Sanabria, par paraguayo, Evaluador Académico ARCU-SUR.
- Msc. Arq. Viviana Elizabeth Colautti Moll, par argentina, Evaluadora Académica ARCU-SUR.

Los acompañó la técnica Lic. Raquel Ivonné Jalil Angulo, Técnico Coordinador (Observador) por parte del Ministerio de Educación de Bolivia.

## SISTEMA DE GESTIÓN DE LA CALIDAD

En el marco del Sistema de Gestión de la Calidad, y ante los cambios suscitados en el periodo 2023, se ajustaron y digitalizaron los siguientes procedimientos académicos y administrativos durante el periodo 2023. De esta forma, se realizó una revisión completa de los procedimientos vigentes. Actualmente el sistema cuenta con 160 procedimientos.

Procedimientos aprobados	
Procedimientos de Gestión	13
Procedimientos Principales	96
Procedimientos de Apoyo	51
<b>Total vigentes</b>	<b>160</b>

Durante el periodo 2023 se realizaron ajustes al Manual de Descripción de Cargos de tres puestos de la Dirección de Admisiones y cinco puestos de la Dirección de Comunicación e Imagen.

## ESTUDIOS INTERNOS Y EXTERNOS

Durante el primer semestre de la gestión y en el marco de políticas institucionales, se indagó el nivel de satisfacción de docentes, para este efecto se contrató los servicios de la empresa Ipsos CIESMORI que relevó la opinión de docentes. Los resultados obtenidos fueron muy satisfactorios, ya que el plantel académico expresó un 97% de satisfacción con la UPSA.

El importante proceso de autoevaluación de las carreras con el objetivo de rediseño curricular, inició en su etapa de estudios de campo, el segundo semestre del año. Se levantó y procesó la encuesta de autoevaluación de los estudiantes. Respondieron 1.183 estudiantes brindando un insumo valioso para encarar los procesos de mejora en la propuesta curricular futura.

En octubre y noviembre, se realizó el relevamiento del cuestionario de clima laboral, con la empresa BPO Human Value. Respondió el 84% del personal y los resultados alcanzaron a 89,91% de satisfacción con el clima laboral de la UPSA.

## UPSAVIRTUAL

En febrero y agosto de 2023 se realizó la capacitación a docentes en la Plataforma UPSA Virtual, de la versión 3.10. El mantenimiento de los ambientes de la plataforma este año implicó la actualización de pluggins solicitados por la Facultades y docentes. Se creó un espacio de apoyo para estudiantes de Pre UPSA en el que puedan acceder a los materiales de apoyo y realizar consultas a sus docentes y se habilitó 9 nuevos espacios virtuales para actividades extracurriculares facultativas; además se realizaron cambios en la estructura de matriculación de los estudiantes en las materias, lo que facilitó el trabajo de la Facultades.

En el marco del Plan de Desarrollo Docente se generaron espacios para apoyar el proceso de capacitación docente en Inteligencia Artificial, proyecto implementado por el Vicerrectorado.

## PROGRAMAS DE RETENCIÓN

La UPSA, en el marco del Eje Estratégico de Alumnocentrismo del Plan Horizonte 2034, viene implementando un sistema de seguimiento del avance académico de los estudiantes y sus resultados en diferentes etapas del proceso formativo, el cual permite actuar de manera preventiva ante la probabilidad de deserción de los estudiantes y mejorar las tasas de rendimiento, egreso y titulación.

En este sentido, el año 2023 fueron implementados los siguientes programas:

### **Programa de Seguimiento a Laboratorio de Matemáticas, Física, Arquitectura, Contabilidad y Economía – Salas De Estudio**

El programa de seguimiento a las materias de las áreas de matemáticas, física, arquitectura, contabilidad y economía, comprende el análisis del rendimiento de los estudiantes en las materias anteriormente mencionadas, seguimiento a las ayudantías, y la implementación de las salas de estudio con el objetivo de apoyar y actuar de manera preventiva ante la posible reprobación del estudiante.

### **Tutorías correctivas de apoyo académico**

El programa de tutorías correctivas consiste en la implementación y seguimiento de clases de apoyo personalizadas, impartidas por un docente para estudiantes que tengan una determinada cantidad de reprobaciones, y el seguimiento de los tutores que se encuentran participando en el programa.

<b>Tutorías correctivas de apoyo académico</b>	<b>1/2023</b>	<b>2/2023</b>	<b>Total 3/2023</b>
Estudiantes	105	97	321
Registros	134	108	242
Materias	17	17	34
Docentes programados	23	13	26

### **Programa de reforzamiento de conocimientos**

El Programa de Reforzamiento es un mecanismo de apoyo académico que tiene como finalidad incrementar el rendimiento de los estudiantes.

<b>Reforzamiento ciclo básico, intermedio.</b>	<b>1/2023</b>	<b>2/2023</b>	<b>Total 3/2023</b>
Estudiantes	446	360	806
Registros	868	693	1561
Materias	21	24	45
Docentes programados	31	35	66

### **Programa MAPE-TAS-VIRTUAL**

El programa MAPE-TAS-VIRTUAL es un mecanismo de apoyo académico para evitar el retraso de los estudiantes en el avance académico de su plan de estudios, y permite mejorar la eficiencia en el egreso y la titulación de los mismos.

- A través de la Tutoría de Programación Especial (MAPE), se programa materias que no están ofertadas, a solicitud expresa de uno o más estudiantes, la misma que está sujeta a ajustes.
- Se denomina Tutoría Académica de Servicio (TAS), a aquella mediante la cual se programa una materia a solicitud expresa de un estudiante que presenta algún impedimento para registrarla en el horario programado, o que ya no está siendo programada por el vencimiento del plan de estudios, sujeta a ajustes.
- El programa de apoyo virtual implica la oferta de materias que por las características de las mismas, se pueden llevar en modalidad virtual, debido a que el estudiante presenta algún impedimento para poder registrarlas de manera presencial, no pudiendo exceder de 10 asignaturas bajo esta modalidad, según lo establecido en el Reglamento de Universidades Privadas.

Programa MAPE - TAS - VIRTUAL	1/2023	2/2023	Total 3/2023
Estudiantes	33	48	81
Materias	21	20	41
Docentes programados	16	17	33

### Programa de prevención de certificación de inglés

El programa de prevención de certificación de inglés es un mecanismo de apoyo dirigido a estudiantes que deben certificar el idioma de acuerdo al Plan de Estudios. Tiene el objetivo de prevenir el retraso del plan por la postergación de esta certificación, ya sea por desconocimiento de las opciones externas y/o internas para certificar, o dificultades en el conocimiento de inglés, además de motivar al estudiante a la continuidad de sus estudios por las alternativas para la certificación, con la finalidad de mejorar la eficiencia en el egreso y la titulación.

Características técnicas generales:

- El programa es de carácter preventivo.
- Está dirigido a estudiantes de primer semestre.
- Está dirigido a estudiantes que se encuentran habilitados para certificar inglés.

Certificación temprana de inglés	1/2023	2/2023	Total 3/2023
Estudiantes	25	18	43
Registros	64	35	99

### Programa de coaching para pasantes

El programa de coaching para pasantes es una herramienta de apoyo que tiene como objetivo alertar, buscar y canalizar las pasantías para evitar el retraso del estudiante en la continuidad del plan de estudios y mejorar la eficiencia en el egreso y la titulación. También contempla la implementación de diferentes talleres, como de elaboración de curriculum vitae, entrevistas exitosas, imagen, entre otros.

Coaching para pasantes	2023
Ofertas laborales y de pasantía	673
Convenios con empresas	24
Talleres	2
Participación de los talleres	62

### Programa de desarrollo académico

El Programa de Desarrollo Académico (PDA) tiene como objetivo apoyar a los estudiantes nuevos y antiguos en la gestión de sus recursos de estudio, tomando en cuenta sus realidades particulares, fortalezas y debilidades, para que, a partir de ello, puedan mejorar su desempeño académico.

Programa de desarrollo académico (CIAP)	1/2023	2/2023	Total 2023
Estudiantes	215	20	235

### Talleres de preparación para exámenes finales

Los talleres de preparación para exámenes finales consisten en la implementación de clases de apoyo adicionales, con metodología tipo taller para la resolución de prácticos, los cuales son impartidas por un docente de la Universidad, y está dirigido a estudiantes que tienen un promedio determinado en sus parciales y son de carácter obligatorio.

Comprende la proyección de estudiantes habilitados para los talleres, quienes deben tener un promedio determinado, y contempla la resolución de prácticos y simulaciones de exámenes.

Talleres de preparación para exámenes finales	1/2023	2/2023	Total 2023
Estudiantes	492	374	866
Registros	710	571	1281
Materias	18	18	36
Docentes programados	18	19	37

### Programa de mejores capacidades -lógica inductiva proposicional

El programa está dirigido a mejorar la capacidad de pensar y organizar información para integrar conocimientos ordenados y lógicos en su razonamiento y sean aplicados en sus materias, además de potenciar las altas capacidades y aptitudes de los estudiantes destacados para que tengan un desempeño académico y profesional excepcional.

Programa de mejores capacidades - lógica inductiva proposicional	1/2023	2/2023	Total 2023
Estudiantes	22	16	38

### Programa de rescate de estudiante de alto rendimiento y pasivos

El programa de pasivos se constituye como un mecanismo de recuperación de estudiantes avanzados y de alto rendimiento que se hayan desvinculado de la Universidad con el objetivo de volver a insertarlos, para así mejorar la tasa de eficiencia en el egreso y titulación.

Rescate de pasivos	1/2023	2/2023	Total 2023
Estudiantes	136	103	239





DEPARTAMENTO DE  
**ASESORÍA Y BIENESTAR ESTUDIANTIL**  
**(DABE)**





## DEPARTAMENTO DE ASESORÍA Y BIENESTAR ESTUDIANTIL - DABE

### Jefe

Mgs. Lic. Mary Cruz De Urioste Vidaurre

### Encargada de Psicopedagogía

Lic. Blanca Dorys Faldín Peña

### Coordinadora de actividades Beca Fundación

Lic. Daniela Uribe Jordán

## INTRODUCCIÓN

El Departamento de Asesoría y Bienestar Estudiantil (DABE UPSA) tiene múltiples programas con 650 estudiantes voluntarios y más de 30 docentes realizando actividades de responsabilidad social universitaria. La gestión 2023 desarrolló acciones en temas sociales y ambientales, tanto para la comunidad interna como para el Distrito VI, aledaño al Campus, también con múltiples instituciones del Gobierno Municipal, además de otras organizaciones de la sociedad civil. Todas sus actividades están enmarcadas en el potenciamiento de los Objetivos de Desarrollo Sostenible a 2030 y también afines al Pacto Global de Naciones Unidas. A continuación están la variedad de acciones, sus objetivos y sus indicadores de impacto.

## ORIENTACIÓN VOCACIONAL

A partir de la gestión 2022 la UPSA utiliza el instrumento DABE, de elaboración propia, en el servicio de Orientación Vocacional para los estudiantes.

Al igual que en dicha gestión, el 2023 la mayoría de los colegios solicitaron que la aplicación del instrumento se realice bajo el formato en físico, lo cual implica el desplazamiento presencial a las instalaciones del colegio o la visita de los bachilleres a las instalaciones de nuestra Universidad y luego de la aplicación, la introducción de las respuestas al sistema del test para generar el informe.

Hasta el 20 de diciembre de la gestión 2023, se brindó el servicio de aplicación de pruebas vocacionales a colegios en un total de 150 aplicaciones; de las cuales 27 fueron para 5° de secundaria y el resto para la promoción. Del total de aplicaciones, 8 fueron virtuales y las demás presenciales. Estas aplicaciones han generado un total de 7.498 informes impresos y entregados en su mayoría, a los orientadores de los colegios.

Como un servicio complementario, se aplicó 200 tests 16 PF (16 rasgos de personalidad) y 295 pruebas DAT (Aptitudes Diferenciales), ambos con sus respectivos informes y 120 pruebas de Técnicas y Hábitos de Estudio.

Es de resaltar la visita a la localidad de Okinawa, gracias a la invitación de la Fundación COTAS. En esa oportunidad se aplicó la prueba a 100 bachilleres de distintas unidades educativas.

Se realizó en el DABE la prueba de Modalidad de Aplicación Individual a 167 estudiantes, entre bachilleres de la gestión anterior y de la presente gestión, la cual implica una entrevista de devolución personalizada luego de la aplicación de la prueba.

Mes	Cantidad
Enero	39
Febrero	22

Mes	Cantidad
Marzo	3
Abril	4
Mayo	0
Junio	9
Julio	3
Agosto	17
Septiembre	0
Octubre	23
Noviembre	35
Diciembre	12
<b>Total</b>	<b>167</b>

Continuando con las mejoras en el servicio vocacional, en la gestión se implementaron las siguientes pruebas en soporte digital.

- Test de Personalidad 16 PF
- Diagnóstico de Aptitudes Diferenciales DAT 5
- Cuestionario de Técnicas y Hábitos de Estudio
- Cuestionario de Habilidades Sociales AECS

Los aplicantes podrán realizar las pruebas totalmente en formato virtual con la supervisión de un profesional capacitado y los informes podrán ser compartidos por el DABE al orientador.

## CAMBIO DE CARRERA

Durante el primer semestre de la gestión 2023, se recibió a 15 estudiantes con intención de realizar cambio de carrera. Se aplicaron las pruebas respectivas con una entrevista de esclarecimiento vocacional para luego continuar con el proceso,

El segundo semestre, 21 estudiantes optaron por realizar el cambio de carrera, la mayoría de ellos estudiantes que concluyeron su primer semestre y sienten que la carrera elegida no corresponde a su perfil o la información con la que contaban al inscribirse fue insuficiente.

## APOYO A CASOS DE RETENCIÓN

La Unidad de Retención deriva al DABE casos de estudiantes con exceso de faltas en sus materias regulares, faltas a tutorías y/o derivaciones de docentes. Desde el DABE se establece contacto con los padres de los estudiantes para buscar apoyo y conjuntamente colaborarles. En los casos de derivaciones de docentes, se busca inicialmente la entrevista con los mismos estudiantes.

En total, 55 casos fueron derivados de la Unidad de Retención. Desde el DABE se logró el contacto con el 78% de los casos ya sean padres o estudiantes, según el motivo de derivación.

## ESTUDIANTES CON MATRÍCULA SUPERVISADA

El DABE realizó durante el 2023 seguimiento a estudiantes en situación académica delicada, con promedios de 35 o menos, a quienes les cuesta responder académicamente, siendo un total de 21 estudiantes con Matrícula Supervisada, de los cuales aproximadamente 50% lograron buenos resultados.

## ABORDAJE PSICOLÓGICO

El abordaje psicológico está directamente relacionado a uno de los objetivos del DABE, el bienestar del estudiante, ya que provee al mismo un espacio de apoyo y contención en situaciones críticas para él. Crisis familiares, económicas, emocionales, académicas o de salud, tienen consecuencias en su rendimiento académico. Los motivos más frecuentes de consulta son síntomas de ansiedad, depresión o en algunas ocasiones por estrés.

Los períodos de consulta más frecuentes normalmente se dan en periodos de exámenes. Durante la gestión 2023 utilizaron este servicio 50 estudiantes, con un promedio de 4 sesiones por persona.

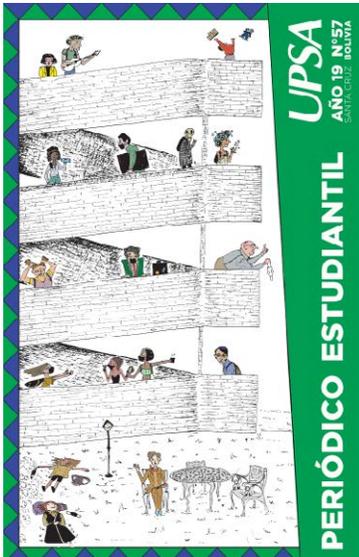
Por otro lado, el DABE atiende casos especiales que son referidos por instancias superiores como Rectorado, Vicerrectorado, Gerencia General, Dirección Académica y las mismas facultades.

## CARACTERÍSTICAS DE LA ATENCIÓN DEL SERVICIO

- Como política de la Institución, este es un servicio totalmente gratuito y está a disposición de los alumnos durante todas las horas de oficina.
- El tiempo que se atiende por estudiante es de media a una hora en promedio.
- El 90% de los casos se acerca de manera voluntaria y un 10 % es referido por las diferentes instancias de la Universidad.
- El 83% de los casos que se atendieron son estudiantes inscritos, 10% son familiares de estudiantes, un 10% son docentes que solicitan una entrevista, y un 2% es personal administrativo.
- El estudiante que quiere hablar con las profesionales del área sólo tiene que presentarse, con o sin pedir cita previa.
- El objetivo es responder a la solicitud en la medida de las posibilidades y competencias, o se los derivó al área correspondiente.
- La gran mayoría de los estudiantes que ha solicitado algún tipo de ayuda vuelve a una segunda o tercera entrevista.

## SISTEMATIZACIÓN DE PRUEBAS PSICOTÉCNICAS DEL DABE

En el marco de una eficiente gestión, el DABE implementó una actualización tecnológica con el objetivo de optimizar la aplicación, corrección y generación de informes de pruebas psicológicas. Esta iniciativa se llevó a cabo en estrecha colaboración con el Centro de Cómputo de la Universidad, con la decidida intención de modernizar la metodología de corrección de



diversas pruebas administradas por el Departamento.

Este paso significativo, culminó con la integración exitosa de las pruebas al sistema central de la Universidad. De manera notable, cuatro de las cinco pruebas han experimentado una transición exitosa hacia la automatización, marcando así un hito significativo en la eficiencia y precisión de los procesos involucrados.

La eliminación del uso de papel ha propiciado una respuesta inmediata en la evaluación de las pruebas, permitiendo llegar a lugares antes inaccesibles y proporcionando un paquete global de resultados en tan solo media mañana. Cabe destacar que estas pruebas, desarrolladas internamente por el DABE de la UPSA, han sido sistematizadas y validadas a nivel nacional. Además, es la primera prueba de orientación vocacional en toda Bolivia, aplicándose en diversas ciudades del país. Este logro no sólo ha creado un precedente propio, sino que también ha sido sistematizado para garantizar su efectividad y confiabilidad en todas las instancias.

Dichas pruebas incluyen:

- La prueba DAVE (Decisión, Aptitud, Vocación y Elección)
- La prueba de Actitudes y Estrategias Cognitivas Sociales (AECS)
- El Cuestionario de Hábitos y Técnicas de Estudio (CHTE)
- La prueba de 16 Factores de Personalidad (16 PF-5)

La Prueba de Aptitudes Diferenciales DAT 5 se sistematizó independientemente dentro del DABE y empezó a utilizarse. Este proceso también inició su sistematización en el Centro de Cómputo de la Universidad.

## ÁREA DE INFORMACIÓN

### Periódico estudiantil

Durante la gestión 2023, el DABE publicó cuatro ediciones del Periódico Estudiantil: el N° 59 y 60 durante el semestre 1/2023 y las ediciones 61 y 62, lanzadas en el semestre 2/2023, que corresponden al año 21 de publicación del periódico.

El número 59 se centró en las elecciones estudiantiles de las facultades de Ciencias Empresariales, y Ciencias Jurídicas y Sociales, además de abordar la importancia de la salud mental con estudiantes de Psicología, explicando el valor de la autocompasión. También se destacó a los graduados, se brindaron consejos para la comunidad estudiantil y se dio la bienvenida a Mozza Coffee, una nueva cafetería en el Campus, emprendimiento de dos estudiantes de nuestra Universidad. La edición

presentó además las diversas actividades universitarias realizadas a lo largo del semestre en las diferentes facultades, motivando a los estudiantes a participar.

El Periódico número 60 se centró en la Semana de Responsabilidad Social Universitaria (RSU) como tema principal. En segundo plano, destacó las inteligencias artificiales a través de artículos, conferencias y noticias de relevancia nacional. La edición también ofreció consejos sobre salud mental y aplicaciones estudiantiles. Se destacó a un grupo de jóvenes que impulsaron el proyecto 'Constructores de Paz', generando un impacto significativo en la sociedad. Asimismo, se dedicó espacio a reconocer a estudiantes españoles que compartieron su experiencia artística en la UPSA, particularmente en el ámbito de la poesía.

El Periódico Estudiantil número 61, rindió homenaje a la ciudad de Santa Cruz de la Sierra a través de un concurso de fotos. Se hizo hincapié en la importancia de abordar las adicciones, incluyendo una entrevista sobre el tema. Además, se proporcionó información sobre los convenios de la Universidad y las becas deportivas. Se promovió la participación de los estudiantes en el Censo 2024 en nuestro país, alentándolos a ser voluntarios censistas y contribuir al bienestar de la sociedad.

La edición 62, tuvo como tema principal las actividades y el desempeño de los centros de estudiantes que tuvieron una visibilidad mayor en esta gestión, por ende, este periódico está totalmente centrado en las actividades académicas y culturales de todos los estudiantes de la Universidad.

## INTEGRACIÓN ESTUDIANTIL

### Campaña no discriminación

Desde el DABE se vienen realizando diferentes estrategias que contribuyen a la prevención y educación de la comunidad universitaria, respecto al tema de la discriminación.

El objetivo es que la comunidad universitaria tome conciencia sobre el rol individual que cada uno tiene, e inspirar a las personas a emprender acciones concretas para luchar contra el racismo y la discriminación. Se han utilizado diferentes recursos, entre ellos, talleres persuasivos, dinámicas grupales, círculos de encuentro, videos informativos y mensajes significativos a toda la comunidad universitaria.

El DABE cuenta, dentro de sus estrategias, con permanentes actividades formativas e informativas de prevención sobre el racismo, la discriminación racial, y las formas conexas de intolerancia, en todas



sus formas y manifestaciones.

En el mes de mayo se le da un mayor énfasis a algunas actividades preventivas sobre la no discriminación, precisamente porque de acuerdo a la Ley 139 promulgada el 14 de junio de 2011, cada 24 de mayo se recuerda el Día Nacional Contra el Racismo y Toda Forma de Discriminación y la UPSA como institución educativa, se une a esta iniciativa de fomentar el trato respetuoso y tolerante entre estudiantes y ciudadanos, buscando una convivencia sana y solidaria entre todos.

### **Concientización estudiantil mediante letering**

A lo largo del semestre, se colocaron diversas pizarras en el campus universitario con mensajes y frases que informan sobre el Día Nacional Contra el Racismo, que promuevan igualdad y el trato no discriminatorio o racista.

### **Círculo de encuentro de estudiantes de distintos departamentos y provincias de Bolivia**

En Aula Magna de la UPSA se reunieron 18 estudiantes de los departamentos de Santa Cruz, La Paz, Beni, Tarija y Chuquisaca; que conformaron tres grupos que debatieron temas positivos y negativos sobre la interacción y la diversidad cultural de los estudiantes. Se abordó sobre el trato, la exclusión, la desvalorización de igual manera sobre la integración y conductas facilitadoras que permiten la buena convivencia universitaria.



### **Conversatorio sobre la prevención del acoso denominado creando un campus seguro en el entorno universitario**

El conversatorio contó con la disertación de la Mgs. Mary Cruz de Urioste que impulsó como método preventivo contra la discriminación, un taller sobre acoso e identificación de conductas que puedan ser discriminatorias hostiles y acosadoras en la universidad.

### **Acciones de comunicación y difusión**

Destacan en la gestión el Taller de fotografía, el taller de letering, acciones de marketing interno y externo, actualización de página web y de redes sociales del DABE.

### **Taller constructores de la paz**

Un grupo de 10 estudiantes durante todos los martes del mes de mayo capacitó a más de 50 estudiantes de la UPSA en un taller llamado 'Constructores de la Paz' en base a un proyecto de las Naciones Unidas con el objetivo de generar mayor conciencia sobre la diversidad cultural buscando desarrollar habilidades de pensamiento crítico, negociación, inteligencia emocional y resolución de conflicto.

### Entre de Kit a estudiantes UPSA

El DABE realizó la logística de entrega del Kit UPSA, conteniendo un tomatodo y un cuaderno o trapper a cada estudiante UPSA desde el miércoles 22 hasta el 28 de febrero. Ochenta estudiantes voluntarios de Beca Fundación fueron asignados en distintas áreas del Campus para entregar en las respectivas facultades a los estudiantes sus Kit UPSA.

### Encuentro de poetas

El encuentro de poetas que tuvo lugar los días 27 y 28 de marzo en el Salón Auditorio de la Universidad fue un evento cultural de gran importancia para la ciudad. La actividad fue organizada por la UPSA y contó con la colaboración de la Dirección de Cultura del Gobierno Autónomo Municipal de Santa Cruz de la Sierra.

Durante estos dos días, se reunieron poetas y escritores de renombre, como María Antonieta García y León, José Luis Marín Aranda, María del Pilar Cavero y Basilio Rodríguez Cañada, quienes ofrecieron charlas y lecturas de sus obras al público asistente. Además, cada día participaron 60 estudiantes de diversas instituciones educativas de la ciudad.

El encuentro abordó diversos temas, entre los que destacaron la mujer, las autobiografías y las reflexiones de los escritores sobre su trabajo creativo, quienes compartieron sus puntos de vista y experiencias.

### Día internacional de la mujer

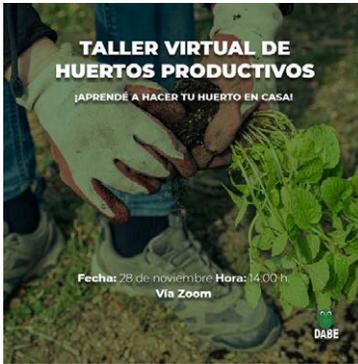
El 11 de octubre tuvo lugar en el Centro de Convenciones, el panel 'Casa de acogida para mujeres' organizado por el DABE, el Gobierno Autónomo Departamental de Santa Cruz y el Gobierno Autónomo Municipal de Santa Cruz de la Sierra. Se tuvieron como panelistas a Lidia Mayser, Directora de Género del Gobierno Autónomo Departamental de Santa Cruz; Sonia Lijerón, encargada de Acogida de la Gobernación; Jaquelin Salazar Pinto, Responsable de la Casa de Acogida de la Alcaldía y Fabiola Soto Saucedo, que relató su experiencia de vida.

### Innovación y tecnología desde la perspectiva de la mujer

El 12 de octubre, en conmemoración al Día de la Mujer Boliviana y el Mes del Ingeniero, se llevó a cabo el foro 'Innovación y Tecnología desde la Perspectiva de la Mujer' en el Centro de Convenciones de la UPSA, evento organizado por el DABE, con la colaboración de la Asociación Femenina de Ingenieras de Bolivia (AFIB) y la Facultad de Ingeniería de la UPSA.

El foro contó con la participación de cinco destacadas expertas en





el campo, quienes aportaron sus conocimientos y perspectivas en relación a la participación de las mujeres en la ciencia y tecnología. Las panelistas invitadas fueron: Oralia Ramírez, Sinchy Diaz, Anny Quezada, Claudia Tinoco y Karem Infantas. La moderadora del evento fue Cynthia Bojanic. Además, la presentación inicial estuvo a cargo de la Rectora de la Universidad, Lauren Müller de Pacheco, y la Mgs. Mary Cruz De Urioste, que ofreció una exposición sobre la importancia y pertinencia de la participación de las mujeres en estas áreas.

El propósito fundamental de este foro y de los talleres que lo precedieron fue destacar la relevancia de la participación activa de las mujeres en el campo de la ciencia y la tecnología. Se buscó inspirar a las jóvenes a considerar carreras en estas áreas y mostrarles cómo su presencia es fundamental para el avance y la innovación en la sociedad actual. Su perspectiva de mujer es crucial para resolver problemas sociales con soluciones innovadoras desde el desarrollo de tecnologías más inclusivas.

El evento logró reunir a más de 400 participantes, entre estudiantes de colegio y estudiantes de primer año de la Universidad, brindando a todos ellos la oportunidad de aprender de las experiencias y perspectivas compartidas por las panelistas y los oradores invitados. Este foro y los talleres previos han sido un paso significativo en la promoción de la participación activa de las mujeres en la ciencia y la tecnología en Bolivia.

## TALLERES

### Taller para la prevención del consumo responsable de bebidas alcohólicas junto a la CBN

La Cervecería Boliviana Nacional – CBN, con la colaboración del DABE, llevaron a cabo un diagnóstico de imaginarios y comportamientos relacionados con el consumo de bebidas alcohólicas entre los estudiantes. El objetivo de esta actividad fue comprender de manera más profunda las percepciones y actitudes de los estudiantes hacia el consumo responsable de bebidas, información que se utilizó para la implementación de un proyecto de Responsabilidad Social Empresarial (RSE) enfocado en el consumo responsable, promovido por la CBN.

La empresa AHYU, especializada en la gestión de programas neuro educativos y RSE, apoyó a la ejecución exitosa de este proyecto, brindando su experiencia y conocimiento en el ámbito. La colaboración entre la CBN, AHYU y la UPSA representa una oportunidad valiosa para promover una cultura de consumo responsable y relaciones interpersonales positivas entre los estudiantes universitarios.

### Talleres de prevención sobre la ansiedad, el acoso y bullying en colegios

Dentro del marco de cooperación y coordinación con Admisiones, la Licenciada Mary Cruz de Urioste dio varios talleres a diferentes colegios, con el objetivo de aprender a gestionar la ansiedad y prevenir las situaciones de bullying.

Se realizaron las siguientes charlas:

- El 1 de junio 2023, se dio en el colegio La Salle, la charla sobre cómo 'Gestionar la Ansiedad' de la cual participaron alrededor de 200 estudiantes de 5° y 6° de secundaria.
- El 15 de junio, se impartió el Taller para 'Gestionar la Ansiedad', en el colegio La Salle para 1° y 2° de Secundaria a 200 estudiantes.
- El 11 de abril, se realizó el taller 'Bullying en los colegios' para 2° de Secundaria, en el colegio Saint George.

En coordinación con CENACE la Lic. Mary Cruz de Urioste impartió ocho charlas sobre Acoso Laboral, a todo el personal de la empresa Chaco, de las cuales, cinco fueron presenciales y tres virtuales. Los talleres fueron de una hora y media. El número de personas a las que alcanzó el curso fueron más de 200 trabajadores de la empresa y estuvo dirigido a directores, mandos medios, personal de planta, y personal de campo.

### Taller de técnicas y hábitos de estudios para estudiantes de 3° y 4° de secundaria del Colegio La Salle Santa Cruz

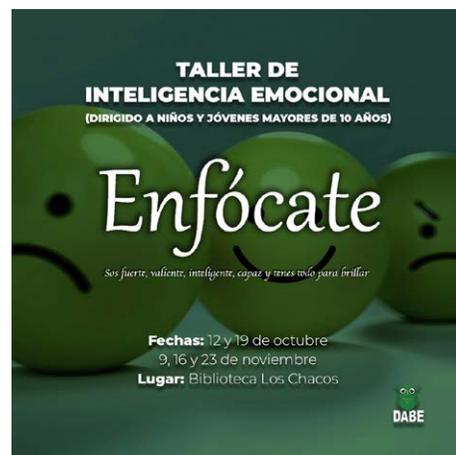
En respuesta a la invitación cursada por el colegio La Salle de Santa Cruz, se desarrolló una charla/taller dirigido a los estudiantes de 3° y 4° de secundaria (300 estudiantes) sobre los procesos de aprendizaje y aspectos a tomar en cuenta en el estudio. La charla fue brindada por la Lic. Blanca Faldin, quien enfatizó la importancia de las etapas antes, durante y después de una jornada de estudio y los elementos facilitadores que se deben tomar en cuenta en cada etapa, con el fin de que sus horas de estudio sean más productivas.

## ENCUENTROS

### Encuentro de orientadores

El viernes 23 de junio de 2023 tuvo lugar, en el Centro de Convenciones de la Universidad, el XI Encuentro de Orientadores, el cual convocó a 102 profesionales del ámbito educativo pertenecientes a 50 colegios de Santa Cruz.

La disertación estuvo a cargo de la Lic. Laura Inés Rivera Betancourt, psicóloga y docente UPSA, experta en Psicología Positiva.





El encuentro contó con el apoyo logístico de la Dirección de Alumnos Nuevos, al igual que con una digitadora encargada de transcribir el evento para compartirlo con los asistentes.

## BECA FUNDACIÓN

En la gestión 2023, se aprobaron un total de 205: el semestre 1/2023, se entregaron 176 becas, y durante el semestre 2/2023 se aprobaron 29.

## ACTIVIDADES COMPLEMENTARIAS

### Día internacional de la mujer

El taller 'Herramientas de Liderazgo para la Mujer Profesional', organizado por la Facultad de Ingeniería (FAI) y la Asociación Femenina de Ingenieras de Bolivia (AFIB), se llevó a cabo en el Aula Magna del Campus UPSA. La AFIB entregó distinciones a mujeres cruceñas que destacan por su liderazgo.

En el Centro de Convenciones, se llevó a cabo el panel 'Casa de acogida para mujeres', organizado por el DABE, el Gobierno Autónomo Departamental de Santa Cruz y el Gobierno Autónomo Municipal de Santa Cruz de la Sierra.

Ambos eventos organizados para conmemorar el Día Internacional de la Mujer, tuvieron como objetivo destacar la lucha y logros de las mujeres en favor de la igualdad y su plena participación en la sociedad, así como ofrecer herramientas para el liderazgo y el desarrollo personal y profesional de las mujeres.

### Concientización estudiantil

La Universidad implementó una campaña de concientización en el campus con el fin de generar un cambio de actitud en los estudiantes y fomentar la responsabilidad individual y colectiva en la prevención de accidentes y situaciones de riesgo. La iniciativa busca sensibilizar a la comunidad universitaria sobre la importancia de tomar decisiones conscientes que eviten situaciones de peligro y daño tanto para ellos mismos como para los demás.

A través de la colocación de frases con mensajes como 'No hagas nada hoy que comprometa tu mañana', la campaña busca generar una cultura de prevención y cuidado entre los estudiantes, para que estos sean conscientes de la importancia de su papel en la promoción de la seguridad y el bienestar de la comunidad universitaria en su conjunto. En definitiva, la campaña apunta a formar ciudadanos

más responsables, comprometidos y solidarios, capaces de tomar decisiones que redunden en beneficio de su propia seguridad y la de los demás.

### Semana responsabilidad social universitaria

Del 17 al 24 de abril, se desarrolló la Semana de Responsabilidad Social Universitaria RSU, donde distintos talleres del DABE, realizaron actividades para mostrar un poco de su trabajo, como igualmente poder concientizar sobre distintas temáticas que se trabajan en la responsabilidad social universitaria.

Se hicieron actividades como creación de macetas para plantines, elaboración de mensajes positivos, día de yoga, bordado de accesorios, juegos de ofimática, y distintas dinámicas de preguntas y juegos e información de RSU. Se impartieron talleres de diferentes temáticas, como de prevención y manejo de incendios, de defensa personal y reforestación. Además, se realizaron una variedad de concursos, como el concurso de ajedrez, de diseño con reciclaje, de dactilografía en el teclado, y el de debate y simulacro de caso.

Durante el semestre 2/2023, se llevó a cabo la Semana de RSU, entre el 16 al 18 de octubre. Durante esta semana, se organizaron diversas actividades destinadas a la comunidad universitaria. Entre las actividades realizadas se incluyeron la pintura de murales, un taller sobre no discriminación, una competencia de ajedrez, la siembra de plantines, la creación de bisutería, un juego llamado '100 Universitarios Dicen', fútbol y una competencia de preguntas estilo 'Preguntados'. Estas actividades fomentaron la participación activa de los estudiantes y contribuyeron a crear un ambiente positivo y agradable en el campus universitario

### Vacaciones escolares de invierno en el distrito 6

Durante las vacaciones escolares de invierno, estudiantes del DABE impartieron distintos talleres para los niños y adolescentes del Distrito 6 en la Biblioteca de Los Chacos. Los talleres consistieron en artes expresivas, clases de ajedrez, actividades de costura, y apoyo escolar para estos niños y adolescentes.

### Torneo de ajedrez distrito VI

Durante las vacaciones de invierno, estudiantes del DABE impartieron clases de ajedrez en el Distrito 6 en la Biblioteca de los Chacos, con el objetivo de fomentar en los niños y adolescentes la estructura del pensamiento, la solución de problemas, la toma de decisiones, el análisis, la concentración y el reforzamiento tanto de la memoria visual como de la percepción. Posteriormente se realizó un torneo de ajedrez entre todos los participantes del taller.



### Entrega de parque en el distrito VI

Como parte del compromiso de Responsabilidad Social de la Universidad, junto con los estudiantes del DABE, se apoyó la recuperación del espacio público en la Biblioteca Municipal de los Chacos en el Distrito 6, se utilizaron materiales reutilizables tales como llantas y troncos de madera.

### Concurso de fotografía

El Concurso de Fotografía 'Yo Soy Santa Cruz' se llevó a cabo en el segundo semestre de 2023 con el objetivo de promover y honrar el mes de aniversario de nuestro Departamento, fomentando las habilidades artísticas de los estudiantes. El concurso se convirtió en una plataforma para que los participantes mostrarán su creatividad y perspectiva única sobre Santa Cruz a través de la fotografía.

### Talleres de responsabilidad social universitaria

El 13 de febrero durante el semestre 1/2023 y 14 de agosto durante el semestre 2/2023, se dio inicio a las actividades de Responsabilidad Social Universitaria en el Distrito VI (Biblioteca de los Chacos, Biblioteca de San Antonio, colegios del Distrito), Hogares de niñas (Hogar Madre María y Hogar El Faro) y en el campus universitario. Se contó con la participación de 687 estudiantes voluntarios, Beca Fundación.

### Acciones de desarrollo sostenible al medio ambiente

En base al compromiso permanente con el desarrollo sostenible en nuestra comunidad universitaria, se inició la travesía bajo la emblemática consigna de UPSA GREEN. Este enfoque holístico abarcó desde la instauración de prácticas de reciclaje de plásticos y papel en la Universidad, hasta la ingeniosa creación de contenedores diseñados por estudiantes de Arquitectura y Diseño Industrial. A lo largo de la gestión 2023, se llevaron a cabo campañas proactivas de concientización y se promovió la donación del material reciclado a la Fundación Amigarse, consolidando así el compromiso con un futuro más sostenible.

Telemundo destacó la labor de Amigarse en un reportaje, resaltando convenios con universidades, como la UPSA. Este último, implica la participación activa de estudiantes en la eliminación de botellas desechables y la creación de contenedores de plástico, que luego son recogidos por los recicladores de Amigarse.

Amigarse y la UPSA no sólo promueven el reciclaje, sino que buscan transformar la realidad laboral de los recicladores, destacando su labor mediante iniciativas con universidades, reportajes televisivos y aplicaciones prácticas para fomentar el reciclaje responsable en la sociedad.



## ACTIVIDADES DE RSU

### Acciones dirigidas al distrito VI

El 23 de febrero, se iniciaron las actividades directas a beneficiarios en la Biblioteca de los Chacos en el Distrito VI, en la cual participan activamente 189 voluntarios UPSA para los talleres fijos de aula digital, ajedrez, apoyo escolar, artes expresivas, pintura, música, teatro, fútbol y costura. Además, se contó con 68 voluntarios UPSA que dictaron talleres en el Distrito de forma temporal como finanzas personales, prevención de abuso sexual, bienestar comunitario y huertos productivos.

### Cuadro de proyectos y su impacto del voluntariado en el distrito VI

Nombre	Objetivo	Impacto
Empoderamiento Femenino	Capacitación de los padres en ofimática (word, excel y powerpoint) e internet.	desde 2011, 800 beneficiarias
Taller de Bordado	Desarrollar mediante la técnica del bordado, habilidades personales que puedan ser utilizadas en el futuro como una fuente de ingreso en las niñas del hogar madre maría.	El taller se realiza desde el 2011, beneficiándose hasta la fecha a 475 madres adolescentes.
Taller de Costura	Desarrollar el emprendimiento y la capacidad de llevar un negocio independiente y sustentable a través de la costura.	Se desarrolla desde el 2018, hasta la fecha se han beneficiado 180 mujeres.
Prevención de La Violencia en Niños Y Niñas	Desarrollar, a través de distintas artes; baile, música, pintura y teatro, la formación en autopercepción, confianza, autoestima y trabajo en cooperación para la prevención de violencia en el entorno cercano.	Los talleres de artes expresivas se iniciaron el 2014, hasta la fecha se han beneficiado un promedio 3.200 niños y niñas.
Apoyo Escolar	Fortalecer aquellas áreas en la que los estudiantes presenten dificultades, particularmente comprensión lectora y razonamiento matemático a niños de primaria y secundaria.	El taller se realiza desde el 2019, hasta la fecha se han beneficiado 360 estudiantes.
Taller De Ajedrez	Método lúdico de enseñanza y estimulación en el aprendizaje a través de estrategias, con el fin de mejorar sus habilidades y capacidades cognitivas, como la atención y la memoria mediante el ajedrez.	

Nombre	Objetivo	Impacto
Taller de Fútbol	Enseñar y proporcionar a niños una experiencia educativa y divertida que les permita desarrollar sus habilidades técnicas, tácticas y socioemocionales a través del deporte.	El taller se realiza desde principios del año 2019.
Prevención de Incendios	Mediante la dinámica de la lectura de un cuento usando títeres, se impartió información a niños y niñas sobre la prevención de incendios.	El taller inició durante la gestión 2022. hasta la actualidad se han beneficiado 560 niños del Distrito VI, el 2023 es el primer año que se desarrolla en cursos de primaria.
Un Nuevo Sol Para El Bienestar Comunitario- Unicef	Proyecto que se realiza como herramienta de terapia lúdica, que tiene el objetivo de contribuir a reducir el impacto que genera una situación de emergencia o desastre en la vida de los niños y niñas de 3 a 5 años, con el apoyo de sus familias, la comunidad, los servicios de protección y los aliados humanitarios.	El semestre 1/2023, se beneficiaron 20 niños y niñas de 3 a 6 años en la biblioteca de los chacos, y 190 niñas y niños el semestre 2/2023.

### Acciones dirigidas a la comunidad universitaria

Durante la gestión 2023, múltiples actividades fueron dirigidas a la comunidad interna de estudiantes y docentes de las diferentes carreras y Facultades.

Nombre	Objetivo	Impacto
Igualdad de oportunidades y trato	Promover una sociedad más justa y equitativa.	Más de 4.000 personas entre docentes, estudiantes, autoridades académicas y personal administrativo.

Nombre	Objetivo	Impacto
Programa de inclusión social	Articular acciones que permitan generar conciencia en estudiantes sobre principios de inclusión social, para mejorar la relación con personas con alguna condición o discapacidad. Acción desde 2022.	Más de 3.000 estudiantes participaron de videos, artes, información y charlas para fomentar la inclusión social mediante redes sociales con alcance en la red social TikTok.
Taller de lettering	Mediante la técnica de lettering, se busca crear y generar mensajes positivos en el campus de la universidad, que generen emociones y actitudes positivas en estudiantes.	
Taller constructores de paz	Promover el cambio social y la paz positiva en nuestro entorno y desarrollar habilidades blandas.	Participaron 50 estudiantes durante el semestre 1/2023. El taller fue dictado por 15 estudiantes Beca Fundación y voluntarios de la ONU.

### Desarrollo sostenible al medio ambiente

Durante la gestión 2023 el DABE también llevó adelante acciones vinculadas a la sensibilización por el medio ambiente.

Nombre	Objetivo	Impacto
Huertos productivos	Intervenciones comunitarias mediante la capacitación a los vecinos para realizar sus propias huertas, y permitir que la venta de las verduras y frutas producidas, sea un ingreso económico para el hogar.	Se beneficiaron siete vecinos del Distrito VI y estudiantes de la UPSA, quienes hicieron su plantación y aprendieron sobre el proceso.
Mejora de parques	Diseño y construcción de parques recreativos en el Distrito VI, con material reciclado como llantas y troncos de madera.	El 1/2023 se hizo la entrega a la comunidad, vecinos y familias del Distrito VI de un parque dentro de la Biblioteca de Los Chacos a cargo de estudiantes de Arquitectura y Diseño Industrial.

Nombre	Objetivo	Impacto
Recapacicia	La UPSA se sumó a la iniciativa mundial de reducción de plásticos de un solo uso, para crear conciencia sobre los impactos del quehacer universitario en la gestión ético-ambiental.  Durante la gestión 2023 se trabaja con la Fundación AMIGARSE.	Toda la comunidad UPSA de más de 5.000 personas.
Reforestación	Generar en la población conciencia ambiental mediante talleres sobre la reforestación y el medio ambiente, con el objetivo de preparar a los vecinos para junto a ellos plantar plantines en la zona.	Distrito VI. Programa desde 2022
Recojo de residuos sólidos	Promover el uso consciente, rehúso y reciclaje del papel, cartón y botellas plásticas desechadas, para contribuir con el medio ambiente, mediante la venta de papel y el reciclaje de papel en cuadernos.	

### Desarrollo económico

Nombre	Objetivo	Impacto
Taller de finanzas personales	Enseñar a las mujeres el manejo correcto de las finanzas personales, a través de estrategias para optimizar al máximo los recursos. Se desarrollaron habilidades que les permitieran generar un ingreso con actividades pequeñas.	Vecinos del Distrito VI, preferentemente mujeres con emprendimientos.
Taller de manualidades Hogar El Faro	Enseñar a las mujeres del Hogar El Faro, a realizar diferentes manualidades para que ellas puedan vender y generar ingresos en diferentes ferias navideñas de la ciudad.	Mujeres del Hogar El Faro

Nombre	Objetivo	Impacto
Taller de estimulación temprana	Estimular el desarrollo psicomotriz y cognitivo de los hijos de las madres del Hogar El Faro, al igual que enseñar estas técnicas a las madres, para que puedan implementarlas con sus hijos desarrollando un vínculo afectivo con ellos.	Hijos de madres adolescentes del Hogar El Faro.

### Acciones de comunicación y difusión

Nombre	Objetivo	Impacto
Fotografía	Enseñar a las mujeres el manejo correcto de las finanzas personales, a través de estrategias para optimizar al máximo los recursos. Se desarrollaron habilidades que les permitieran generar un ingreso con actividades pequeñas.	Vecinos del Distrito VI, preferentemente mujeres con emprendimientos.
Marketing interno	Difusión de las actividades de la Beca Fundación y los proyectos RSU con los múltiples ámbitos de la universidad, por ello se realizan campañas de información donde se explican los detalles y contenidos de cada taller que es administrado por el DABE.	Estudiantes de diversas carreras de la UPSA

## CAMPAÑAS EXTERNAS

### Aldeas infantiles SOS

En el mes de marzo 2023, se recibió la visita de Aldeas Infantiles SOS como parte de su campaña de información y captación de padrinos.

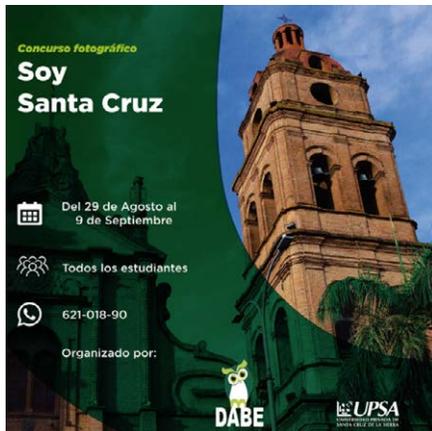
### DAVOSAN

UPSA realizó la colecta voluntaria, en apoyo a la campaña de recaudación de fondos para DAVOSAN, dentro y fuera del campus UPSA. Se contó con el apoyo de 104 estudiantes Becas Fundación. La colecta fue entregada el lunes 3 de abril.



### Feria RAEE

El DABE participó en la campaña 'Déjalos ir, Recicla' realizada por EMACRUZ y el Gobierno municipal de Santa Cruz de la Sierra, cuyo



propósito fue el acopio de residuos sólidos especiales generados en los hogares. Entre estos residuos se incluyen equipos electrónicos, pilas, baterías y otros elementos.

En una primera instancia, desde el DABE se generó una campaña interna en la comunidad universitaria para el acopio de estos residuos. Durante la Feria RAEE, que tuvo lugar el sábado 14 de octubre en el Cambódromo del 4to anillo, 10 estudiantes desempeñaron un papel activo como expositores, promoviendo la gestión responsable de residuos sólidos y la educación ambiental en la comunidad universitaria y la población en general.

### Campaña para la recolección de víveres para los bomberos de la comunidad Piso Firme

Desde principios de noviembre de 2023, se realizó una campaña de apoyo a los Bomberos Voluntarios, la comunidad de Piso Firme y el Parque Noel Kempff Mercado. Esta acción se realizó en la Jatata y en la Pasanita de la Universidad, con la colaboración del DABE y los Centros de Estudiantes.

### Campaña de donación de sangre

En respuesta a la invitación anual que realiza el Banco de Sangre Regional Santa Cruz, se desarrolló la campaña de Donación el miércoles 1 de noviembre en las instalaciones de nuestra Universidad.

La campaña contó con el interés y participación de la comunidad universitaria, quienes se dieron cita en la Jatata de la Universidad, para brindar su granito de arena en la colecta. Según el reporte de los encargados, se logró contar con 55 unidades de sangre.

## INVESTIGACIÓN

### STEM

Desde el Observatorio de Igualdad de Género de las universidades públicas y privadas, se realizó el 8 de marzo en conmemoración al Día de la Mujer Boliviana, la exposición de la investigación 'Recursos y Estrategias de Desarrollo y Ascenso en Mujeres Exitosas Bolivianas en Carreras STEM'.

### Recursos y estrategias de desarrollo y ascenso en mujeres en el área STEM

Durante la gestión 1/2023, se completó la redacción de un artículo científico que está programado para su publicación en una revista indexada. Este trabajo consiste en tres artículos desarrollados en colaboración con Mariana Santa Cruz de la UCB, Ernesto Viscarra de la UTEPSA y Mgs. Mary Cruz de Urioste de la UPSA. El primero de

estos artículos, bajo el título 'Recursos y Estrategias de Desarrollo y Ascenso en Mujeres en el área STEM', ha sido finalizado y actualmente se encuentra en proceso de revisión por expertos en el campo, siendo Mary Cruz de Urioste de la UPSA, la autora principal de dicho trabajo. Las conclusiones destacan la determinación de estas mujeres y la necesidad de abordar barreras estructurales y culturales en STEM. Además, se informa sobre el contacto exitoso con un centro de Terapia Narrativa en Australia.

### **Construyendo políticas públicas para la participación de las mujeres en STEM en Bolivia**

En el marco del proyecto 'Construyendo Políticas Públicas para la Participación de las Mujeres en STEM en Bolivia,' se inició un programa piloto en agosto del presente año para estudiantes de colegios, ofreciendo cursos sobre habilidades blandas, matemáticas y emprendedurismo, con becas para las mejores alumnas. En diciembre, se iniciaron los talleres para estudiantes universitarias. Estos talleres continuarán en la gestión 2024.

## **REPRESENTACIONES DABE**

### **Representaciones institucionales**

El 27 de mayo, en conmemoración del Día de la Madre Boliviana, la Jefe del DABE Mary Cruz de Urioste y Claudia Fernández, tuvieron el honor de presentar conjuntamente un trabajo de investigación titulado 'Resiliencia en la Mujer/Madre Universitaria'. La presentación tuvo lugar en presencia de representantes de las 12 universidades que conforman la Organización Universitaria Interamericana de Género (OUIG), así como de miembros del aparato judicial, Naciones Unidas y la Secretaría de Género.

### **Acciones dirigidas al distrito VI**

El 23 de febrero se iniciaron las actividades dirigidas a beneficiarios en la Biblioteca de los Chacos en el Distrito VI, en las cuales participaron activamente 189 voluntarios UPSA para los talleres fijos de aula digital, ajedrez, apoyo escolar, artes expresivas, pintura, música, teatro, fútbol y costura.

### **Reunión con el defensor del pueblo**

El día lunes 16 de octubre, se realizó el encuentro 'Prevención y transformación de conflictos sociales desde la perspectiva de los Derechos Humanos', actividad convocada por el Defensor del Pueblo, Pedro Callisaya Aro. El objetivo del mismo, fue entablar mesas de trabajo interinstitucionales, para conocer la percepción e identificación de los tres problemas a nivel nacional y regional.

Las mesas de trabajo trabajaron en torno a las siguientes consignas:

- Identificar los tres problemas a nivel nacional y uno a nivel departamental.
- Identificar los actores que deberían ser convocados para trabajar en las posibles soluciones y
- Proponer algunas posibles soluciones a los problemas identificados.

### **Pacto mundial**

En la gestión 2023 se designó como representante administrativa ante el Pacto Mundial a la Mgs. Mary Cruz de Urioste. Como parte de esta designación, se le encargó elaborar el informe bianual de cumplimiento del Pacto Mundial.

Como parte de esta función, participó como expositora en el evento organizado por la CAINCO denominado 'Avances y desafíos de las instituciones de enseñanza investigación y desarrollo para apoyar el logro de las ODS en Bolivia'. En representación de la UPSA, se realizó la ponencia 'El futuro es sostenible. Una mirada a las ODS desde la UPSA', a cargo de Mary Cruz de Urioste y en el cual participaron diferentes autoridades universitarias.

## **OUIG**

### **Programa innovador de desarrollo de competencias STEM para mujeres**

El miércoles 11 de octubre, en homenaje al Día de la Mujer Boliviana, se llevó a cabo un evento inaugural de gran impacto en el salón auditorio del Business Center del Edificio Manzana 40, el cual dio inicio a un programa innovador destinado al desarrollo de competencias STEM para mujeres, en el marco de las políticas tituladas 'Construyendo Políticas Públicas para una Participación Efectiva de las Mujeres en el Campo de la Ciencia y la Tecnología, Ingeniería y Matemáticas.' Este programa se ha materializado gracias a la colaboración de tres instituciones académicas de renombre: UPSA, UTEPSA y la Universidad Católica Boliviana (UCB), cuyos distinguidos representantes, Mariana Santa Cruz de la UCB, Mary Cruz de Urioste de la UPSA y Ernesto Vizcarra de la UTEPSA, estuvieron presentes en este evento de trascendental importancia.

Este programa se cimenta en una fase inicial de investigaciones que tuvieron como finalidad identificar las barreras que obstaculizan la participación de las mujeres en STEM.



UNIDAD DE  
**EDUCACIÓN CONTINUA (CENACE)**



# Adaptación a la Incertidumbre Económica: Claves para el Sector Seguros



## UNIDAD DE EDUCACIÓN CONTINUA - CENACE

**Directora**

Ing. Lic. Gabriela Roca Aguilera

**Coordinadora de Idiomas**

Lic. Vera Lucía Vaca

**Responsable de Comercialización**

TS. Ronie Kruklis Justiniano  
Nekane Talavera Suárez

**Responsable de Comunicación e Imagen**

Mgs. Lic. Alejandra Sejas Colque

**Asistente de Servicios Financieros**

TS. Claudia Rivera Angelo

**Asistente de Logística**

TS. Ronald Camacho Zapata

**Encargada del Proyecto Experiencia del Cliente**

Ing. Andrea Santelices Hurtado



## ACTIVIDADES DESARROLLADAS

Durante la gestión 2023, la Unidad de Educación Continua del Centro de Asesoramiento y Consultoría Empresarial - CENACE desarrolló un total de 180 capacitaciones con 4.588 personas inscritas, de las cuales 118 tuvieron un formato abierto y 62 fueron in-company, todo ello apoyado por el trabajo de 78 profesionales que impartieron las capacitaciones.

La Unidad organizó nueve conferencias gratuitas con un total de 470 participantes. También desarrolló otras actividades complementarias a la capacitación, como Certificación de Idiomas (21), pruebas de nivel de inglés (18), teniendo una participación adicional de 1.517 personas.

En total, Educación Continua desarrolló 228 actividades con un total de 6.575 personas participantes, desarrolladas en modalidad presencial, virtual e híbrida.

## ÁREAS DE EDUCACIÓN CONTINUA

### Ingeniería y Mantenimiento (Convenio UPSA – CTI SOLARI)

En la gestión 2023, se trabajaron cursos en modalidad online e in-company, donde se logró ejecutar 22 cursos con 382 participantes en total, 14 de los cuales, fueron in-company dirigidos a las empresas YPFB Transporte, YPFB Chaco y Repsol E&P.

Se manejó una sola programación con Cursos Técnicos para la Industria - Argentina, para los cursos abiertos.

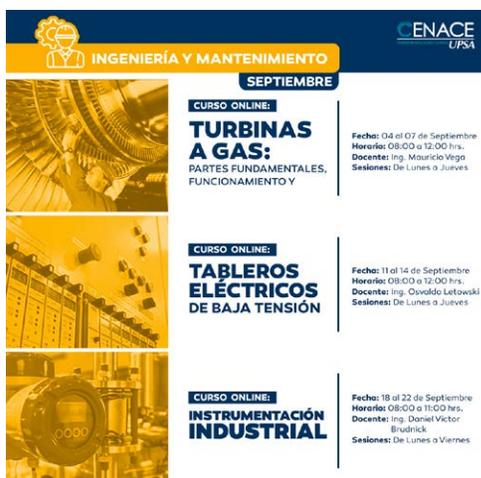
### Sistemas de Gestión (Convenio TÜV Rheinland)

Durante la gestión 2023, se trabajaron los cursos en modalidad online en un 90%, y se manejó una sola programación entre Argentina y Bolivia. Se desarrollaron 14 cursos con un total de 83 participantes. Dos de estas capacitaciones fueron in-company para Tigo y YPFB Transporte.

### Tecnologías de la Información – TIC'S

Se desarrollaron 37 cursos en el área de Tecnologías de la Información, con un total de 768 participantes. Tres de estas capacitaciones fueron in-company, para las empresas: Natura, CEMSE y YPFB Transporte.

En los cursos abiertos se habilitaron las aulas híbridas, donde se tenían participantes presenciales y virtuales.



## Gestión Empresarial

Se desarrollaron 97 cursos en distintos temas relacionados con las necesidades empresariales de nuestro medio, haciendo un total de 1.731 participantes. Cuarenta y tres de estos cursos fueron in-company, para las siguientes empresas: Fexpo, HQ Lubricantes, CITSA, CRECER, Banco Unión, YPFB Chaco, Nestlé, Agripac, ENDE, YPFB Transporte, YPFB Andina, CBN y CIAT. Estas capacitaciones se desarrollaron en modalidad presencial, online e híbrida.

## Idiomas

- Programas de Inglés

Programa de inglés	Cantidad de períodos	Períodos intensivos	Períodos regulares	Cantidad de participantes	Cantidad de grupos
Programa de inglés regular - Presencial	6	2	4	1.590	98
Programa de Inglés para Jóvenes y Adultos - Online	1	-	-	7	1

En 2023, los programas de inglés dirigido a universitarios, tuvieron un incremento del 20% en la cantidad de inscriptos respecto a la gestión anterior.

- Certificación de Idiomas

Se ejecutaron 21 fechas de Certificación de Idiomas, evaluando a 559 estudiantes. Los idiomas evaluados fueron inglés y portugués. Los exámenes fueron en modalidad presencial.

- Pruebas de Nivel de Inglés

A lo largo de la gestión se tomaron 958 pruebas de nivel de inglés en modalidad online y presencial en 18 fechas diferentes.

## CAPACITACIONES IN COMPANY

Durante la gestión 2023, se presentaron 175 propuestas a diferentes empresas de nuestro medio a nivel local y nacional, llegando a concretarse 62 capacitaciones, equivalente a un 35,4% del total de las propuestas presentadas.

¿Por qué deberías inscribirte al programa "Finanzas para No Financieros"?

- ✓ Comprenderás y analizarás datos financieros de empresas.
- ✓ Conocerás diversas opciones de inversión.
- ✓ Explorarás proyectos de inversión y financiamiento a largo plazo
- ✓ Te adentrarás en las matemáticas financieras.

Contacto: 62077638



**CURSO PRESENCIAL U ONLINE**  
INTRODUCCIÓN A LA DIRECCIÓN DE  
PROYECTOS BAJO LA  
**GUÍA DEL PMBOK®**  
ALINEADO A LA 7MA. EDICIÓN

**Fecha:** 02 al 18 de Agosto  
**Horario:** 19:00 a 22:00 hrs.  
**Docente:** Ing. Fabio Sandaval  
**Sesiones:** Lunes, Miércoles y Viernes

Según las áreas de capacitación se estas capacitaciones se distribuyeron de la siguiente forma:

Área	Cantidad de capacitaciones
Tecnologías de la Información	3
Gestión Empresarial	43
Sistemas de Gestión	2
Ingeniería y Mantenimiento	14

## CONVENIOS

### International Lean Six Sigma Institute

Se implementó las certificaciones internacionales con la primera Certificación en Lean Six Sigma, gracias a la cual, la Universidad se convirtió en Centro Certificador del International Lean Six Sigma Institute (ILSSI).

En la primera versión, se otorgó la certificación internacional en Lean Six Sigma a nivel Black Belt a 14 personas.

### Tecnológico de Monterrey

En junio de 2023 se consolidó una alianza entre la UPSA y el Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey (México) para impartir a través de CENACE, cinco programas ejecutivos, en la modalidad online. A partir de ello, inició una nueva área denominada 'Programas Ejecutivos'.

En 2023, se dictó el primer Programa Ejecutivo en Marketing Digital con 13 personas inscritas.





EXTENSIÓN  
**CULTURAL**





## EXTENSIÓN CULTURAL

### Coordinador

Lic. Fernando Ascarrunz Aramayo

En el presente informe se detallan las actividades realizadas y promovidas por el Departamento de Extensión Cultural de la UPSA durante la gestión 2023.

## CURSOS, CHARLAS Y TALLERES

### Curso de animación tradicional

El curso fue dictado por el diseñador gráfico e ilustrador, Andrés Ibañez y el diseñador gráfico y storyteller, Miro Bazoalto. La actividad tuvo duración de dos meses y contó con la participación de 30 estudiantes.

### Taller de fotografía inicial

El taller fue dictado por el fotógrafo Alejandro 'Paku' Céspedes. Tuvo duración de seis días y contó con la participación de 25 estudiantes.

**Taller de fotografía**

29 de mayo  
Duración: 6 días

Lunes a viernes  
19:00 a 21:00  
Sábado  
10:00 a 12:00

Inversión  
Comunidad UPSA: Bs. 400.-  
Público general: Bs. 500.-

Cupo: 15 personas  
Se entregará certificado

INSTRUCTOR: ALEJANDRO PAKU

### Taller inicial/intensivo para DJ + scratch

El curso fue dictado por Mauricio Bacarreza (Dj Mau Bacarreza). Tuvo duración de seis días y contó con la participación de 32 estudiantes.

### Taller de teatro I y II

Los talleres fueron dictados por el profesor Jorge Arturo Lora. El primer taller tuvo duración de 3 meses y contó con la participación de 35 estudiantes. El segundo taller fue intensivo y duró 6 semanas, participaron 25 inscriptos.

**TALLER DE TEATRO**

INICIO: Miércoles  
03 de Mayo

Duración:  
3 Meses

Docente: Jorge  
Arturo Lora

Lun, Mie y Vie: 19:00 a 20:30  
General: Bs 500 Pago Único  
Estudiantes Upsa: Sin Costo

### Curso intensivo de dibujo

El curso fue dictado por el ilustrador argentino Gustavo Damiani. Tuvo duración de seis días y contó con la participación de 33 estudiantes.

### Curso de baile street jazz

El curso fue dictado por la bailarina Ofelia Quiroz, tuvo duración de 2 meses y contó con la participación de 15 estudiantes.

### Curso visual Art resolume arena

El curso fue dictado por el diseñador y VJ argentino Agustín Klarik. Tuvo duración de cinco semanas y contó con la participación de 16 personas.

### Conversatorio 'La voz en acción'

La charla fue dictada por el profesor, actor y locutor Jorge Arturo Lora. Tuvo duración de 2 horas y contó con la participación de 65 personas

### Seminario/conversatorio 'Raining Blood': El género del terror en la música, el cine, el cómic y la literatura.

La charla fue dictada por el catedrático y escritor Maximiliano Bariantos, tuvo como invitados al escritor y diseñador gráfico Rodrigo Simons y al ilustrador y músico Pablo Miño. El evento tuvo duración de 3 horas y contó con la participación de 105 personas.

## PRESENTACIONES ARTÍSTICAS EN ETAPA DE INSCRIPCIONES

Como una forma de bienvenida a los estudiantes, se realizaron una serie de presentaciones artísticas, las cuales tuvieron lugar en 'La Pascanita de la UPSA'. Estas presentaciones se realizaron tres veces por semana, entre los meses de enero y febrero. Los artistas que se presentaron fueron:

**Concierto CORAL SINFÓNICO: Del BARROCO al CONTEMPORÁNEO**

Orquesta Sinfónica Juvenil + TEMPUS + ARTE Y ANIMO + Coro EMI + Centro Juvenil

Jueves  
26 de octubre  
20:00  
Centro de Convenciones  
UPSA

La entrada es una donación para los bomberos voluntarios. Pueden ser: Alimentos no perecederos, agua, hidratantes, medicamentos para quemaduras, entre otros. También puede hacer su donación por QR en la entrada al concierto.

- Noni y Chokolatino.
- The Colinas.
- Safarrancho.
- Black Aces.
- Majadito Atómico.
- Ofelia Quiroz.
- Coro UPSA Cantar Cruceño
- Sabor Latino
- La Banda
- Los Cachistones



## PROMO UPSA

En mayo se realizó el evento Promo UPSA 2023. La muestra de Extensión Cultural se realizó en el escenario del Coliseo de la UPSA, donde se instaló un imponente escenario con luces, sonido y pantallas led. Se presentaron las bandas ganadoras del Festival U Rock 2022 junto con algunas bandas que participaron luego en el Festival U Rock 2023. También se presentó el Coro de la UPSA, estudiantes de nuestro taller de DJ, y grupos de baile. En paralelo a las presentaciones, se mostraron videos de nuestras principales actividades. El espacio de Extensión Cultural tuvo un reconocimiento a 'Presentación artística y musical'.



## ORQUESTA SINFÓNICA JUVENIL DE SANTA CRUZ

### Del Barroco al Contemporáneo

El día 26 de octubre se realizó el concierto sinfónico/coral 'Del Barroco al Contemporáneo', a cargo de la Orquesta Sinfónica Juvenil y el Coro UPSA Cantar Cruceño. El repertorio hizo un repaso musical histórico, desde el 1500, pasando por el barroco, clasicismo, romanticismo, llegando al contemporáneo con piezas de música sinfónica modernas. El repertorio incluyó obras de Mozart, Bach, Beethoven, Gershwin, y Ellington, entre otros. Además, también se interpretaron obras de música cruceña. El concierto sirvió para recaudar fondos y víveres para los bomberos que se encontraban luchando contra los incendios en la Chiquitania. Asistieron aproximadamente 350 personas.



## FESTIVALES

### • X Festival De Música 'U Rock 2023'

Después de tres años de silencio, debido a la pandemia y la inestabilidad política del país, se volvió a realizar el Festival de Música U Rock. El evento se desarrolló en instalaciones del Coliseo de la UPSA, en dos fechas: viernes 16 de junio (colegios) y sábado 17 de junio (universidades) .

Para la X edición del Festival, se realizó una convocatoria para la cual se inscribieron alrededor de 50 bandas, pertenecientes a colegios y universidades de Santa Cruz, de las cuales (previa audición), 28 lograron asegurarse un lugar en la competencia.

#### Ganadores categoría Colegios

##### Primer Lugar: 'Storm' (Colegio Marista).

Premio: Bs 2.000, trofeo, certificado, sesión de fotos de estudio, grabación de cuatro canciones inéditas en estudio profesional, set de accesorios varios, horas gratuitas en sala de ensayo profesional.

##### Segundo Lugar: 'Glóbulos Rojos' (Colegio San Antonio)

Premio: Bs 1.000, grabación de un tema en estudio profesional, trofeo y certificado.

##### Tercer Lugar: 'Kardia' (Colegio Alemán)

Premio: Bs 700, grabación de un tema en estudio profesional, trofeo y Certificado.

#### Ganadores categoría Universidades

##### Primer lugar: 'Malivu' (Univalle).

Premio: Bs 2.000, trofeo, certificado, sesión de fotos de estudio, grabación de cuatro canciones inéditas en estudio profesional, set de accesorios varios, horas gratuitas en sala de ensayo profesional.

##### Segundo lugar: 'Chipiloxplashion' (Normal Enrique Finot).

Premio: Bs 1.000, grabación de un tema en estudio profesional, trofeo y certificado.

##### Tercer lugar: 'Saturación' (UPSA)

Premio: Bs 700, grabación de un tema en estudio profesional, trofeo y certificado.

### Músicos destacados

- Mejor Cantante: Alejandro Calvo Velasco (Grupo Malivú – Univalle).
- Mejor Guitarrista: Diego Urquiza Baldelomar (Grupo Chipiloxplotion – Normal Enrique Finot).
- Mejor Bajista: Isaí Sánchez Saavedra (Grupo Hellheim – UNE).
- Mejor Baterista: Sebastián Suárez (Grupo Malivú – Univalle).
- Músico destacado: Sarahni Paniagua Arteaga (Cantante, Grupo Storm – Colegio Marista).

### Jurados

Salvador Sambiasi (Fiesta Cuetillo).

Lucía Camacho (Las Majas).

Robín Ortíz (9mm).

### Sobre el desarrollo del evento

Se contó con un público aproximado de 2.500 personas durante las dos noches. Fue la mayor asistencia de público que se ha tenido hasta la fecha. Todas las bandas cumplieron con el horario establecido. Las críticas en redes sociales fueron muy positivas, sobre todo en el tema de puntualidad y calidad del evento. Dado que el Festival no se realizaba desde hace mucho tiempo, generó gran expectativa, y el público asistió masivamente desde tempranas horas.

- **XXIV Festival Nacional de Teatro Universitario 'Bicu Bicu 2023'**

El evento se realizó luego de cuatro años de ausencia, ya que la última edición fue en 2018. La versión 2023, se desarrolló del 1 al 10 de octubre. La convocatoria fue abierta a elencos de colegios y universidades de todo el país. Esta edición del Bicu Bicu, fue la más grande hasta el momento, ya que se presentaron 41 obras, motivo por el cual tuvimos que habilitar cuatro salas teatrales y realizar las presentaciones simultáneamente. Los teatros donde se realizó el evento fueron, la Casa de la Cultura Raúl Otero Reiche, AECID, Teatro del CBA y Meraki Teatro.

Las presentaciones lograron atraer alrededor 2.000 espectadores durante los días que duró el Festival. Algo que cabe resaltar es la cantidad de elencos participantes del interior del país, con la visita de casi 20 elencos provenientes de La Paz, Cochabamba, Potosí, Oruro, Tarija y Pando. En lo que respecta a la calidad de las obras, los jurados coinciden en que las presentaciones tuvieron un muy buen nivel en general, tanto de los colegios como de las universidades.

## ELENCOS

### Coro UPSA Cantar Cruceño

Durante la gestión 2023 se reactivaron las actividades del coro, sin embargo, durante el semestre 1/2023 fueron escasas las presentaciones, debido a que el elenco tuvo muchos integrantes nuevos y había que prepararlos. A continuación, se detallan las actividades que se realizarán mes a mes:

- **Enero**

Se iniciaron actividades con activaciones en la Pascana de la Universidad para darle la bienvenida a los estudiantes antiguos y nuevos

- **Febrero**

Se inició el mes con el concierto de bienvenida el primer día de clases, donde participaron los integrantes nuevos que audicionaron durante el mes de enero.

- **Marzo - abril**

En marzo terminaron las audiciones para nuevos integrantes y se llevaron a cabo los talleres de canto coral realizados por los maestros que nos visitaron de la Florida International University.

- **Mayo**

Se participó de la Promo UPSA con los nuevos integrantes del Coro con un repertorio nuevo para darle la bienvenida a los bachilleres de los diferentes colegios de la ciudad.

- **Junio**

Se cerraron las actividades del semestre con la participación del Coro en la Feria del Libro 2023.

- **Julio**

En julio se iniciaron los ensayos para preparar al Coro para el Festival Internacional de Música Barroca 2024, donde el coro UPSA es el anfitrión y coro principal del proyecto. Paralelo a esto, se iniciaron los talleres preparatorios para canto clásico.

- **Agosto**

El coro participó del Encuentro de Música Coral organizado por el Gobierno Municipal, en la Casa de la Cultura y en el Teatro Municipal de la Villa Primero de Mayo. Adicional a esto, seis integrantes del Coro fueron invitados a trabajar con el Coro Arakaendar con miras

al proyecto Encuentro Musical Navideño, recibiendo las clases de interpretación barroca de la mano del musicólogo Mtro. Parcival Modolo.

- **Septiembre**

En septiembre se realizó el lanzamiento de música oriental, además de la grabación del video musical Viva Santa Cruz, a cargo del Gobierno Municipal de Santa Cruz de la Sierra. Finalizando el mes de septiembre, se realizaron las últimas audiciones del año.

- **Octubre**

Durante el mes de octubre tuvimos la primera audición de solistas para el proyecto Festival Internacional de Música Barroca 2024, donde cinco integrantes del Coro pasaron a la segunda ronda de audiciones, las cuales se realizarán en la gestión 2024. Adicional a esto, el Coro se presentó junto con la Orquesta Sinfónica Juvenil en el concierto didáctico realizado en el Centro de Convenciones UPSA. Para esta ocasión, se hizo una recaudación de dinero, medicamentos y otros, en beneficio de los Bomberos Voluntarios. Finalmente, se implementó una pedagogía aplicada con ejercicios de flexibilidad psicológica, junto al psicólogo Lic. Leonardo López.

- **Noviembre**

Se inició el mes con la participación del Coro en el II Festival Internacional de Coros 'La Paz en Canto', en la sede de gobierno, donde una delegación de 18 cantantes representó a Santa Cruz y a la UPSA de forma exitosa.

Por otro lado, 10 integrantes del coro trabajaron junto a la Camerata del Oriente en la temporada 'Máquina del Tiempo'.

Finalizando el mes, se realizó la temporada de conciertos '(R) evolution Fest', en la que se interpretó una recopilación de música pop del siglo XXI, el evento tuvo lugar en el teatro del CBA y tuvo una satisfactoria asistencia de público.

- **Diciembre**

En diciembre, los integrantes invitados para trabajar con Arakaendar se presentaron en el Encuentro Musical Navideño 2023 dirigido por el Maestro Parcival Modolo.

Un grupo de cantantes del coro fue invitado nuevamente por la Camerata del Oriente para el concierto: 'Fantasía Musical', que se realizó en la Plaza 24 de septiembre.

Finalmente, el Coro se presentó en el Mall Las Brisas, con villancicos tradicionales y populares, bajo la invitación del Market Creativo.

### **Elenco Teatral Puerta Teatro UPSA**

Luego de muchos años, se pudo estructurar un elenco teatral fijo para la UPSA, el cual lleva el nombre de: 'Puerta Teatro UPSA'. Los miembros del elenco son estudiantes de la UPSA en su totalidad. El grupo fue conformado a partir del Taller de Teatro que se realizó entre agosto y octubre. Una vez concluido el taller, se presentó oficialmente la primera obra a cargo del elenco y tuvo una asistencia de aproximadamente 200 personas.

Posteriormente, el elenco inició los preparativos para lo que sería su presentación en el XXIV Festival Nacional de Teatro Bicu Bicu. La obra presentada fue '¡Huyamos Marqués, huyamos!', la cual tuvo una gran asistencia de público y fue galardonada con el premio a mejor actor de reparto. Luego del 'Bicu Bicu', el elenco se presentó en el Festival 'Paúro', donde obtuvieron nuevamente el premio a mejor actor de reparto.

Para cerrar el año, se realizó un nuevo taller de teatro, el cual fue intensivo y duró seis semanas. Al concluir este taller, se realizó la presentación de la obra 'Fragmentos', la cual tuvo lugar en el Aula Magna de la UPSA, con una asistencia de 170 personas. El grupo está a cargo del profesor Jorge Arturo Lora y se tiene planificado continuar trabajando con él en la próxima gestión.



UNIDAD DE  
**DEPORTES**





## UNIDAD DE DEPORTES

### Coordinador

Prof. Jorge Joaquín Antequera Castedo

La actividad deportiva fue intensa durante toda la gestión 2023, con campeonatos internos y también con colegios de la ciudad y las provincias.

## CAMPEONATOS

### Campeonato Interamigos Preuniversitario Fútbol

Del 24 al 31 de enero, se llevó a cabo el Campeonato Interamigos Preuniversitarios de Fútbol con la participación de 4 equipos y un total de 45 jugadores. Se jugaron 6 partidos y el equipo 'Chujasquejos FC' se coronó Campeón.

### Campeonato Interamigos Preuniversitario Voleibol

El 25 de enero se llevó a cabo el Campeonato Interamigos Preuniversitarios de Voleibol, con la participación de 3 equipos y un total de 45 jugadores. Se jugaron seis partidos y el equipo 'Ruffini' se coronó Campeón del mismo.

### Campeonato Interamigos de Fútbol

Del 9 de marzo al 1 de julio, se llevó a cabo el campeonato Interamigos de Fútbol con la participación de 24 equipos y un total de 288 jugadores. Se jugaron 48 partidos y el equipo 'Dementes FC' se coronó campeón del mismo, siendo el goleador Jeison El Hage del equipo 'Los de la ofi', y el arquero menos vencido Darío Cabrera del equipo 'Súper Campeones'.

### Partidos Selectivos

El 18 y 19 de abril, se llevó a cabo partidos selectivos de fútbol por cada carrera para determinar los jugadores que iban a ser seleccionados para la participación del campeonato Intercarreras. Se jugaron ocho partidos y hubo una participación de más de 200 jugadores.

## CAMPEONATOS INTERCARRERAS

### Fútbol 11

Del 18 de abril al 15 de junio, se realizó el Campeonato Intercarreras de Fútbol 11, con la participación de 12 equipos y un total de 264 jugadores. Se jugaron 36 partidos y la carrera de Derecho se coronó campeona, venciendo a la carrera de Ing. Financiera en la final 3 - 1.

## COPA UPSA PROMOCIONES

### Fútbol 11

Del 27 de marzo al 25 de mayo, se llevó a cabo el Campeonato de Fútbol 11 Promociones donde se contó con 20 colegios y un total de 440 jugadores. Se jugaron 48 partidos, logrando consagrarse como campeón el colegio Isabel Saavedra venciendo al equipo de La Salle en la final.

Premios individuales:

- Goleador: Oscar Mario Saucedo Antelo (René Moreno)
- Mejor jugador: Rodrigo Jesús Salvador (Isabel Saavedra)
- Jugador revelación: Marco Antonio Algarañaz (René Moreno)
- Valla menos vencida: Joel Santiago Rojas (Isabel Saavedra)
- Arquero revelación: Paulo Cesar Amancio Pereyra (Saint George)
- Beca deportiva: Rodrigo Jesus Salvador (Isabel Saavedra)

### Fútbol 7 Damas

En la categoría de Fútbol 7 Damas, se contó con la participación de 11 colegios y un total de 165 jugadoras. Se jugaron 28 partidos y el



colegio Cambridge logró consagrarse Campeón venciendo al equipo del Colegio Alemán en la final.

Premios individuales:

- Goleadora: Maya Soria Cano (Cristo Rey)
- Mejor jugadora: Sofía Ayala (Santa Ana)
- Jugadora revelación: Russel Jusiara Clavijo Do Santos (San Carlos)
- Valla menos vencida: Sarah Camila Lora Ossorio (Alemán)
- Arquera revelación: Kenia Antonella Bordi (Cambridge)
- Beca Deportiva: Sarah Camila Lora Ossorio (Alemán)

### Voleibol Damas

En la categoría de Voleibol Damas, se contó con 12 colegios y una participación total de 225 jugadoras. Se jugaron 32 partidos y el colegio Dios es Amor, logró consagrarse campeón venciendo al equipo Saint George en la final.

Premios individuales:

- Jugadora Revelación: Daiany Gonzales Kalman (Saint George)
- Mejor levantadora: Fabiana Muñoz Cabrera (Saint George)
- Mejor jugadora: Nayeli Salas Nuñez (Dios Es Amor)
- Beca Deportiva: Nayeli Salas Nuñez (Dios Es Amor)



## CAMPEONATO INTERAMIGOS FUTSAL

Del 29 de agosto al 24 de noviembre, se llevó a cabo el Campeonato Interamigos de Fútbol con la participación de 22 equipos y un total de 288 jugadores. Se jugaron 48 partidos y el equipo 'Dementes FC' se coronó campeón. El goleador fue Lucas Andrés Vargas, del equipo Dementes FC, y el arquero menos vencido, Henry Aleluya del equipo 'Dementes FC'.

## JUEGOS DEPORTIVOS INTERCARRERAS

### Fútbol 11

Del 5 de septiembre al 11 de noviembre, se realizó el Campeonato Intercarreras de Fútbol 11 con la participación de 12 equipos y un total de 264 jugadores, donde la mayoría de las carreras participaron. Se jugaron 29 partidos y la carrera de Administración de Empresas se coronó campeón, venciendo al equipo Administrativos en la final 2 - 0. El goleador fue José Raúl Jordán de la carrera de Derecho con nueve goles.



### Tenis de mesa varones

El 18 de octubre, se realizó el Campeonato Intercarreras de Tenis de Mesa varones con la participación de 16 jugadores donde la mayoría de las carreras participaron. Se jugaron 15 partidos, donde Sergio Aliaga López, de la carrera Ingeniería Industrial, se coronó campeón venciendo a Jorge Choque de la carrera Ing. Financiera. En tercer lugar se posicionó Álvaro Arnez de Marketing.

### Básquet damas

Del 30 de septiembre al 14 de octubre, se realizó el Campeonato Intercarreras de Básquet damas con la participación de la mayoría de las carreras, en seis equipos y un total de 48 jugadoras. Se jugaron 16 partidos y la carrera de Ingeniería Comercial se coronó campeona.

### Básquet Varones

Del 30 de septiembre al 14 de octubre, se realizó el Campeonato Intercarreras de Básquet varones con la participación de la mayoría de las carreras, en ocho equipos y un total de 64 jugadores. Se jugaron 20 partidos y la carrera de Ingeniería Comercial se coronó campeona.

### Voleibol mixto

Del 30 de septiembre al 14 de octubre, se realizó el Campeonato Intercarreras de Voleibol mixto, con la participación de la mayoría de las carreras, en seis equipos y un total de 72 jugadores. Se jugaron 16 partidos y la Facultad de Humanidades se coronó campeona.

## JUEGOS DEPORTIVOS INTERCARRERAS

- 1° Lugar – Ingeniería Comercial con 48 puntos
- 2° Lugar – Ingeniería Industrial con 18 puntos
- 3° Lugar – Marketing y Derecho con 16 puntos

## COPA UPSA PRE PROMOCIONES

### Fútbol Pre Promociones

Del 21 de agosto al 12 de octubre, se llevó a cabo el Campeonato de Fútbol 11 Pre promociones donde se contó con 18 colegios y un total de 396 jugadores. Se jugaron 43 partidos, y el colegio La Salle logró consagrarse campeón, venciendo al equipo Isabel Saavedra en la final.

Premios individuales:

- Goleador: Alfredo Rivas Aguilera (San Agustín)
- Mejor jugador: Yuto Eduard Baigorria Nishizawa (Británico)
- Mejor arquero: Santiago Aguirre Romero (San Agustín)

### Básquet Damas

Del 21 de agosto al 12 de octubre, participaron 12 colegios y un total de 144 jugadoras en la categoría de básquet damas. Se jugaron 28 partidos y el colegio Marista logró consagrarse campeón venciendo al equipo René Moreno en la final.

Premios individuales:

- Mejor encestandora: Reha Corchero Masai (René Moreno)
- Jugadora revelación: Emma María Molina Justiniano (Cristo Rey)
- Mejor jugadora: Isabella Arana Medina (Marista)
- Beca deportiva: Reha Corchero Masai (Rene Moreno)

### Básquet Varones

Del 21 de agosto al 12 de octubre, participaron 15 colegios y un total de 180 jugadores en la categoría de básquet varones. Se jugaron 36 partidos y el colegio René Moreno logró consagrarse campeón venciendo al equipo Juan Pablo II en la final.

Premios individuales:

- Mejor encestandor: Rodrigo Camilo Cuéllar Vilar (René Moreno)
- Jugador revelación: Matías Franco Barrientos (Santo Tomás)
- Mejor jugador: Jaime Aguilera Céspedes (Juan Pablo - M)
- Beca Deportiva: Rodrigo Camilo Cuéllar Vilar (René Moreno)

## JUEGOS DEPORTIVOS UNIVERSITARIOS DEPARTAMENTALES 2023

En los Juegos Deportivos Universitarios Departamentales 2023, la UPSA obtuvo los siguientes resultados:

### Voley Playa

Damas 3° lugar - Medalla de bronce

### Básquet

Damas 3° lugar – Medalla de bronce

Varones 2° lugar - Medalla de plata

### Fútbol

Varones 2° lugar - Medalla de plata

### Voley

Varones 3° lugar – Medalla de bronce

Damas 1° lugar - Medalla de oro



**Natación**

- María José mariscal  
1° lugar - 3 medallas de oro: 50 mariposa, 50 espalda, 50 libre.
- Rodrigo Rodríguez  
1° lugar - 2 medalla de oro: 50 mariposa, 50 espalda.  
2° lugar - 1 medalla de plata: 50 libre.
- Dilan Coca Rojas  
2° lugar - 1 medalla de plata: 50 pecho.

**Tablero General**

UPSA 2° lugar - 145 puntos.

# UPSA

¡Vos Podés!



DIRECCIÓN DE  
**COMUNICACIÓN E IMAGEN**





## COMUNICACIÓN E IMAGEN

### **Directora**

Mgs. Lic. María Lourdes Chalup Monasterio

### **Jefe de prensa**

Lic. Roberto Aguirre Durán

### **Social Media Strategist**

Lic. Raisa López Inchauste

### **Community Manager**

Lic. Carolina Perales Paz (enero - mayo)

Lic. Romina Irahola Vásquez (mayo - diciembre)

### **Ejecutiva Administrativa y de Comunicación**

Lic. Alejandra Sánchez Pedraza

### **Diseñadores Gráficos**

Lic. Yoshimi Iwanaga

Lic. Lara Sánchez Osinaga

Lic. María José Navarro Cordero

Lic. Saulo Limpías Flores

El rol fundamental de la Dirección de comunicación es liderar la actividad comunicativa de la Institución, tanto en el ámbito interno como en el externo.

## GESTIÓN DE VISIBILIDAD MEDIÁTICA

### Visibilidad mediática y tratamiento informativo

La UPSA en su gestión de prensa logró 2.293 repercusiones en diarios impresos, digitales, redes sociales, radiales y televisivos con un nivel de positividad del 100%.

Durante el 2023 el 37% de las notas gestionadas tuvo como principal vocera a la Rectora, seguida de los docentes con una participación del 17% y los decanos con un 16%.

Los atributos que más resaltaron durante esta gestión fueron: Universidad líder en Bolivia, vida en el Campus, profesionales competitivos, atractiva para el ejercicio docente y profesional, calidad de la docencia, vínculo empresarial e innovación.

En la gestión se abordó temas vinculados a la generación de comunidad, actividades de Responsabilidad Social como donaciones, apoyo psicológico y la orientación que reciben los estudiantes, foros, presentaciones de revistas, libros, concursos, Feria de Innovación, entre otros, fueron los temas centrales.



### Gestión de Redes Sociales

En el 2023 la Dirección de Comunicación e Imagen generó nuevos planes y estrategias para las redes sociales (Facebook, Instagram, Spotify, YouTube y LinkedIn) que permiten tener un vínculo cercano con la comunidad.

El primer semestre inició enfocado en la generación de conocimiento, con el segundo ciclo de la Cátedra Libre “Manfredo Kempff Mercado” y seguido del segundo ciclo del conversatorio A View From The Top.

Asimismo, durante los primeros seis meses del año se realizaron actividades como la bienvenida a nuestros estudiantes de las cinco Facultades, los festejos por los 39 años de la UPSA, además de conferencias, conversatorios, talleres, presentaciones de libros, jornada de escritores, desfiles de moda, concursos, entre otros.

En el segundo semestre, se realizó la distinción Doctor Honoris Causa al gestor cultural y mecenas Marcelo Araúz Lavadenz, el 30 de agosto.

Se inauguró nuestra sala de podcast con el programa ‘Aprendiendo

Juntos', que se lanzó al público con el episodio de la Rectora, continuando en las siguientes semanas con: Inteligencia artificial y los negocios, Metropolización ¿a la fuerza?, el especial Rumbo a los 40 años UPSA, Intangibles culturales y la importancia de rescatarlos, IA en la formación universitaria, tecnología y pobreza y tecnología y pobreza.

Además, en los últimos meses del 2023 se dio inicio a la campaña Rumbo a los 40 años UPSA, compartiendo hitos importantes de nuestra Universidad que muestran la solidez, liderazgo, innovación e internacionalización que nos representa.

### Eventos

La Dirección de Comunicación se encargó de la organización y coordinación de eventos importantes para nuestra Universidad, algunos de ellos fueron los festejos por los 39 años de la Universidad, Doctor Honoris Causa de Marcelo Arauz, firma de convenio con Huawei, cena de docentes, Beca a la Excelencia, Premiaciones de los concursos de vocería, dibujo, TecnoUPSA, becas UPSA-CAINCO, Conferencia 'Un cambia y su Honda' y los Actos de Colación de Pregrado.

Para fortalecer los vínculos con los periodistas de nuestra ciudad, se dictó el Taller 'Introducción al uso de Inteligencia Artificial orientado al Periodismo', que tuvo lugar el 11 y 18 de noviembre, con gran participación de representantes de medios de comunicación y programas que se emiten en diversas plataformas.

El taller, certificado con cuatro horas académicas, fue dictado en sesiones tanto teóricas como prácticas por el arquitecto Moisés Crespo Unzueta, Investigador y Docente UPSA, con amplia competencia tecnológica en áreas de Diseño.

### Actos de Colación de Grado

Un total de 387 graduados participaron del 35º Acto de Colación de Grado, que tuvo lugar del 11 al 15 de diciembre en seis ceremonias.

Los desfiles se realizaron en el Centro de Convenciones del Campus UPSA. En cada ceremonia, tuvo lugar el juramento de rigor y los birretes lanzados al aire por los flamantes profesionales marcaron el cierre de cada velada festiva.

Asimismo, en este acto se graduaron 13 estudiantes con Doble Titulación con universidades europeas, merced a programas y convenios vigentes entre la UPSA y prestigiosos centros de formación de pregrado y postgrado.



## GESTIÓN DE LA REPUTACIÓN

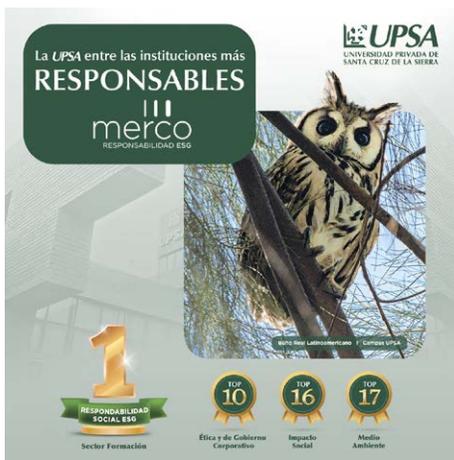
### Ranking MERCO

La UPSA fue reconocida, por noveno año consecutivo, como la Universidad con mejor reputación corporativa en Bolivia, según el ranking publicado por el Monitor Empresarial de Reputación Corporativa (MERCO) 2022, entidad de prestigio internacional con base en España y con presencia en 16 países y que es un monitor de referencia.

Además del Primer Lugar en Formación, la UPSA fue reconocida en el primer lugar de Responsabilidad Social, Ambiental, Ética y Gobernanza (ESG) entre las instituciones de la categoría formación académica. En la calificación, la UPSA se encuentra en el Top10 en Ética y Gobierno Corporativo, Top16 en Impacto Social y Top 17 en Medio Ambiente.

Por su parte, la Rectora de la UPSA, Lauren Müller de Pacheco, figura en el puesto 3 entre las mujeres líderes más valoradas de Bolivia. En todos los casos, se trata de las ubicaciones más altas atribuidas a universidades del país por los evaluadores independientes.

MERCO es un monitor creado en el año 1999 que trabaja con extremo rigor, además de total transparencia porque la metodología y ponderación están disponibles en su Web y es un estudio auditado, explicó desde Madrid.



## GESTIÓN DE COMUNICACIÓN

### Comunicación interna

- **NotiUPSA**

NotiUPSA es el boletín que la Universidad comparte con una frecuencia mensual en su página Web y redes sociales, con un resumen de las actividades de relevancia que generan las autoridades de la Universidad, las Facultades y Unidades, los estudiantes y los graduados.

- **Agenda Semanal**

La Agenda Semanal es un boletín informativo que contempla las actividades académicas que se realizan en el Campus durante la semana y que son generadas por las cinco Facultades, las Unidades de Extensión Cultural, Deportes, Internacionalización, Admisiones y Alumni así como un listado de las defensas del Trabajo Final de Grado para optar a la titulación, también los cursos de de Postgrado y Educación Continua. Durante la gestión fueron publicados 51 números de la Agenda Semanal.

### • Boletines y Comunicados

Los boletines de prensa son elaborados en la Dirección de Comunicación con información que se solicita a las facultades y unidades, o que remiten éstas con fines diversos, como ser, compartir conocimiento académico con la comunidad, informar sobre logros alcanzados por estudiantes y docentes, anunciar y compartir crónicas sobre eventos académicos e institucionales de alto impacto, comunicar convenios institucionales de relevancia, ampliaciones de infraestructura, distinciones recibidas o entregadas, entre otros.

Los boletines son emitidos antes, durante y después de cada hecho informativo, de acuerdo a la característica de cada uno, o el requerimiento de la prensa. El material es compartido por las redes sociales institucionales, en tanto que la agencia de Comunicaciones Extend lo remite a los medios de prensa impresos, audiovisuales y digitales. La frecuencia de redacción y difusión es diaria.

### Proyectos

El proyecto de rediseño web fue gestado con el propósito de favorecer la usabilidad del sitio, incrementar la probabilidad de conversiones en el plano digital, optimizar la aparición del mismo en motores de búsqueda, y aumentar la accesibilidad del contenido académico en medidores internacionales de rendimiento.

Asimismo, en esta gestión se creó el manual de marca de la UPSA. Este documento tiene la información necesaria para el uso correcto de la identidad corporativa de la Universidad Privada de Santa Cruz de la Sierra -UPSA, en sus distintas aplicaciones.

Su uso será necesario para todo aquel que se desempeñe en diseño, creación y producción de cualquier material de comunicación de la Universidad y para quienes desde el exterior de la institución tengan participación en la generación de materiales de comunicación que involucren a la identidad visual de la UPSA.

### Diseño editorial

El diseño editorial incluye libros y revistas, tales como Aportes de la Comunicación y la Cultura (Facultad de Humanidades, Comunicación y Artes), Esquicio (Facultad de Arquitectura, Diseño y Urbanismo), Investigación Jurídica (Facultad de Ciencias Jurídicas y Sociales), Innovar (Facultad de Ciencias Empresariales), Tesape Arandu (boletín de la Academia Nacional de Ciencias de Bolivia), Periodico Estudiantil (Departamento de Asesoría y Bienestar Estudiantil).

Esta labor fue complementada con el envío a imprenta de los diseños con textos e imágenes, a fin de completar el círculo iniciado con la

 <b>AGENDA SEMANAL</b> Santa Cruz de la Sierra, diciembre 2023 Del lunes 18 al sábado 23 de diciembre		Nº 50
INSTITUCIONES y Facultades   CENACE   Postgrado   Defensa de Tesis		
<b>LUNES 18</b>	Aula Mgana 800	Entrega de Trabajos Finales de la carrera de Diseño Industrial Organiza: Facultad de Arquitectura, Diseño y Urbanismo Contacto: beatrixfajardo@upsa.edu.bo
	Centro de Convenciones 800	Entrega de Trabajos Finales de la carrera de Arquitectura Organiza: Facultad de Arquitectura, Diseño y Urbanismo Contacto: beatrixfajardo@upsa.edu.bo
	Aula B219 900	Exposición y defensa de Maestría en Dirección y Gestión Empresarial - MBA Plan de negocio para la implementación de una sucursal de la Veterinaria América Diego Orlando Iniesta Sanabria
	Salón Auditorio 1000	Acto de Graduación de IncubaUPSA Organiza: Facultad de Ciencias Empresariales - IncubaUPSA Contacto: fredypacheco@upsa.edu.bo
<b>MARTES 19</b>		
<b>MIÉRCOLES 20</b>	Aula B317 900	Exposición y defensa de Ingeniería Informática Administrativa NORMA ISO/IEC 15504 mejora de los procesos de desarrollo de software para la empresa Gaslight Yoselin Melina Loza Segovia
	Centro de Convenciones 800	Taller "Club de líderes" para bachilleres Organiza: Dirección de Admisiones Contacto: informaciones@upsa.edu.bo
<b>JUEVES 21</b>		
<b>VIERNES 22</b>		
<b>SÁBADO 23</b>		
MAYOR INFORMACIÓN: FUNDACIÓN UNIVERSIDAD PRIVADA DE SANTA CRUZ DE LA SIERRA-UPSA Dirección de Comunicación e Imagen   correo: comunicacion@upsa.edu.bo   Tel.: 346-0000, Int. 233		



publicación de las versiones digitales a través de la web de la UPSA y las redes sociales institucionales.

### Producción audiovisual

Las campañas desarrolladas en la gestión 2023 fueron acompañadas por cápsulas informativas y persuasivas desarrolladas por equipo interno y también con colaboración de estudiantes y docentes.

Las campañas del Día del Periodista, Doctor Honoris Causa, Mérito Docente, PromoUPSA, CopaUPSA y Día del Maestro, Inicio de clases y otros acontecimientos importantes fueron acompañados por cápsulas cortas, podcast, carrusel y videos que fueron difundidas por los medios propios de la Universidad, principalmente sus redes sociales.

Asimismo, en el segundo semestre del año se inició con la producción de podcast en la nueva sala, ubicada en el tercer piso bloque B de la UPSA. En ella se están produciendo los programas Aprendiendo Juntos, La Comunidad Explica y UPSA Admisiones.



DIRECCIÓN DE  
**ADMISIONES**





# ADMISIONES

## **Directora**

Mgs. Lic. Natalia Daher Banzer

## **Social Media Strategist**

Lic. Axel Bowles Gonzalez

## **Analista de Admisiones**

Lic. Diana Ascarrunz Melgar

## **Delegadas**

Lic. Claudia Bulacia Román

Lic. Natalia Ojopi Zegarra

Caminamos con los bachilleres explorando perspectivas que ayudan a construir una vida profesional plena, gracias a una decisión de carrera acertada en la UPSA.

## Actividades

- Mostramos el mundo de oportunidades que ofrece la academia y la comunidad UPSA a través de actividades, eventos, relacionamiento público y mensajes de marca en canales digitales.
- El 2023 nos permitimos ofrecer una atención personalizada con recursos de automatización, consiguiendo establecer una comunicación directa, masiva y de acuerdo con el camino de decisión de carrera de cada bachiller.
- Talleres, conversatorios y eventos, tal como Promo UPSA, que atrajo a más de 5.600 bachilleres de distintos colegios de Santa Cruz, quienes vivieron la experiencia UPSA dentro de nuestro Campus.
- Realizamos test vocacionales con los colegios más importantes de Santa Cruz de la Sierra, además que pudimos visitar también colegios en ciudades y provincias del interior de Bolivia.
- El 2023 se fundó desde Admisiones el 'Club de Líderes', una plataforma para promover habilidades de liderazgo y preparar a los futuros estudiantes universitarios para afrontar esta etapa con una base de habilidades blandas y además, promover conciencia del compromiso de los jóvenes en este nuevo rol como estudiantes UPSA.
- Nuestro contenido educativo en digital estuvo protagonizado por las historias de 'Luz y Mero por el multiverso' una serie animada que se destacó por la tecnología utilizada, el mensaje y la causa que evidencian el compromiso social estimulando el interés hacia el estudio de la ingeniería.
- Fue un año donde nos enfocamos a estar en la vanguardia digital, por lo que ingresamos a nuevos formatos lanzando nuestros canales de podcast 'La comunidad explica' y 'Admisiones UPSA', que son espacios de la propia comunidad con la misión de divulgar conocimiento a través de la conversación cotidiana. Nuestros alumnos, docentes, administrativos, bachilleres, graduados, son los protagonistas y con cada episodio buscamos aportar conversaciones que contribuyan al desarrollo colectivo en nuestra sociedad.



**BIBLIOTECA**





## BIBLIOTECA

La Biblioteca de la UPSA dispone en la actualidad de 39.922 ejemplares catalogados y clasificados. Además, está suscrita a bases de datos y de la biblioteca HINARI. Cuenta también con 8.150 trabajos finales de pregrado, 432 tesis de maestría, 2.275 monografías de diplomado y 45 tesis de doctorado.

La Biblioteca alberga 4.135 documentos institucionales, 4.527 memorias y guías institucionales, catálogos de universidades extranjeras y folletos.

Por otro lado, la hemeroteca cuenta con un fondo de publicaciones periódicas de 5.500 ejemplares, con 332 títulos de revistas especializadas, así como la colección de los periódicos nacionales y locales como El Diario, desde el año 1979 a 2000; Presencia, de 1985 a 2009; La Prensa, de 2010 a 2014, y los matutinos, El Mundo y El Día desde 1984 hasta 2020; y El Deber, desde 1984 hasta la fecha.

Además, cuenta con una colección digitalizada de películas y documentales de temas variados. Además de una colección de 10.097 discos compactos que conforman el archivo de Trabajos Finales de Grado de las distintas carreras. Asimismo, cuenta con una colección de slides de historia de la arquitectura, del arte, y diseño de moda; y con 749 piezas de mapas y planos.



Organización  
de las Naciones Unidas  
para la Educación,  
la Ciencia y la Cultura



BIBLIOTECA DIGITAL  
MUNDIAL

### Biblioteca virtual

La Universidad cuenta actualmente con los siguientes recursos de información de manera virtual:

- Pearson
- Hinari (incluye en el Programa Research4Life también OARE, ARDI, GOALI)
- McGraw-Hill
- Cengage
- vLex
- Difusión Jurídica
- UNESCO
- Gaceta Oficial
- Biblioteca Cervantes
- Biblioteca Digital Mundial



UNIDAD DE  
**INTERNACIONALIZACIÓN**





## UNIDAD DE INTERNACIONALIZACIÓN

### Coordinadora

Lic. Katherine Bruun Nuñez

## MOVILIDAD ESTUDIANTIL

Estudiantes de diferentes carreras de la UPSA viajaron al exterior por un período académico, ya sea de intercambio, Doble Titulación o pasantía.

Durante 2023, los siguientes estudiantes UPSA realizaron una experiencia internacional:

Estudiantes UPSA 1/2023				
Nombre	Carrera	Programa	Institución	País de destino
Mariana Antelo Chávez	510	Intercambio presencial	Universidad del País Vasco	España
Fiorella Andrea Fuentelsaz Guerra	510			
Silvia Johanna Suxo López	530			
Sebastian Emmanuel Sanguino Estrada	520		Universidad Francisco Marroquín	
Oscar Jhamil Castro Calle	520			
Jose Miguel Vaca Limpias	525			
Leonardo Balcázar Saucedo	575		Universidad ORT	Uruguay
Eliana Coral Ruiz Ayala	544			
Ana Camila Gutierrez Franco	511		Universidad Siglo 21	Argentina
Mateo Aranibar Guerrero	585		Tecnológico de Monterrey	México
Roberto Carlos Pérez Suárez	585			
Kendra Nicole Áñez Maldonado	544			
Estefany Jazmir Castaños Cuchallo	544			
Adriana La Torre González	544		Universidad de Málaga	España
Ana Beatriz Mujía Capra	510			
José Ignacio Daza Sánchez	510	Doble Titulación	Universidad de Génova	Italia
Camila Teresa Altamirano Gutiérrez	510			
María Camila Paravicini Zambrana	510			
Nicole Alexandra Villarroel Rojas	510			
Alejandra Zamira Lino Nogales	510			
Waldo Fernando Ortega Sivila	515		Universidad Católica de Murcia	España
Paulo Breidy Montaña Arce	515			
Luis Gustavo Vildoso Saucedo	515			
Luis Enrique Aguirre Chávez	515			
Bruno Mauricio Pérez Vargas	515			
Jorge Saucedo Montero	515	Rennes School of Business	Francia	
Santiago Callaú Zubieta	520			

Walter Rioja Suarez	535	Doble Titulación	Rennes School of Business	Francia
Dayanne Nicole Gaity Orozco	535			
Nahomi Aima Pérez	520			
Gery Ariel Ortuño Terán	520			
Bianka Arminda Kuscevic Zambrana	545			
Sofía Isabel Aloisio Delgado	540			
Isabela Encina Moreno	580			
María Fernanda Cárdenas Chávez	525			
Fabian Aguilera Quevedo	585			
Carlos Alberto Flores Méndez	575			

Durante 2023, los siguientes estudiantes UPSA realizaron una experiencia internacional en el segundo semestre fueron:

Estudiantes UPSA 2/2023				
Nombre	Carrera	Programa	Institución	País de destino
Sabine Cronenbold Trepp	530	Intercambio presencial	Universidad de Oklahoma	Estados Unidos
Juan Carlos Pessoa Tufiño	511		Universidad de Cádiz	España
Luciane Belaunde Baldvieso	520		Universidad del País Vasco	
Sara Gonzales Barrero	510			
Irene Vega Vásquez	510			
Filippo Augusto Cestari Schulmeyer	510			
Oriana Andrea Fuentes Calzadilla	510			
Joaquín Velasco Oblitas	560		Universidad Católica de Murcia	
Mateo Mendez Arevalo	525		Universidad Politécnica de Cataluña - EUNCET	
Andrea Abril Covarrubias Ramírez	540		Universidad Francisco Marroquín	
Gabriela Justiniano Gómez	570			
Nathalia Robles Morales	535			
Silvia Johanna Suxo López	530		Universidad Carlos III de Madrid	
Vanessa Salas Sáenz	560			
Angélica Patricia Chumacero Espada	511		Universidad de Monterrey	México
Ana Laura Perrogón Ojeda	511		Tecnológico de Monterrey	
Sergio Antonio Sanchez Pedraza	555			

Luis Jesús Ferrufino Burgos	550	Intercambio presencial	Tecnológico de Monterrey	México
Dominique Romero Urey	540		Universidad de Ciencias Empresariales y Sociales	Argentina
Jose Leonardo Fernández Medrano	511		Universidad Siglo 21	
Ana Camila Gutierrez Franco	511		Universidad ORT	Uruguay
Eliana Coral Ruiz Ayala	544			
Isabela Encina Moreno	580	Doble Titulación	Rennes School of Business	Francia
María Fernanda Cárdenas Chávez	525			
Fabian Aguilera Quevedo	585			
Carlos Alberto Flores Méndez	575			
Alex Franklin Yugar Quispe	535			
Shirley Tamara Castro Zardan	580			
Camila Blajos Razuk	540			
Raul Sebastián Claros Rojas	550			
Victor Fernando Arellano Guzmán	550			
Gean Marco Valverde Arana	550			
Santiago Rosales Pelleschi	510		Universidad de Génova	Italia
Carmen Julia Añez Roja	510			
Anamara Hurtado Tuero	510			
Flavia Andrea Parada Justiniano	510			
Yoselinne Dayana Soto Rendon	510			
Flavia Larraín Otalora	585	Universidad de Navarra	España	

Estudiantes y graduados UPSA en pasantías pagadas en el extranjero por medio de las organizaciones Ciudad Mundo e IAESTE

Pasantías Internacionales			
Nombre	Carrera	Organización	País
Christian Guzmán Vargas	540	Ciudad Mundo	Estados Unidos
Fiorella Galindo Corzo	520		
Leonardo Atalá Hoyos	525		
Roberto Guzmán Vargas	515		
Renata Morales Mendoza	585	IAESTE	Austria

María Alejandra Peredo Antunovich	540	IAESTE	Emiratos Árabes
van Daniel Melgar Gumucio	585		Colombia

Asimismo, se recibió en la UPSA a estudiantes de intercambio provenientes de universidades del extranjero con las que se mantiene relaciones institucionales.

Estudiantes Extranjeros de Intercambio 1/2023				
Nombre	Facultad	Programa	Universidad de origen	País
Héloïse Cubizolle	Humanidades, Comunicación y Artes	Intercambio presencial	Université Clermont Auvergne	Francia
Inès Baptista				

Los estudiantes de universidades del extranjero en el segundo semestre:

Estudiantes Extranjeros de Intercambio 2/2023				
Nombre	Facultad	Programa	Universidad de origen	País
Fátima Ortiz Ortiz	Humanidades, Comunicación y Artes	Intercambio presencial	Universidad Autónoma Metropolitana	México
Ingrid Monserrat Pérez Carmen				
Sofía Anyalli Ruiz Osornio				
Edgar Iván Palma Enzana				
Aline Fernanda García Cabrera	Ciencias Empresariales			

### Beca Erasmus+ KA107

Por medio del Programa de Movilidad Erasmus+ KA107, nuestra docente Mirka Gely Flores Sánchez fue seleccionada y beneficiada de una beca para impartir docencia en la Universidad de Cádiz, España, en el semestre 1/2023.

A través de este mismo programa, los estudiantes Juan Carlos Pessoa Tufiño y Luciane Belaunde Baldivieso obtuvieron una beca completa para realizar un intercambio estudiantil en la Universidad de Cádiz, España, en el semestre 2/2023.

### Programa COIL

La docente de la Carrera de Comunicación Estratégica y Corporativa, Vania Sandoval Arenas, desarrolló por segunda vez un proyecto bajo



la metodología COIL junto a la docente Elsie Finseth de la Pontificia Universidad Católica del Perú (PUCP), en la materia 'Investigación en la Comunicación' el semestre 2/2023, mediante el cual estudiantes UPSA junto a sus pares peruanos desarrollaron una investigación conjunta.

### **UPSA International Meeting**

En la gestión 2023, se realizó la cuarta versión de la UPSA International Meeting del 6 al 8 de marzo, de manera presencial. Las actividades estuvieron enfocadas a estudiantes de pregrado, ofreciendo intercambios, pasantías, voluntariados, programas cortos e idiomas y virtualmente por las noches la oferta se enfocó a los programas de postgrado (becas y cursos). Participaron diversas instituciones relacionadas a programas internacionales.

### **Datos para la gestión 2024**

40 estudiantes fueron aceptados en programas de intercambio y/o Doble Titulación por diversas universidades para el semestre 1/2023. (destinos elegidos: España, Estados Unidos, Países Bajos, Italia, Francia, México, Colombia, Argentina, Brasil y Uruguay).

Dos estudiantes han sido becados por la Universidad Texas A&M para realizar un programa de Maestría en Agribusiness y Computer Science, gracias a un acuerdo logrado recientemente por la UPSA.

# UPSA



## ALUMNI





## ALUMNI



### Coordinadora

Lic. Ana María Vaca Sosa - agosto 2021 a octubre 2023

Lic. María Tatiana Sandi Crespo - desde octubre 2023

La Unidad de Alumni se creó en 2018 con el objetivo de proyectar la imagen de la Universidad a través de sus profesionales, promoviendo actividades y contribuyendo a la orientación vocacional desde sus inicios como estudiantes universitarios, para que de esta manera se logre establecer un vínculo permanente entre los graduados y el mercado laboral. Alumni es la unidad encargada de sistematizar la relación con los titulados de la UPSA, apoyar a las facultades y carreras en la actualización de la base de datos, mantenerlos informados con temas de su interés como becas, cursos y oportunidades laborales, entre otros.



## ACTO DE COLACIÓN

En 2023, la UPSA tomó juramento de 488 nuevos graduados. De éstos, un graduado se tituló en dos carreras de la Facultad de Ingeniería: Ingeniería de Sistemas e Ingeniería Electrónica.

\*Tomar en cuenta al estudiante que salió de dos carreras:

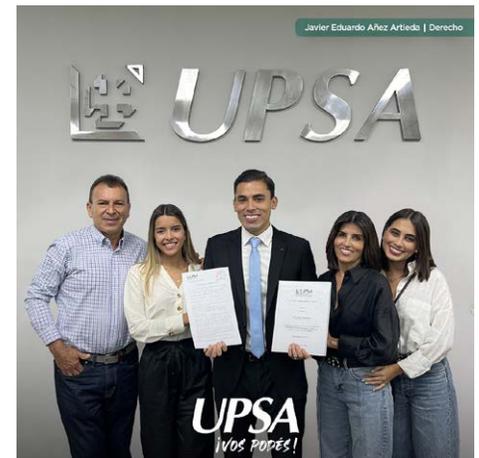
Nombre	Cantidad
Administración de Empresas	65
Arquitectura	70
Auditoría y Finanzas	3
Comercio Internacional	19
Comunicación Estratégica y Corporativa	14
Derecho	25
Diseño Gráfico	8
Diseño Industrial	12
Diseño y Gestión de la Moda	20
Ingeniería Civil	31
Ingeniería Comercial	46
Ingeniería de Petróleo y Gas Natural	14
Ingeniería de Sistemas	16
Ingeniería Económica	12
Ingeniería Electrónica	11
Ingeniería Financiera	31
Ingeniería Industrial y de Sistemas	40
Ingeniería Informática Administrativa	4
Marketing y Publicidad	19
Psicología	18
<b>TOTAL</b>	<b>489</b>

Si dividimos por género, a la cantidad de graduados es la siguiente

Facultad	Femenino	Masculino	Total
Arquitectura, Diseño y Urbanismo	69	24	93
Ciencias Empresariales	109	86	195
Ciencias Jurídicas y Sociales	9	16	25
Humanidades, Comunicación y Artes	58	2	60
Ingeniería	38	78	117
<b>Total</b>	<b>283</b>	<b>206</b>	<b>489</b>

En cuanto a la cantidad de defensas de tesis distribuidas en meses, se tiene el siguiente detalle

Nombre	Cantidad
Enero	30
Febrero	4
Marzo	34
Abril	38
Mayo	62
Junio	42
Julio	44
Agosto	31
Septiembre	41
Octubre	46
Noviembre	101
Diciembre	16
<b>TOTAL</b>	<b>489</b>



Los datos demuestran que la mayor cantidad de defensas se concentra en el mes de noviembre. A partir del 10 de octubre la Unidad participó del 100% de las defensas entregando credenciales, y a partir de noviembre, además de las credenciales, se entregó el Pin Alumni.

En cuanto a la participación de la semana de actos:

Facultades	Asistentes	Confirmados	% Asistentes vs Confirmados	Universo	% Confirmados Vs universo	% Asistentes Vs universo
FACE	159	162	98,1	196	82,7	81,1
FCJS	21	21	100	25	84	84
FHCA	51	51	100	59	86,4	86,4

Facultades	Asistentes	Confirmados	% Asistentes vs Confirmados	Universo	% Confirmados Vs universo	% Asistentes Vs universo
FAI	78	80	97,5	114	70,2	68,4
FADU	78	79	98,7	93	84,9	83,9
TOTAL	387	394	98,2	488	80,7	79,3

\*Cuadro de participación versus asistencia en la semana del acto de colación 2023

#### Data de graduados

Con los 488 nuevos graduados tenemos un total de 10.866 graduados en la base de datos que maneja Alumni, dentro de los cuales, obtuvimos la actualización de datos de 7.592 graduados a lo largo del año.



## ANIVERSARIO CARRERAS DE INGENIERÍA ECONÓMICA Y AUDITORÍA Y FINANZAS 570-580

Alumni dio apoyo en la logística y organización del 30 Aniversario de las carreras de Ingeniería Económica, y Auditoría y Finanzas, que se realizó el 25 de octubre en el Centro de Convenciones UPSA. Becas Alumni y personal UPSA realizó el control de ingreso y entrega de regalos. Durante la cena, se entregaron credenciales y se actualizó los datos de los presentes. Además, se apoyó con la maestra de ceremonias y se dio soporte durante el armado del evento.

En total participaron 172 personas, entre docentes estudiantes y graduados. A continuación, el detalle

	Auditoría y Finanzas		Ingeniería Económica		Total	
<b>Graduados</b>						
Universo de graduados	373	100%	449	100%	822	100%
Confirmados mediante formulario	62	16,6%	71	16.4%	133	16.1%
Participantes que llegaron sin inscripción	1	0.2%	2	0.4%	3	0.3%
Asistieron al evento	50	13.4%	57	12.6%	107	13%
<b>Estudiantes</b>						
Universo	41	100%	39	100%	80	100%
Confirmados mediante formulario	19	46%	12	30.7%	31	38.7

Participantes que llegaron sin inscripción	0	0%	0	0%	0	0%
Asistieron al evento	18	44%	11	28.2%	29	36.2
<b>Participantes totales que asistieron</b>	<b>68</b>	<b>18.2%</b>	<b>68</b>	<b>15.1%</b>	<b>136</b>	<b>16.5%</b>

## CENA DE ARQUITECTURA

Como cada año, el Decano de la FADU, Dr. Víctor Hugo Limpías, realizó la cena para los graduados que cumplen 20 años de ejercicio profesional el 8 de noviembre. Se invitó a los 97 graduados registrados en la Cohorte 2002. Participaron siete graduados, la Rectora de la UPSA, el Decano Limpías y docentes de la Facultad.

Alumni contactó a los graduados previamente para realizar credenciales y entregarlos esa noche.

## PLATAFORMA DE GRADUADOS

La Plataforma de Graduados, es una fuente de almacenamiento de información de datos personales, laborales y académicos que se actualiza de manera permanente. Durante la gestión 2023, se actualizaron 183 perfiles de graduados. En noviembre, se dio de baja temporalmente la plataforma para innovar.

## CONVENIOS ALUMNI

Durante el año 2023 se concretó 23 convenios, de los cuales 9 son corporativos y 14 son convenios de pasantía profesional y social.



#	Nombre de la empresa	Fecha	Tipo de convenio
1	Multigym Fitness Network	17/2/2023	Convenio Corporativo
2	Carrano	1/3/2023	Convenio de Pasantías Profesionales y Sociales
3	Tecnofarma S.A.	22/3/2023	Convenio de Pasantías Profesionales y Sociales
4	Craft Bolivia S.R.L.	24/4/2023	Convenio de Pasantías Profesionales y Sociales
5	Forever 21 y Only - Iman SRL	1/5/2023	Convenio Corporativo
6	Nutrigo Fit	2/5/2023	Convenio Corporativo
7	Kpmg	5/5/2023	Convenio de Pasantías Profesionales y Sociales

#	Nombre de la empresa	Fecha	Tipo de convenio
8	Crecer lfd	10/5/2023	Convenio de Pasantías Profesionales y Sociales
9	Michelle International S.R.L	12/5/2023	Convenio de Pasantías Profesionales y Sociales
10	'Casaideas' Importadora Ideas S.A.	2/6/2023	Convenio Corporativo
11	One Fitness Club	7/6/2023	Convenio Corporativo
12	Tunic Store	28/6/2023	Convenio Corporativo
13	Capital Mindfull Cowork	6/7/2023	Convenio Corporativo
14	Atlas Copco Bolivia S.A.	24/7/2023	Convenio de Pasantías Profesionales y Sociales
15	Actualisap Consultores Bolivia S.A.	2/8/2023	Convenio de Pasantías Profesionales y Sociales
16	Tervapbol	29/8/2023	Convenio de Pasantías Profesionales y Sociales
17	Empresa Constructora Milano Srl.	12/9/2023	Convenio de Pasantías Profesionales y Sociales
18	Andar Motors S.A	26/9/2023	Convenio de Pasantías Profesionales y Sociales
19	Camaleón Digital (Trabajito)	29/9/2023	Convenio de Pasantías Profesionales y Sociales
20	Estrada Active Sport	16/10/2023	Convenio Corporativo
21	Yanbal Bolivia S.A.	1/11/2023	Convenio de Pasantías Profesionales y Sociales
22	Fábrica De Helados Bits & Cream	23/11/2023	Convenio Corporativo
23	Frigor S.A.	26/11/2023	Convenio de Pasantías Profesionales y Sociales

## BENEFICIOS PARA LA COMUNIDAD UPSA

Durante octubre y noviembre, se utilizaron las pantallas de la Universidad, estados de WhatsApp, y correo electrónico para comunicar a la comunidad estudiantil y graduados sus beneficios y descuentos de pertenecer a Alumni.

## ACTIVACIONES

Durante octubre y noviembre, se realizaron cuatro activaciones en el campus para dar a conocer los beneficios de ser UPSA y para invitar a los dos talleres que se coordinaron junto a Trabajito.

#	Fecha	Impacto
1	20/10/2023	35
2	24/10/2023	29
3	13/11/2023	7
4	22/11/2023	5

El impacto de la activación se midió con la cantidad de personas que llenaron un formulario de apreciación.

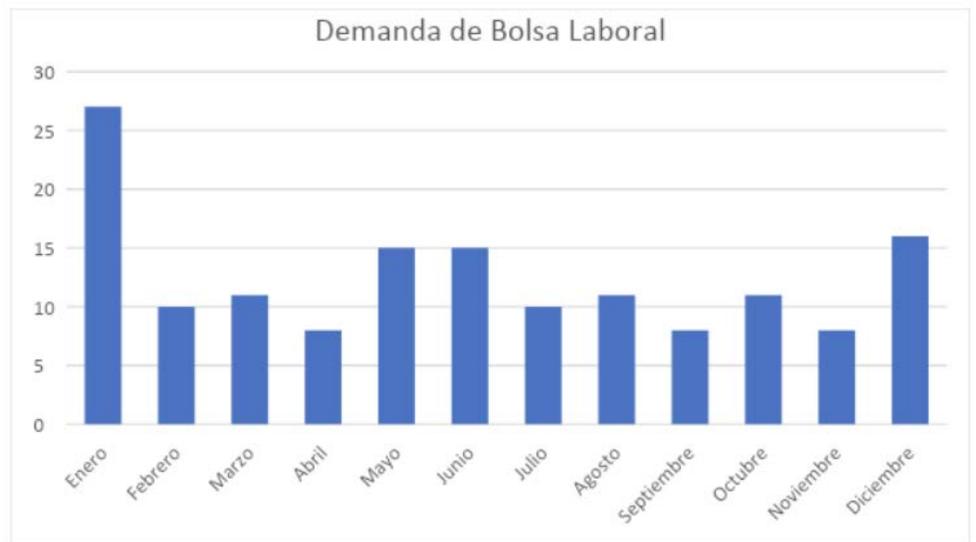
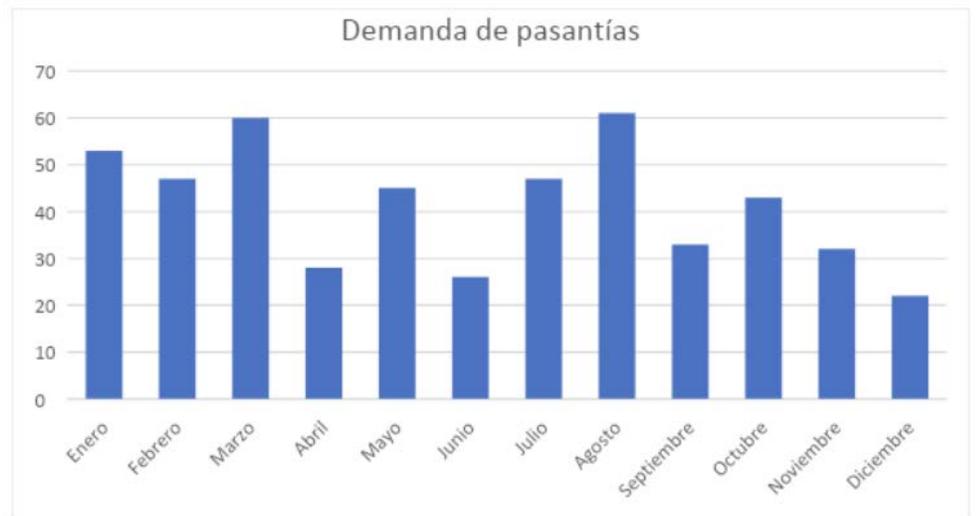
Los talleres tuvieron el siguiente impacto:

Taller	Dictado por	Fecha	Cantidad de participantes	Cantidad de inscritos
Creá un CV que te diferencie del resto	Trabajito	03/11/2023	40	64
Creá un perfil de alto impacto	Trabajito	13/11/2023	22	46

## BOLSA LABORAL Y REQUERIMIENTO DE PASANTES

Durante el 2023, fueron atendidas 150 solicitudes de Bolsa Laboral para las distintas carreras y 501 solicitudes de pasantías.

En esta gestión, se activó el uso de la plataforma de pasantías, por lo cual se atendía esta solicitud por medio del formulario y la plataforma. En total, en cada canal se recibió 171 solicitudes en el formulario de solicitudes de pasantía y 330 en la plataforma de pasantía, sumando así las 501 solicitudes en total.

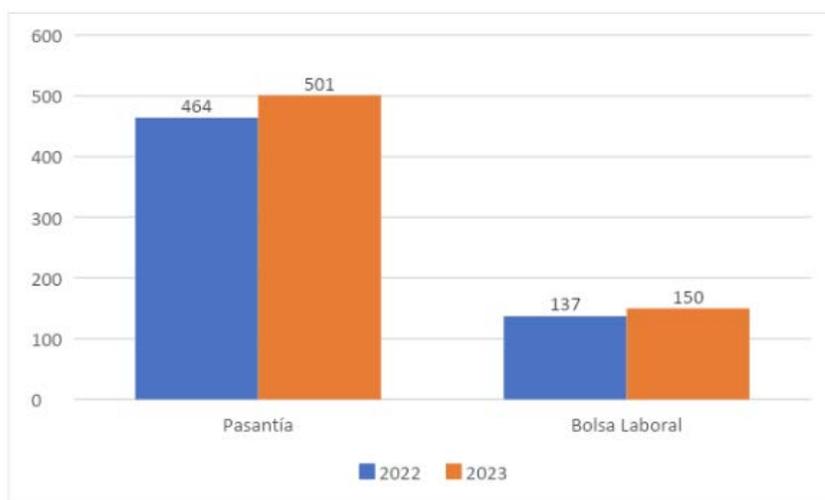
**Demanda anual por mes:**

La cantidad mensual de ofertas recibidas se detalla a continuación:

Mes	Bolsa Laboral	Pasantía
Enero	27	53
Febrero	10	47
Marzo	11	60
Abril	8	28
Mayo	15	45
Junio	15	26
Julio	10	47

Agosto	11	61
Septiembre	8	33
Octubre	11	43
Noviembre	8	32
Diciembre	16	22

### Comparativo por gestión 2022-2023:



## CARNETIZACIÓN

Al cierre de la gestión 2023, se cuenta con 1.015 registros de carnet. El proceso de carnetización consiste en rellenar un formulario para actualizar datos y luego sacar la fotografía, el graduado es libre de enviar su fotografía si así lo desea. El registro para la creación de credenciales inició el 30 de marzo 2023.

## PIN

Al cierre de la gestión 2023, se cuenta con 1.015 registros de carnet. El proceso de carnetización consiste en rellenar un formulario para actualizar datos y luego sacar la fotografía, el graduado es libre de enviar su fotografía si así lo desea. El registro para la creación de credenciales inició el 30 de marzo 2023.

## FERIA DE VINCULACIÓN EMPRESARIAL

La 8° versión de la Feria de Vinculación Empresarial, organizada por la Unidad de Alumni con el apoyo de la Facultad de Ciencias Empresariales, se realizó el 17 de agosto en el Centro de Convenciones y Aula Magna de la Universidad. Se obtuvo 176 registros para participar del evento y

13 respuestas de evaluación del evento.

Al mismo tiempo, en Aula magna se realizaron las siguientes charlas a los estudiantes:

- Taller de marca profesional
- Taller de preparación de CV
- Taller liderado mi empleabilidad

## BODAS DE PLATA

La cena de las Bodas de Plata de los graduados se realizó el 29 de marzo. Los graduados participantes fueron de las Cohorte 1997 y 1998. Se invitó a 995 graduados y asistieron 141.





**VENTANILLA ÚNICA**





## VENTANILLA ÚNICA

La oficina de Ventanilla Única fue puesta en marcha en la gestión 2018 para centralizar los trámites referidos a la justificación de faltas, solicitud de recuperación de examen parcial o práctico y recuperación de examen final de los estudiantes.

Ventanilla Única también contempla entre sus servicios, brindar información a todos los estudiantes de la UPSA que se encuentren habilitados para realizar pasantías y modalidades de graduación, para concretar las mismas.

Los objetivos determinados para esta instancia son viabilizar, agilizar, canalizar y gestionar los flujos de información y procesos de ejecución autorización y comunicación de trámites académicos inherentes a las licencias, recuperación de exámenes y prácticos, pasantías y modalidad de graduación requerida por los estudiantes.

Antes de comenzar el semestre 1 y 2/2023 todas las actividades y trámites que puede solicitar un estudiante a Ventanilla Única tuvieron difusión a través de las redes sociales de la UPSA. De igual forma, Ventanilla Única participó en los diversos programas de inducción a los alumnos nuevos organizados por las Facultades.

Por tanto, quedó establecido para la comunidad UPSA que las funciones del personal de Ventanilla Única son:

- Brindar información a los estudiantes sobre los requisitos, procedimientos y plazos establecidos para los trámites universitarios.
- Recibir, canalizar, viabilizar y autorizar, las Solicitudes de Licencias.
- Recibir, viabilizar y autorizar, las Solicitudes de Recuperación de Prácticos y Exámenes Parciales.
- Recibir y gestionar las Solicitudes de Recuperación Exámenes Finales.
- Gestionar las solicitudes de pasantía, así como realizar el seguimiento del desarrollo, informes de avances, llenado y entrega de formularios debidamente firmados y sellados.

En el 2023 esta Unidad, que está a cargo del Lic. Widen Parada, atendió diversas solicitudes de las cuales un 63% (1700 solicitudes) fueron solicitudes de licencias, un 34% (926 solicitudes) recuperación de exámenes parciales y prácticos y un 3% (73 solicitudes) recuperaciones de exámenes finales. También en dicha gestión se aprobaron 756 pasantías correspondientes a las cinco facultades de la Universidad.

## ASUNTOS ESTUDIANTILES

El objetivo de la Oficina de Asuntos Estudiantiles es generar la participación de los estudiantes con preguntas, quejas, sugerencias u opiniones sobre temas de la Universidad que les interesan y/o preocupan.

El año 2023 la participación de los estudiantes en la UPSA fue sobre todo a través del número de celular de la oficina. Se observó un incremento de 3.5 % de las consultas realizadas en relación al año anterior. Las solicitudes de atención estuvieron divididas de la siguiente manera.

Definición de solicitud	Conteo de solicitud	Diferencia porcentual con el año anterior (2022)
Pregunta	10998	3.8%
Queja	100	- 11.5%
Opinión	250	- 4.2%
Sugerencia	10	42.9%
Total	11358	3.5%

Alrededor de un 69% de los estudiantes realizó alguna consulta al chat de Asuntos Estudiantiles durante la gestión 2023.

Las principales tareas de la Oficina de Asuntos Estudiantiles fueron:

- Presentación de informes acerca de temas generales o específicos con datos que puedan ayudar a una mejor toma de decisiones.

Durante la gestión 2023 se realizaron 43 informes y/o reportes escritos.

- Incentivar la participación de los estudiantes en las buenas prácticas universitarias.

#### **Dirección de Admisiones**

- Se realizó la transferencia de bases de datos a los servidores de la Universidad.
- Junto a Centro de Cómputo se realizaron casi en su totalidad los formularios de registro de estudiantes de colegios y telemarketing.
- También junto a Centro de Cómputo se estableció el sistema de mensajería masiva que se usa en la dirección de admisiones.

#### **Sistema de eventos**

- Se coordinó con Centro de Cómputo para el desarrollo del sistema de eventos para la reserva y organización de eventos dentro de la Universidad





# ADMINISTRATIVOS 2023



## ADMINISTRATIVOS 2023

### **Gerente General**

Lic. Tihana Vranjican de Suárez

### **Jefe del Departamento de Personal**

Mgs. Mirka Gely Flores Sánchez

### **Coordinadora del Departamento de Personal**

Lic. Marioly Colque Eguez

### **Analista del Departamento de Personal**

Lic. Mary Leidy Campos Mendoza

### **Actividades de Salud y Bienestar dirigidas a los administrativos.**

- 03 de febrero – Actividad física de relajación y estiramiento, llevada a cabo en las oficinas, con la finalidad de reducir el estrés y la tensión muscular durante la jornada laboral. Los responsables fueron el Departamento de Personal y el Comité Mixto de Higiene, Seguridad Ocupacional y Bienestar de la UPSA. Entre los ejercicios realizados se tuvieron: estiramiento del cuello, estiramiento de hombros y brazos, piernas, espalda y relajación profunda mediante técnicas de respiración.
- 14 de septiembre – Actividad física de relajación y estiramiento en las oficinas.
- 17 de marzo - Agasajo por el Día del Padre: Celebrado en el Aula Magna
- 26 de abril - Agasajo por el Día de la Secretaria.
- 03 de mayo - Agasajo por el Día del Trabajo: Celebrado en la Fraternidad Mosqueteros. En esta celebración se entregó distinciones por los años de trabajo a 26 administrativos quienes cumplieron antigüedad en el rango de 20 a 39 años.

- 29 de mayo - Agasajo por el Día de la Madre: Realizado en el Aula Magna.
- 21 de septiembre - Capacitación en Técnicas de Primeros Auxilios, a cargo de Instructores certificados de Fundasol - Bomberos Voluntarios. Fue una jornada valiosa en conocimientos para el trabajo y la vida cotidiana, donde se valoró el interés para afrontar cualquier contingencia o situación de emergencia.
- 11 de octubre – Presente otorgado a las administrativas por el Día de la Mujer Boliviana.
- 19 de noviembre - Presente otorgado a los administrativos por el Día del hombre Internacional.
- Apoyo en la capacitación y simulacro de evacuación en el Campus, efectuado por Fundasol - Bomberos Voluntarios y Asescor S.R.L. Corredores de Seguros.
- 14 de noviembre – Capacitación a 27 brigadistas de emergencia, seleccionados por ubicación en el Campus.
- 23 de noviembre – Simulacro de evacuación realizado en el Campus, Bloques A, B y C.
- 02 de diciembre - Agasajo por Fin de Año, realizado en el Biocentro Güembé.
- 21 de diciembre - Agasajo por cierre de gestión, realizado en la antesala del centro de convenciones.

#### Datos del personal al cierre de 2023 (resumen diciembre)

Administrativos						
Género	Número	Porcentaje	Edad/rango	Masculino	Femenino	Total
Masculino	67	46%	20-40	30	42	72
Femenino	79	54%	41-60	30	32	62
<b>TOTAL</b>	<b>146</b>	<b>100%</b>	61-76	7	5	12
			<b>TOTAL</b>	<b>67</b>	<b>79</b>	<b>146</b>

Docentes tiempo, horario y CENACE						
Género	Número	Porcentaje	Edad/rango	Masculino	Femenino	Total
Masculino	119	64%	24-40	27	18	45
Femenino	68	36%	41-60	59	35	94
<b>TOTAL</b>	<b>187</b>	<b>100%</b>	61-76	33	15	48
			<b>TOTAL</b>	<b>119</b>	<b>68</b>	<b>187</b>

<b>Personal diciembre 2023</b>						
<b>Género</b>	<b>Número</b>	<b>Porcentaje</b>	<b>Edad/rango</b>	<b>Masculino</b>	<b>Femenino</b>	<b>Total</b>
Masculino	186	56%	20-40	57	60	117
Femenino	147	44%	41-60	89	67	156
<b>TOTAL</b>	<b>333</b>	<b>100%</b>	61-76	40	20	60
			<b>TOTAL</b>	<b>186</b>	<b>147</b>	<b>333</b>





# **PERSONAL ACADÉMICO Y ADMINISTRATIVO 2023**



## PERSONAL ACADÉMICO Y ADMINISTRATIVO 2023

AGUILERA VACA SILVIA DANIELA  
AGUIRRE DURÁN ROBERTO  
ANTELO SCOTT ROBERTO  
ANTEQUERA CASTEDO JORGE JOAQUÍN  
APONTE VARGAS CONSUELO CONCEPCIÓN  
ARIAS DÁVALOS PATRICIA  
ARIAS GODOY YONY DANIEL  
ASCARRUNZ ARAMAYO CLAVER FERNANDO  
ASCARRUNZ MELGAR DIANA MARYEL  
AYUPE HANS FERNANDO  
BARROBÉ MAMANI ERNESTO LISTER  
BOJANIC HELBINGEN CYNTHIA  
BOWLES GONZALEZ AXEL  
BRUUN NÚÑEZ KATHERINE  
BULACIA ROMÁN CLAUDIA MARÍA  
BUSTOS ESPINOZA NAIRA MARELY  
CAMACHO ZAPATA RONALD  
CAMBARÁ ARCE VÍCTOR ALFONSO  
CAMPOS MENDOZA MARY LEIDY  
CÉSPEDES IBÁÑEZ MARÍA MAGDALENA  
CHALUP MONASTERIO MARÍA LOURDES  
CHÁVEZ VACA CARMELO  
CLOUZET JIMÉNEZ FANNY RAQUEL  
COCA PADILLA JUAN CARLOS  
COLQUE EGÜEZ MARIOLY  
COPATITI TEJERINA PEDRO LUIS  
CORONADO ANTEZANA CARLOS LORENZO  
CORTEZ OROZCO CLAUDIA MARION  
CUÉLLAR MONTERO AMÉRICA  
CUÉLLAR VARGAS MIGUEL ÁNGEL  
DAGA MÉRIDA SERGIO  
DAHER BANZER NATALIA  
DE LOS RÍOS CABRERA LUZ MARIELA  
DE URIOSTE VIDAURRE MARY CRUZ DEL CARMEN ISABEL  
ECHEVARRÍA GUTIÉRREZ MIRENTXU  
EID ENCINA ERIKA YAMINA  
ESCALANTE CÁRDENAS SANDRA TESORO  
ESCÓBAR MARISCAL HERNÁN LUIS  
ESCÓBAR SALAS MIGUEL FEDERICO  
ESTREMADOIRO ABACAI  
FAJARDO CONDORI BEATRIZ  
FALDÍN PEÑA BLANCA DORYS  
FERNÁNDEZ GARCÍA ENRIQUE  
FERRUFINO BORJA DANIELA  
FLORES MURILLO SOFÍA  
FLORES OTTERBURG SERGIO  
FLORES SÁNCHEZ MIRKA GELY  
FOIANINI HARASIC LUIS ALBERTO  
GERVACIO MENDOZA MARCO ANTONIO  
GIL MEJÍA ALFREDO  
GIL PEREYRA JORGE RODRIGO  
GISMONDI DÍAZ RENZO  
GUTIÉRREZ ALCÁZAR MELVIN  
GUTIÉRREZ ÁLVAREZ FREDDY JUNNIOR  
GUZMÁN VEGA MELISA  
HEREDIA LARA YANET DE LAS MERCEDES  
HEREDIA MORALES MARGARET NINOSKA

HUANCA VÁSQUEZ CARLOS ISRAEL  
HURTADO DUABYAKOSKY BLANCA  
IBÁÑEZ REQUENA ORLANDO  
IWANAGA MIYAZAKI YOSHIMI  
JIMÉNEZ LOBO JOSELINE  
JORDÁN MANSILLA RAÚL  
KRUKLIS JUSTINIANO RONIE DAVID  
LANDÍVAR CAROL  
LIMPIAS FLORES SAULO GERMÁN  
LIMPIAS ORTIZ VÍCTOR HUGO  
LÓPEZ BAZÁN KATHIA  
MAMANI JOSÉ JESÚS  
MATIENZO GUILARTE ERIKA ROXANA  
MOLINA MACHICAO JULVI TATIANA  
MONTESINO VÁZQUEZ NICOLÁS TUMPA  
MORALES TORREZ ZULMA  
MÜLLER SUÁREZ LAUREN  
NAVARRO JADUR ANGELICA MARÍA  
NÚÑEZ JIMÉNEZ FERNANDO EDGAR  
OJOPI ZEGARRA NATALIA GABRIELA  
PADILLA GUTIÉRREZ ALFREDO  
PARADA ORTUÑO WIDEN  
PARADA PARADA MARY ESTHER  
PARADA RODA WALTER BRUNO  
PAZ PARADA JUAN CARLOS  
PAZ VACA GASPAR  
PEDRIEL FLORES JAIME  
PERALES PAZ CAROLINA  
PORCEL GUTIÉRREZ ANDREA CECILIA  
QUISPE GARZÓN RICHARD  
RIBERA VIRUEZ KARLA CAROLINA  
RIBOTTA JUAN PABLO  
RÍOS PANDAL ADILSON  
RIVERA ANGELO CLAUDIA INÉS  
RIVERA PRUDENCIO MARÍA MARCELA  
RIVERO JARETZ STEPHANY  
RIVERO MERCADO SHIRLEY DIANA  
ROCA AGUILERA GABRIELA  
ROCHA CABERO CARLA GABRIELA  
ROCHA MENDOZA THIANY REBECA  
ROJAS RODRÍGUEZ SIMÓN  
ROSALES SADUD OSVALDO AQUILES  
SÁNCHEZ MARIO  
SÁNCHEZ OSINAGA LARA ROXANA  
SÁNCHEZ PEDRAZA CINTHIA ALEJANDRA  
SANDI CRESPO MARÍA TATIANA  
SAUCEDO BARRIOS JARA VALERIA  
SCHULMEYER DÁVALOS MARION KATHERINE  
SENGOKU BELTRÁN RAQUEL  
SERRATE CUÉLLAR WALTER OSCAR  
SIMONI CABRERA JUAN CARLOS  
SOLANO CONDOR HUGO JULIO  
SUÁREZ SALAS VIRGILIO  
SUBIRANA HIZA ESTELA  
SURUBÍ PACHURI JOSÉ FIDEL  
TERÁN ARDAYA SARAH ESTHER  
TINOCO GUERRERO CLAUDIA MAYELA DE LA LUZ  
TOMICHÁ SAUCEDO CARLOS  
TORRICO CLAROS JAVIER  
TORRICO ROJAS RINA LISBET  
UGARTECHE VIDAL CARMEN GLORIA  
URIBE JORDÁN DANIELA ANDREA  
VACA PARADA VERA LUCIA  
VACA SOSA ANA MARÍA  
VALDEZ MONTECINOS CESAR  
VARGAS JIMÉNEZ MARÍA PAULA  
VARGAS SAINZ RODRIGO  
VARGAS SPINATTO MAURICIO  
VILLARROEL CHÁVEZ JUAN MANUEL  
VRANJICAN MORENO TIHANA  
WELLZ SÁNCHEZ CHRISTIAN HELMUT  
YABETA TICONA GABRIELA  
YPI VARGAS JAVIER  
ZAMBRANA CHAMÓN CARLOS MOISÉS  
ZAMBRANA HURTADO CARLA MARITA



# DOCENTES 2023



## DOCENTES 2023

NANCY ABARCA SOTA  
JAVIER GABRIEL ALANOCA GUTIERREZ  
ROSMERY ALCAZAR ALMEIDA  
MARIA SILVIA ALEMAN MENDUIÑA  
ROBERTO CARLOS ALVAREZ CABALLERO  
MARINA VIRGINIA ALVAREZ SALVATIERRA  
OMAR GUILLERMO AMPUERO CALDERON  
JACQUELINE CLAUDIA ANDIA TORRES  
CAROL ANGLARILL VACA DIEZ  
SERGIO RAMIRO ANGULO NUMBELA  
HAROLD WILSON ANZOATEGUI PANTOJA  
FRANCISCO JAVIER AÑEZ MARTINEZ  
FERNANDO ALONSO APONTE AMELUNGE  
ERIK NICOLAS ARANCIBIA LEVIT  
MARIA BEATRIZ ARCE BASS WERNER  
JUAN GUALBERTO ARCE RODRIGUEZ  
CARLOS GUSTAVO ARDAYA ANTELO  
DAHIANA ELIZABETH AUAD ROMAN  
LUIS ERNESTO AUZA PORCEL  
LUIS ERNESTO AUZA VACA PEREIRA  
JUAN FERNANDO AYALA CUELLAR  
STEPHANIE YELILE BADDOUR BLACUTT  
EDUARDO ADRIAN BAILEY SILES  
OLKER HEBER BALDIVIESO RIVAS  
ELVIO SERGIO BARBERY BERNAL  
CARMEN SILVIA BARCA MAGARZO  
CHRISTIAN OMAR BARRIENTOS ICHASO  
MARIANA BARRIENTOS OLIVARES  
MAXIMILIANO BARRIENTOS OLIVAREZ  
CARLA MARIA BARRIENTOS SALVATIERRA  
GARY BEJARANO ANTELO  
JOSE ANTONIO BENAVENTE BLACUTT  
CYNTHIA BOJANIC HELBINGEN  
GUIDO ENRIQUE BRAVO MONASTERIO  
JEFFER BRUUN NUÑEZ  
KATHERINE BRUUN NUÑEZ  
NAIRA MARELY BUSTOS ESPINOZA  
MARIA GLADYS CABRERA MACHUCA  
CORAL ESTEFANI CABRERA ROJAS  
BRUNO RENATO CADARIO TARRADELLES  
FILI IGNACIO CALDERON LEDESMA  
FRANCA CARLA CALMOTTI  
MIRTHA INGRID CAMACHO VISCARRA  
MARIA CLAUDIA CANEDO VELASCO  
ARNILDO EMILIO CARDOZO DAZA  
RICARDO MAURICIO CASTEDO EGUEZ  
DANIELA CASTILLO TACANA  
MARIA LOURDES CHALUP MONASTERIO  
SOFIA VERONICA CHAVEZ GUTIERREZ  
SHUNTA CHIBANA NAKAMURA  
MARIA FABIANA CHIRINO ORTIZ  
PAOLA CLAROS ARTEAGA  
FANNY RAQUEL CLOUZET JIMENEZ  
EDISON COIMBRA GUTIERREZ  
ANA MARIETTA COLANZI FORFORI  
ALVARO MARCELO CONDE BARAHONA

PETER CONDE FLORES  
DIEGO CORDOVA BULACIA  
HEIDY NATALIA CORREA GALVEZ  
JULIO MARTIN CORTEZ UZEDA  
MARIA ERNESTINA COSTAS AGUILERA  
MILKA DE LA MEDIANERA COSTAS SITIC  
MOISES CRESPO UNZUETA  
MARIO CRONENBOLD RIBERA  
JOSE MANUEL CRUZ CARRASCO  
JOSE MANUEL CRUZ LIMPIAS  
SERGIO DAGA MERIDA  
NATALIA DAHER BANZER  
JOSE MARIA DE LA QUINTANA FRANCO  
ANTONIO DE LA VIA GONZALEZ  
LAURA YANINE DE LA ZERDA VIERA  
LUZ MARIELA DE LOS RIOS CABRERA  
MARY CRUZ DEL CARMEN ISABEL DE URIOSTE  
VIDAURRE  
MARCO ANTONIO DEL RIO RIVERA  
ULISES RIDER DOMINGUEZ CHOQUE  
CARLOS WILFREDO EGÜEZ TERRAZAS  
ERIKA YAMINA EID ENCINA  
LUIS EL-HAGE ANTELO  
MIGUEL FEDERICO ESCOBAR SALAS  
KATHIA LORENA ESPINOZA ROJAS  
JORGE SEBASTIAN ESTENSSORO MORENO  
BRENDA ESTREMADOIRO PARADA  
DAMIR ETEROVIC BIGGEMANN  
EYDA FEENEY SUAREZ  
CLAUDIA EVA FERNANDEZ COX  
ENRIQUE FERNANDEZ GARCIA  
DANIELA FERRUFINO BORJA  
MATTY FLORES BERTHALET  
JUAN PABLO FLORES JIMENEZ  
MIRKA GELY FLORES SANCHEZ  
PEDRO GALVIS QUINTANILLA  
SILVESTRE IGOR GARCIA OSINAGA  
ESPERANZA NANCY GARCIA VACAFLOR  
EDUARDO GIANELLA PEREDO  
LUIS ANTONIO GIANELLA PEREDO  
RUBEN RICARDO GIANELLA PEREDO  
JORGE RODRIGO GIL PEREYRA  
CINTHIA PATRICIA GIMENEZ ARCE  
RENZO GISMONDI DIAZ  
GIORGIO ALESSANDRO GISMONDI  
ZUMARAN  
CLAUDIO GONZALEZ JORDAN  
YVAN GUMIEL SANCHEZ  
JUAN LORGIO GUTIERREZ ESPINOZA  
JULIO GROVER GUTIERREZ ESPINOZA  
EVA FERNANDA GUTIERREZ FLEIG  
KAREN FABIOLA GUTIERREZ PEREYRA  
JIMMY ALEXANDER GUTIERREZ PURCHES  
JORGE MAX GUZMAN RODRIGUEZ  
MELISA GUZMAN VEGA  
MIRTA WIDAD HANDAL ASBUN  
DENISSE LOURDES HUAMAN ESTRADA  
CARLOS ISRAEL HUANCA VASQUEZ  
CARLOS ALBERTO IBAÑEZ MURILLO  
ANDRES IBAÑEZ REA  
KAREM ESTHER INFANTAS SOTO  
ALEJANDRA VALERIA IRIARTE IBAÑEZ  
STANICA MARIA DEL SOCORRO IVANOVICH  
FLORES  
PAULA ANDREA JACOBS CASTEDO  
CLAUDIA DANIELA JARANDILLA PERALTA  
VALERIE JORDAN LEDEZMA  
MARIA ELENA JUSTINIANO RODA  
ALEJANDRA DEL CARMEN KLINSKY ALBA  
ERNESTO KOHLER SALAS  
JOHNNY NICOLA LA FUENTE MANICONE  
MARIA LAURA LAFUENTE MENDEZ  
MARCELO LAZO DUABYAKOSKY  
VICTOR HUGO LIMPIAS ORTIZ  
CLAUDIA CECILIA LLANOS BALDIVIESO  
PAULO CESAR LOAYZA CARRASCO  
ROGER MARIO LOPEZ JUSTINIANO  
BORIS WALTER LOPEZ RAMOS  
LEONARDO LOPEZ RIVERA  
PATRICIA CANDY LOPEZ ZUÑIGA  
ILDA NELIDA MARIN ESPRELLA  
VLADIMIR MARTINEZ KATRINICH

LUIS MARTINEZ ORTIZ  
JAIME MASANES CERIOLA  
JUAN ALEJANDRO MEDINA CARRASCO  
RENE GASTON MEJIA BROWN  
DELMAR EDUARDO MENDEZ APONTE  
ALVARO JOAQUIN MENDEZ TELLERIA  
MARCIA MENDIETA ESTENSSORO  
GUILLERMO ADRIAN MENDOZA TORRICO  
ALFONSO MENESES PEREIRA  
ROBERTO MERCADO DURAN  
LUIS ADOLFO MERCADO ROCA  
CAROL BEATRIZ MERCADO TELLERIA  
JULVI TATIANA MOLINA MACHICAO  
LIZ ALEXANDRA MONASTERIO  
MONTENEGRO  
ABEL MONTAÑO CUELLAR  
EULER HARVEY MONTAÑO MOSCOSO  
GRECIA MONTENEGRO MENDEZ  
DANIELA REYNA MORATO PARADA  
VALERIA NOEL MORATO QUEREJAZU  
JULIO MORENO SUAREZ  
ALFREDO MULLER SUAREZ  
JUAN CARLOS NATUSCH JUSTINIANO  
FREDDY VALENTIN NAVARRO CAMPOVERDE  
GABY LOURDES NEGRETE LANDIVAR  
GUSTAVO ADOLFO NEGRETE LANDIVAR  
VICTOR DANIEL NEYROT GALVEZ  
FERNANDO EDGAR NUÑEZ JIMENEZ  
BETTY CAROLINA ORTUSTE TELLERIA  
DANIEL HELI OSINAGA MIRANDA  
ANDREA OVANDO MELGAR  
CLAUDIA BEATRIZ PACCIERI ROJAS  
FREDDY JOAQUIN PACHECO CASTEDO  
RICARDO HERNAN PACHECO CHAVEZ  
LOTTY MARIA PANIAGUA CARDENAS  
ALEX PARADA MENDIA  
MARY ESTHER PARADA PARADA  
LUZ JEANNETTE PAREDES JORDAN  
CARLOS ROGER PAREDES QUIROGA  
OSMAN EDWIN PATZI SANJINES  
JUAN CARLOS PAZ PARADA  
CARLOS ALBERTO PAZ PAZ  
MARIA ESTHER PEÑA CUELLAR  
LUIS ROBERTO PEREZ ARRAZOLA  
SILVIA KARLA PEREZ JIMENEZ  
ROBERTO CATALINO PEREZ LLANES  
GABRIELA ALEJANDRINA PINAYA  
JOHANNESSEN  
RENE DARWIN PINTO CASCAN  
ALDO DANIEL PORRAS SUAREZ  
IVO PORTUGAL CUOMO  
JENNY PATRICIA REQUENA RODAS  
RODOLFO RIBERA ALCANTARA  
OMAR EDUARDO RIOS ESCALIER  
MARIANA RIOS URQUIDI  
GUILLERMO CARLOS RIVERA ARROYO  
MARIA MARCELA RIVERA PRUDENCIO  
RUTH OLGA RIVERO ARCE  
LUIS FERNANDO RIVERO PEREZ  
JULIO RIVERO RUIZ  
FELIPE WALDEMAR ROCA AÑEZ  
DANIELA ROCA BARBERY  
DANIEL EDUARDO ROCA DE OLIVEIRA  
DIEGO GINO ROCA SERRANO  
OSVALDO ROLAND RODRIGUEZ VARGAS  
LUCAS ROMERO BAIGORRIA  
OSVALDO AQUILES ROSALES SADUD  
FRANCISCO RUIZ BRAVO  
MAURICIO RICARDO RUIZ GARVIA  
JOSE BELISARIO SALAZAR ORELLANA  
JAVIER LUIS SALINAS HARRIAGUE  
MARIA LUISA SANCHEZ MAIZER  
ANA MARIA SANCHEZ AÑEZ  
ADA VANIA SANDOVAL ARENAS  
JORGE EDUARDO SAPAG HURTADO  
ARNALDO SAUCEDO ARTEAGA  
GUILLERMO JAVIER SAUCEDO VACA  
MARION KATHERINE SCHULMEYER DAVALOS  
VALENTINA SEIGELSCHIFER CASTRO  
JUAN MARTIN SEIGELSCHIFER CASTRO  
WALTER OSCAR SERRATE CUELLAR  
PAULO ANDRES SILVA MUÑOZ

JUAN CARLOS SIMONI CABRERA  
HUGO JULIO SOLANO CONDOR  
GONZALO ERNESTO SORIA VARGAS  
WALTER JULIO SUAREZ CHAVEZ  
VIRGILIO SUAREZ SALAS  
JORGE SAUL SUAZNABAR VELARDE  
JUAN FERNANDO SUBIRANA OSUNA  
JUAN SILVESTRE TALAVERA OROZCO  
ALVARO FERNANDO TAPIA CLAROS  
RAUL ALFONSO TERCEROS SALVATIERRA  
CLAUDIA MAYELA DE LA LUZ TINOCO  
GUERRERO  
JIMMY CESAR TOLEDO CASTRO  
RINA LISBET TORRICO ROJAS  
CARMEN GLORIA UGARTECHE VIDAL  
ERNESTO CESAR URZAGASTI SALDIAS  
DANIEL VACA PEREIRA ROCA  
KARLA ANDREA VALENCIA GUTIERREZ  
PERCY VARGAS BRITTEZ  
JAIR DANIEL VARGAS TORRES  
LUISA ISABEL VASQUEZ GONZALEZ  
MAURICIO DANIEL VELARDE PEREZ  
NANCY YUDY VELASQUEZ SUAREZ  
ANNA VESCO BATTISTON  
CELSO GUSTAVO VILLAZON MONTALVAN  
LUIS FERNANDO YAÑEZ VALDEZ  
MARIA MAGDALENA ZAMBRANA ARZA  
JORGE EDUARDO ZEBALLOS LANZA  
LUCIA FERNANDA ZEGARRA URIONA  
HEBER TITO ZUÑIGA MORALES

www.  
**upsa**  
.edu.bo



@UPSABolivia

📍 Av. Paraguá y 4to. Anillo

✉ informaciones@upsa.edu.bo | ☎ +591 (3) 346 4000 | 📞 621 00 402

Santa Cruz de la Sierra - Bolivia